

«ЛУКОЙЛ»: ИННОВАЦИИ ОБЕСПЕЧАТ РОСТ ДОБЫЧИ НЕФТИ

История компании

Акционерное общество открытого типа «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ» было учреждено в соответствии с постановлением Правительства РФ от 5 апреля 1993 года №299. В том же году был утвержден сводный план приватизации Компании, зарегистрирована первая эмиссия акций ОАО «ЛУКОЙЛ».

В 1994 году начались первые приватизационные торги и торговля акциями Компании на вторичном рынке. В том же году «ЛУКОЙЛ» вошел в свой первый международный проект – приобрел 10% участия в разработке крупнейшего нефтяного месторождения Азери-Чираг-Пюнешли.

В соответствии с постановлением Правительства РФ от 1 сентября 1995 года №861 в уставной капитал Компании были переданы контрольные пакеты акций девяти нефтедобывающих, сбытовых и сервисных предприятий в Западной Сибири, на Урале и в Поволжье. В этом же году крупным акционером «ЛУКОЙЛа» стала американская компания Atlantic Richfield Company, которая приобрела 7,99% акций. В 1995 году «ЛУКОЙЛ» принял участие в проектах по добыче нефти в Египте и в Казахстане. В России Компания начала широкомасштабные сейсмические исследования на Северном и Среднем Каспии.

В 1996 году «ЛУКОЙЛ» приобрел 5% участия в международном газовом проекте Шах-Дениз в азербайджанском секторе Каспийского моря. «ЛУКОЙЛ» стал одной из первых российских компаний, разместившей американские депозитарные расписки. В 1997 году «ЛУКОЙЛ» завершил консолидацию акций основных дочерних обществ и перешел на единую акцию. В 1998 году Компания также получила контроль над нефтеперерабатывающим комплексом «Петротел» в Румынии.

В сентябре 1999 года «ЛУКОЙЛ» приобрел 100% акций ОАО «КомитЭК». Эта сделка дала возможность ускорить реализацию проектов Компании по освоению запасов углеводородов в Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции. В этом же году «ЛУКОЙЛ» начал разведочное бурение на севере Каспийского моря. В течение нескольких лет Компания открыла в этом районе 8 крупных месторождений нефти и газа и 10 перспективных нефтегазовых структур.

В 2000 году «ЛУКОЙЛ» вышел на розничный рынок нефтепродуктов США, завершив сделку по приобретению компании Getty Petroleum Marketing Inc., которая управляла 1260 автозаправочными станциями в 13 штатах на северо-востоке США. В России, в результате геологоразведочных работ Компании на каспийском участке «Северный», было открыто первое нефтяное месторождение, которое названо в честь бывшего секретаря совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ» Юрия Корчагина. Важным корпоративным достижением Компании стал переход на международные стандарты финансовой отчетности.

В 2001 году «ЛУКОЙЛ» приобрел новые активы как в апстрим, так и в даунстрим: добывающее предприятие «Ямалнефтегаздобыча» и Нижегородский нефтеперерабатывающий завод «Норси». Был также введен в эксплуатацию нефтяной терминал в пос. Ижевском Калининградской области. Компания провела ряд сделок по приобретению нефтедобывающих активов в Республике Коми, что укрепило ее позиции в Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции.

В 2002 году на о-ве Высоцкий в Ленинградской области «ЛУКОЙЛ» начал строительство терминала по перевалке нефти и нефтепродуктов. В этом же году «ЛУКОЙЛ» стал первой российской компанией, получившей полный вторичный листинг своих обыкновенных акций и амери-

канских депозитарных расписок на Лондонской фондовой бирже. В 2002 году «ЛУКОЙЛ» продолжил зарубежную экспансию: был подписан контракт по геологоразведке и добыче на блоке Кондор в Колумбии и приобретена доля участия в концессии WEEM в Египте.

В 2003 году «ЛУКОЙЛ» приобрел компанию «Беопетрол», которая владела крупной сетью АЗС Сербии. С государственной нефтяной компанией Азербайджана был подписан контракт о разведке и разработке каспийского морского блока D-222 (Ялама). Важным событием 2003 года стало открытие АЗС под логотипом «ЛУКОЙЛ» в центре Нью-Йорка. В церемонии открытия принял участие Президент РФ Владимир Путин.

В 2004 году произошли события, которые на несколько лет вперед определили вектор развития Компании. Так, в октябре американская компания ConocoPhillips стала победителем аукциона на покупку 7,59% акций «ЛУКОЙЛ», находившихся в государственной собственности. Таким образом, начался новый этап развития Компании, когда она стала полностью частной и получила стратегического зарубежного партнера. Компании заключили соглашение о стратегическом сотрудничестве, согласно которому ConocoPhillips может увеличить свою долю до 20%, что впоследствии и было реализовано. В начале этого же года «ЛУКОЙЛ» приобрел у ConocoPhillips 795 АЗС, расположенных в штатах Нью-Джерси и Пенсильвания. Кроме этого в 2004 году «ЛУКОЙЛ» начинает трансформироваться из нефтяной в нефтегазовую компанию. Так, в Ямало-Ненецком автономном округе Компания начала эксплуатационное бурение на Находкинском газовом месторождении, подписала соглашение о разделе продукции по проекту добычи природного газа в Узбекистане, а также контракт на разведку и разработку месторождений природного газа и газового конденсата на Блоке А в Саудовской Аравии. Важным событием 2004 года стало также начало добычи нефти на месторождении Кравцовское (Д-6) на шельфе Балтийского моря. Это был первый опыт «ЛУКОЙЛ» в морской добыче нефти. В том же году Компания приобрела 50% участия в Соглашении о разделе продукции по участку Тюб-Караган в казахстанском секторе Каспийского моря. «ЛУКОЙЛ» стал участником ООО «Карпатнефтехим» по управлению крупным нефтехимическим предприятием в Ивано-Франковской области на Украине.

В 2005 году «ЛУКОЙЛ» и ConocoPhillips создали совместное предприятие для разработки нефтегазового месторождения Южное Хыльчюу в Ненецком автономном округе. Компания также приобрела доли участия еще в четырех нефтегазовых проектах на территории Казахстана, а в Финляндии – крупную сеть АЗС под брендом Teboil и завод по производству автомобильных масел. «ЛУКОЙЛ» и «Газпром» заключили генеральное соглашение о стратегическом партнерстве на 2005–2014 годы. В апреле 2005 года Компания начала добычу газа на Находкинском месторождении. В середине 2005 года «ЛУКОЙЛ» первым из российских нефтяных компаний начал производство чистого дизельного топлива стандарта Евро-4. Компания выпустила свой первый отчет о деятельности в области устойчивого развития. С тех пор подобные отчеты публикуются с периодичностью раз в два года.

2006 год начался с открытия в северной части Каспийского моря крупного нефтегазового месторождения, названного в честь известного российского нефтяника Владимира Филановского. Это стало самым крупным открытием в России за предыдущие 25 лет.

В середине 2006 года «ЛУКОЙЛ» приобрел 63% участия в Соглашении о разделе продукции по геологоразведке, разработке и добыче углеводородов на сверхглубоководном блоке С1-205 в секторе Республики Кот-д'Ивуар в Гвинейском заливе. На о-ве Высоцкий в Ленинградской области было завершено строительство нефтяного терминала. В конце 2006 года «ЛУКОЙЛ» приобрел у своего стратегического партнера ConocoPhillips 376 автозаправочных станций в Бельгии, Финляндии, Чехии, Венгрии, Польше и Словакии.

В 2007 году «ЛУКОЙЛ» реализует ряд крупных проектов по модернизации своих нефтеперерабатывающих предприятий. Так, были введены в эксплуатацию новые установки изомеризации на Волгоградском и Пермском НПЗ, установка висбрекинга гудрона на Ухтинском НПЗ, установка по производству полипропилена на нефтехимическом заводе «Ставролен». Завершается первый этап модернизации Одесского НПЗ. Одним из важнейших событий года стала установка в Баренцевом море стационарного морского ледостойкого отгрузочного причала, входящего в состав Варан-



дейского нефтяного терминала – нового транспортного коридора «ЛУКОЙЛ» в Заполярье. Вторым важным событием 2007 года стал ввод в эксплуатацию газового промысла Хаузак в Узбекистане. Промысел Хаузак является первой частью газового мегапроекта Кандым-Хаузак-Шады-Кунград, который реализует Компания. На структуре Тухман Блока А в Саудовской Аравии «ЛУКОЙЛ» открыл значительные скопления углеводородного сырья. На структуре Медина разведочного блока Кондор в Колумбии обнаружены геологические запасы нефти. Это было первое открытие, сделанное российскими нефтяниками в Западном полушарии.

В 2008 году совместное предприятие «ЛУКОЙЛ» и ConocoPhillips – ООО «Нарьянмарнефтегаз» ввело в эксплуатацию крупное нефтяное месторождение Южное Хыльчуя в Ненецком автономном округе. Нефть этого месторождения начала поступать по трубопроводу на Варандейский отгрузочный терминал, откуда в круглогодичном режиме транспортироваться танкерами на экспорт.

Совместное предприятие ОАО «ЛУКОЙЛ» и ГК «Газпром» – ООО «ЦентрКаспнефтегаз» открыло крупное нефтегазоконденсатное месторождение в центральной части среднего Каспия. В 2008 году «ЛУКОЙЛ» трансформируется из нефтегазовой компании в энергетический холдинг. Компания начинает процесс приобретения акций ОАО «ЮГК ТГК-8», электрические и тепловые станции которого расположены в Астраханской, Волгоградской, Ростовской областях, Краснодарском и Ставропольском краях, а также в Республике Дагестан. Компания продолжает наращивание активов за рубежом. Так, в Турции «ЛУКОЙЛ» приобрел компанию Акрет, в состав которой входят 689 АЗС, 8 нефтепродуктовых терминалов, 5 хранилищ сжиженного углеводородного газа, 3 авиатопливозаправочных комплекса и завод по производству и фасовке моторных масел.

«ЛУКОЙЛ» и итальянская компания ERG S.p.A. создали совместное предприятие по управлению крупным нефтеперерабатывающим комплексом ISAB, расположенным на о-ве Сицилия. В состав комплекса также входят три морских причала. Доля «ЛУКОЙЛа» в СП составила 49% с возможностью дальнейшего увеличения. В Узбекистане «ЛУКОЙЛ» стал участником Соглашения о разделе продукции по разведке и разработке ряда газоконденсатных и нефтяных месторождений Юго-Западного Гиссара и Устюртского региона республики. В 2008 году после завершения реконструкции и модернизации был введен в эксплуатацию Одесский НПЗ.

Проектом 2009 года стало обустройство месторождения имени Юрия Корчагина на Каспии. В море была установлена морская ледостойкая стационарная платформа. На расстоянии 58 км от платформы смонтирован морской перегрузочный комплекс в составе точечного причала и плавучего нефтехранилища. Платформа соединена с точечным причалом подводным трубопроводом. В декабре 2009 года на месторождении имени Ю. Корчагина началось эксплуатационное бурение. В апреле 2010 года «ЛУКОЙЛ» начал добычу нефти на этом месторождении. В торжественной церемонии ввода месторождения в эксплуатацию принял участие Председатель Правительства РФ Владимир Путин. В этом же году «ЛУКОЙЛ» приобрел у французской компании Total 45% участия в голландском нефтеперерабатывающем заводе TRN. НПЗ является одним из крупнейших и самых высокотехнологичных в Западной Европе. «ЛУКОЙЛ» стал 100%-ным владельцем LUKARCO B.V., выкупив у компании British Petroleum 46% участия в этом совместном предприятии. В результате этой сделки Компания получила 5% в совместном предприятии «Тенгизшевройл», которое разрабатывает Тенгизское и Королевское месторождения в Казахстане. Кроме этого доля «ЛУКОЙЛ» в Каспийском трубопроводном консорциуме возросла до 12,5%. И, наконец, в конце 2009 года «ЛУКОЙЛ» добился долгожданной победы в тендере на право освоения крупнейшего в мире месторождения Западная Курна – 2, который провело новое правительство Ирака.

Начало 2010 года было ознаменовано подписанием в Багдаде контракта об оказании услуг по разработке и добыче на месторождении Западная Курна – 2. Документ подписали иракская государственная нефтяная компания South Oil Company и консорциум подрядчиков в составе иракской госкомпании North Oil Company (25%), ОАО «ЛУКОЙЛ» (56,25%) и норвежская Statoil ASA (18,75%). Срок действия контракта – 20 лет с возможностью продления на 5 лет. Весной 2010 года компания ConocoPhillips решила продать в течение двух лет свой 20%-ный пакет акций «ЛУКОЙЛ». Со своей стороны «ЛУКОЙЛ» принял решение выкупить большую часть этого



пакета. Компания приступила к разработке новой концепции и стратегии своего развития. Важными событиями года также стали открытие значительных запасов углеводородов на структуре Дзата, расположенной на шельфе Ганы в Гвинейском заливе, победа совместно с американской Vanco International в тендере на право разведки и разработки двух блоков в румынском секторе Черного моря, пуск в эксплуатацию установки по производству хлора и каустической соды на украинском предприятии «Карпатнефтехим» и комплекса каталитического крекинга на ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез». «ЛУКОЙЛ» подписал меморандум о взаимопонимании с Фондом развития центра разработки и коммерциализации новых технологий «Сколково». Группа специалистов «ЛУКОЙЛ» награждена премией Правительства РФ в области науки и техники за разработку и реализацию системы инновационных организационно-методических решений и технологий, обеспечивающих комплексное вовлечение в освоение не востребуемых запасов и ресурсов нефти и газа.

В настоящее время перед российскими нефтяными компаниями стоит важная задача – повысить коэффициент извлечения нефти (КИН). Необходимость скорейшего ее решения вызвана естественным снижением объемов добычи в традиционных регионах деятельности.

В ОАО «ЛУКОЙЛ» был проведен тщательный анализ ситуации: сможет ли компания, опираясь на накопленный опыт и новые технологии, обеспечить на существующей ресурсной базе рост экономически эффективного КИН? Расчеты и практические действия доказывают – это возможно. Новые технологии не только позволяют разрабатывать недоступные ранее запасы углеводородов, но и дают новую жизнь месторождениям, находящимся на поздней стадии добычи.

Так, компания продолжает совершенствовать технологии по добыче тяжелой и высоковязкой нефти. И это уже дает конкретный результат: в 2010 году именно эта категория составила 20% добычи.

На месторождениях Западной Сибири впервые в России были внедрены новейшие технологии заканчивания эксплуатационных скважин с применением многозонного гидроразрыва нефтяных пластов (ГРП), что дало возможность увеличить входные дебиты новых скважин в 3–6 раз. В целом комплексное применение новых наукоемких технологий позволит «ЛУКОЙЛ» существенно замедлить темпы падения добычи нефти на месторождениях в Западной Сибири с 7% в 2008 году до 1,5% в 2012 году.

Проведенные исследования на действующем Усинском месторождении дают основания прогнозировать дополнительное вовлечение в экономически эффективную разработку более 100 млн. т запасов нефти, что сопоставимо с открытием крупного месторождения, на обустройство которого потребовалось бы затратить несколько миллиардов долларов.

В Предуралье проведены работы по внедрению комплексных программ повышения нефтеотдачи пластов, а также детализация принятия решения по основным видам геолого-технических мероприятий до уровня многоскважинного сектора. В результате, например, на Уньвинском и Красноярско-Куединском месторождениях, введенных в разработку в 1983 и 1968 годах соответственно, рост добычи в 2010 году составил 6,2 и 11,8%. ОАО «ЛУКОЙЛ» планирует увеличивать добычу нефти в этом регионе на 2,6% в год в течение всей предстоящей десятилетки.

Дочернее предприятие «ЛУКОЙЛа» – «РИТЭК» ведет опытные работы на Галяновском и Средненазымском месторождениях Баженовской свиты в ХМАО. Возможным результатом работы предполагается создание технологии промышленной добычи нефти из керогена и как следствие – основание новой нефтяной «суперпровинции» в Западной Сибири с запасами как минимум 50 млрд. т углеводородов. Для сравнения: все нынешние геологические запасы нефти России оцениваются в диапазоне 23–30 млрд. т.

В целом за счет внедрения новых технологий «ЛУКОЙЛ» намерен к 2012 году стабилизировать добычу нефти по российским активам и, начиная с 2013–2014 годов, ежегодно обеспечить ее прирост в среднем на 1,6% до 2021 года.

Все предшествующие годы непреодолимым барьером в России была цифра 100 млн. т годовой добычи нефти. Сегодня с достаточной степенью уверенности можно предположить, что этот рубеж будет преодолен к 2017 году. Увеличение же целевого показателя КИН с нынешних 32 до 40%



позволит к 2020 году вовлечь в разработку дополнительно свыше 420 млн. т нефтяного эквивалента запасов и получить дополнительный объем добычи нефти почти в 10 млн. т.

Инновационные центры

Усиление инновационной активности потребовало реструктуризации научного комплекса Компании. В 2010 году на базе корпоративных НИИ в Волгограде, Перми, Ухте и Когалыме был создан единый научно-исследовательский центр – ООО «ЛУКОЙЛ-Инжиниринг». Его основными задачами являются адаптация передовых мировых технологий к российским условиям добычи и переработки, а также разработка и внедрение собственных технологий. Другое направление развивается на базе ОАО «РИТЭК», где создано управление по работе со сложными и малопродуктивными месторождениями. Оно также станет центром активного внедрения инновационных методов нефтедобычи.

В то же время для действительно масштабного внедрения новых технологий необходим переход на инновационные рельсы не отдельных компаний, а всей нефтегазовой отрасли России. Этого можно достичь только путем координации и совместной деятельности всех нефтегазовых и сервисных компаний, научных и проектных институтов всех уровней, зарубежных коллег и конечно же при непосредственной поддержке государства.

Первые положительные примеры такого сотрудничества уже есть. В Тюмени, например, уже третий год успешно работает «Западно-Сибирский инновационный центр», партнерами которого помимо «ЛУКОЙЛ» являются ОАО «Самотлорнефтегаз», ОАО «ТНК-Нижневартовск», ОАО «Варьеганнефтегаз» и ряд других компаний. Центр включает технопарк, бизнес-инкубатор и биржу инновационных идей. Его специалисты работают над проектами в области разведки месторождений, добычи, транспортировки и переработки нефти и газа. В последнее время тюменский центр начал развивать такие перспективные направления, как внедрение новых материалов и технологий в нефтегазовое строительство, энергетику, защиту окружающей среды.

В декабре 2010 года «ЛУКОЙЛ» и Фонд развития центра разработки и коммерциализации новых технологий «Сколково» подписали меморандум о взаимопонимании. Компания «ЛУКОЙЛ» заинтересована в научных разработках в области нефтедобычи и нефтепереработки, альтернативной энергетики и информационных технологий.

Объединить усилия бизнеса и государства

К сожалению, серьезным препятствием для увеличения масштабов инновационной деятельности является невозможность в полной мере учитывать затраты на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР) при исчислении налога на прибыль.

Необходимо также законодательно закрепить возможность беспрепятственного учета в целях налогообложения прибыли расходов на НИОКР, понесенных одной компанией холдинга в интересах других структур того же холдинга. Кроме этого инновации в нефтегазовой отрасли сдерживаются и устаревшими техническими регламентами, уже не отвечающими реалиям сегодняшнего дня и требующими скорейшего пересмотра.

В целом создание в отечественном нефтегазовом комплексе инновационно ориентированной системы, безусловно, потребует объединения усилий бизнеса и государства. Ключевыми направлениями активного участия государства в этом процессе могли бы стать: отбор приоритетных проектов и организация их всесторонней поддержки, разработка и внедрение требований к программам инновационного развития энергетических компаний, координация стимулирующих и административных мер побуждения к инновационной деятельности из единого центра, под-



ключение к инновационным процессам в нефтегазовой промышленности смежных отраслей российской экономики.

ОАО «ЛУКОЙЛ» выражает надежду, что новый закон «О государственной поддержке инновационной деятельности в Российской Федерации», который в настоящее время разрабатывается, будет стимулировать нефтяников на более активную разработку и применение новейших технологий.

ПРЕЗИДЕНТ ОАО «ЛУКОЙЛ»
В.Ю. Алекперов