

НОВЫЕ РУБЕЖИ «РОСНЕФТИ»



ПРЕЗИДЕНТ ОАО «НК «РОСНЕФТЬ»

Эдуард Юрьевич Худайнатов

«Роснефть» – лидер российской нефтяной отрасли и одна из крупнейших публичных нефтегазовых компаний мира. Основными видами деятельности «Роснефти» являются разведка и добыча нефти и газа, производство нефтепродуктов и продукции нефтехимии, а также сбыт произведенной продукции. Компания включена в перечень стратегических предприятий России. Ее основным акционером (75,16% акций) является ОАО «Роснефтегаз», на 100% принадлежащее государству. В свободном обращении находится около 15% акций компании.

География деятельности «Роснефти» в секторе разведки и добычи охватывает все основные нефтегазоносные провинции страны: Западную Сибирь, Южную и Центральную Россию, Тимано-Печору, Восточную Сибирь, Дальний Восток, шельф арктических морей. Компания также реализует проекты в Казахстане, Алжире, Венесуэле и ОАЭ. Семь крупных нефтеперерабатывающих заводов распределены по территории России от побережья Черного моря до Дальнего Востока, а сбытовая сеть охватывает 41 регион страны. «Роснефти» принадлежит также 50% компании Ruhr Oel GmbH, владеющей долями в четырех НПЗ на территории Германии.

В 2010 году «Роснефти» исполнилось 15 лет. Эта дата ознаменовала принципиальные изменения в управленческой политике и одновременно – обновление стратегии, ориентированной на переход от статуса игрока национального масштаба, работающего в основном с традиционными месторождениями и технологиями, к масштабу и стандартам работы лидера мировой нефтегазовой отрасли, обладающего диверсифицированным портфелем месторождений нефти и газа, включающим запасы шельфа, и использующего самые передовые технологии, в том числе собственной разработки.

По результатам независимого аудита, проведенного компанией DeGolyer & MacNaughton, доказанные запасы НК «Роснефть» по классификации PRMS насчитывали на конец 2010 года

2,5 млрд. т нефти и почти 800 млрд. куб. м газа. Таким образом, в 2010 году коэффициент замещения доказанных запасов нефти по международным стандартам составил 106%. По итогам года обеспеченность «Роснефти» запасами углеводородов составляет 25 лет, в том числе по нефти – 21 год, по газу – 67 лет. При этом «Роснефть» имеет огромный потенциал наращивания ресурсов, в первую очередь за счет приобретенных лицензионных участков на Арктическом шельфе – он будет использоваться для восполнения ресурсной базы в долгосрочной перспективе.

Уже не первый год «Роснефть» демонстрирует уверенные темпы роста добычи на фоне общеотраслевых тенденций. Если годовая добыча нефтяного сырья в стране возросла на 10,9 млн. т, то из них 6,8 млн. обеспечила «Роснефть» – это самый высокий показатель среди российских нефтяных компаний. По итогам 2010 года компания добыла 119,6 млн. т нефти (875 млн. барр.). Таким образом, с 2004 года добыча выросла почти в шесть раз. В 2011 году показатели нефтедобычи продолжили рост. «Роснефть» также является одним из крупнейших независимых производителей газа в России: добыча в 2010 году составила 12,3 млрд. куб. м газа.

Основой долгосрочного развития компании является портфель геологоразведочных проектов, обеспечивающий доступ к значительным перспективным ресурсам. В 2010 году отмечен значительный рост объемов геологоразведочных работ, что связано с наращиванием темпов изучения недр Восточной и Западной Сибири. Так, объем разведочного бурения вырос в 1,5 раза, объем сейсморазведочных работ 2D – на 14%, а сейсморазведочных работ 3D – в 2,7 раза. Строительством закончены 34 поисковые и разведочные скважины. В результате поискового и разведочного бурения компания открыла 5 новых месторождений и 10 новых залежей на ранее открытых месторождениях.

Восполнение ресурсной базы осуществляется не только на новых месторождениях, но и в традиционных районах деятельности компании, на месторождениях с высокой степенью выработанности. По ее результатам в Краснодарском крае открыто новое высокодебитное месторождение нефти, в Самарской области – новая залежь. В «Роснефти» разрабатывается комплексная программа геологоразведки и восполнения сырьевой базы стареющих месторождений «Краснодарнефтегаза», «Ставропольнефтегаза», «Грознефтегаза».

Модернизационная политика «Роснефти»

Мощнейшим модернизационным вызовом для компании является необходимость приступать к освоению шельфовых проектов, что требует принципиально нового уровня компетенций и знаний. Дополнительные требования предъявляются и к нефтепродуктам относительно соблюдения стандартов качества топлив («Евро-4», «Евро-5»). В числе приоритетов «Роснефти» – модернизация предприятий нефтепереработки в целях выполнения требований Техрегламента к качеству моторных топлив. Это строительство, по сути, нового завода на базе действующего Туапсинского НПЗ, а также Грозненского НПЗ. Завершены строительство двух установок изомеризации на Сызранском НПЗ, Ангарской НХК и модернизация установки висбрекинга на Куйбышевском НПЗ, риформинга на Сызранском НПЗ и изомеризации на Новокуйбышевском НПЗ. Начало реализации проекта создания Восточной нефтехимической компании позволит производить на территории России продукцию нефтехимии с высокой добавленной стоимостью.

В 2010 году разработана концепция программы инновационного развития «Роснефти», основными направлениями которой являются обеспечение воспроизводства запасов, увеличение коэффициента извлечения нефти, эффективная разработка шельфовых проектов, увеличение глубины нефтепереработки, повышение экологической и промышленной безопасности.

В настоящее время в «Роснефти» реализуется целевая газовая программа общей стоимостью около 113 млрд. рублей. Ее главная цель – максимальное увеличение использования попутного газа для выработки электроэнергии, поставки дополнительных объемов газа в единую систему газоснабжения и обратной закачки газа в нефтяные пласты. Рациональное использование ПНГ позволяет решать целый комплекс задач: поставлять газ потребителям, увеличивать коэффи-



циент извлечения нефти за счет поддержания внутрислоевого давления, обеспечивать часть общей потребности в генерирующих мощностях за счет собственных электростанций, а на некоторых территориях – обеспечивать энергией региональных потребителей.

Еще одним неотъемлемым элементом развития компании является повышение энергоэффективности. Благодаря выполнению программы энергосбережения экономия топливно-энергетических ресурсов «Роснефти» в 2010 году составила более 350 тыс. т у.т., или 4% от фактического потребления.

Одновременно компания наращивает затраты на технологическое развитие и инновационную деятельность: если в 2010 году они насчитывали почти 3 млрд. рублей, то уже в 2011 году объем финансирования научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ достигнет более 8 млрд. рублей. Величина расходов на НИОКР в расчете на доллар выручки сопоставима с уровнем крупнейших мировых нефтегазовых компаний. В отчетном году велось формирование новых долгосрочных приоритетов в данной сфере, прежде всего – создание программы инновационного развития компании.

«Роснефть» не только постоянно изучает международный опыт в сфере внедрения инноваций, но во многих сферах остается отраслевым лидером. В «Роснефти» создан единственный в России и один из лучших в мире центр геологического сопровождения бурения, экономический эффект от внедрения технологий которого составил около 14 млрд. рублей. Кроме того, компания разработала и зарегистрировала уникальную автоматизированную систему управления добычей. Всего, начиная с 2005 года, в компании в рамках НИОКР разработано 18 собственных технологий.

Социальная ответственность

НК «Роснефть» придерживается политики высокой социальной ответственности перед своими сотрудниками, членами их семей, населением регионов ведения бизнеса и перед обществом в целом.

Компания является одной из крупнейших в России по показателю выручки; обеспечивает около 170 тыс. рабочих мест; способствует развитию российской экономики, закупая более 90% необходимых товаров и услуг у отечественных поставщиков. В 2010 году налоговые платежи и таможенные пошлины «Роснефти» превысили 1 трлн. рублей, в том числе в региональные бюджеты – около 137 млрд. рублей.

Основными направлениями социальной политики компании являются обеспечение безопасных и комфортных условий труда, решение жилищных проблем и улучшение качества жизни сотрудников и их семей, профессиональное обучение сотрудников, материальная поддержка ветеранов и пенсионеров, социальное и экономическое развитие регионов, благотворительные проекты. В рамках программы поддержки спорта и пропаганды здорового образа жизни в регионах ведения бизнеса за счет средств компании идет строительство крупных спортивных комплексов, в том числе в 2010 году построено, отремонтировано и восстановлено 16 спортивных объектов. Нефтегазовая компания «Роснефть» ежегодно арендует для своих сотрудников спортивные залы, бассейны. В числе традиционных мероприятий – корпоративная спартакиада. Расходы на социальные программы компании в 2010 году составили 16,6 млрд. рублей.

В области защиты окружающей среды «Роснефть» руководствуется требованиями законодательства РФ и нормами международного права. Одним из приоритетных направлений работы является сокращение выбросов вредных веществ в атмосферу. Особое внимание уделяется мерам предупреждающего характера, направленным на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду. В частности, «Роснефть» реализует целевую экологическую программу, рассчитанную на 2009–2014 годы, направленную на модернизацию природоохранных сооружений и оборудования.

В своей работе «Роснефть» исходит из того, что любой рост является результатом эффективной и мотивированной работы людей – сотрудников компании. Не меньшее значение для «Роснефти» имеет социальная ответственность перед населением ключевых регионов деятельнос-



ти. Поэтому социальная политика является обязательным элементом успешного развития компании. В 2010 году была продолжена реализация ряда значимых социальных программ.

Международное сотрудничество

НК «Роснефть» открыта для сотрудничества с крупнейшими зарубежными компаниями. В 2010 году дан старт проекту с китайской компанией CNPC по сооружению в г. Тяньцзинь в КНР нефтеперерабатывающего завода. Приобретены доли в четырех НПЗ компании Ruhr Oel на территории Германии, благодаря чему суммарная переработка компании выросла более чем на 20% – до 61,6 млн. т.

В августе 2011 года НК «Роснефть» заключила соглашение о стратегическом сотрудничестве с компанией ExxonMobil, которое на начальном этапе предусматривает совместную разведку лицензионных участков в Карском и Черном морях. В планах альянса – ряд других проектов в области геологоразведки и освоения углеводородных месторождений в России, США и других странах мира, создание Арктического научно-проектного центра шельфовых разработок (ARC) в г. Санкт-Петербурге. Помимо этого, ОАО «НК «Роснефть» рассмотрит возможность приобретения доли участия в ряде геологоразведочных и действующих проектов ExxonMobil в Северной Америке, включая офшорные месторождения в Мексиканском заливе, месторождения с трудноизвлекаемыми запасами нефти в Техасе (США), Канаде, и проектов в других странах. Компании также договорились совместно изучить возможности разработки трудноизвлекаемых запасов нефти в Западной Сибири.

Также ОАО «НК «Роснефть» и ExxonMobil реализуют программу обмена кадрами для технического и управленческого персонала, что будет содействовать укреплению взаимоотношений между компаниями и профессиональному развитию сотрудников обеих компаний.