

ОАО «ГАЗПРОМ»: НЕОБХОДИМО СТАТЬ САМОЙ БЕЗОПАСНОЙ КОМПАНИЕЙ В МИРЕ



ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ,
ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «ГАЗПРОМ»
Александр Георгиевич Ананенков

Открытое акционерное общество «Газпром» – крупнейшая российская компания и крупнейшая газовая компания мира, а также одна из крупнейших энергетических компаний, занимающихся геологоразведкой и добычей природного газа, газового конденсата и нефти, их транспортировкой, хранением, переработкой и реализацией, а также производством электроэнергии в России и за рубежом.

С момента формирования компании руководство приняло решение уделять максимум внимания неукоснительному соблюдению норм и требований в области охраны труда и промышленной безопасности. Газпром при осуществлении всех видов деятельности признает приоритет жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности.

Работа, связанная с охраной труда и промышленной безопасностью, ведется в соответствии с требованиями федеральных законов от 21.07.1997 №116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов»; от 27.12.2002 №184-ФЗ «О техническом регулировании»; от 31.03.1999 №69-ФЗ «О газоснабжении в Российской Федерации»; от 23.11.2009 №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»; от 10.01.2002 №7-ФЗ «Об охране окружающей среды» и от 31.03.1999 №69-ФЗ «О газоснабжении в Российской Федерации», а также на основании устава ОАО «Газпром».

Одна из основополагающих задач для ОАО «Газпром» – стать самой безопасной компанией в мире. Для нас это вопрос первостепенной важности, и эту точку зрения разделяют как руководство компании, так и ее акционеры. Достижение этой цели возможно только в результате поступательной и долгосрочной работы каждого сотрудника ОАО «Газпром». Успех в этой области потребует человеческого понимания и изменения подходов к тому, что мы делаем на работе каж-

дый день. Для каждого из нас нет ничего более важного, чем безопасность наших работающих. Те из вас, кому приходилось объяснять семьям, как и почему их любимый человек попал в аварию, знают, насколько это тяжело.

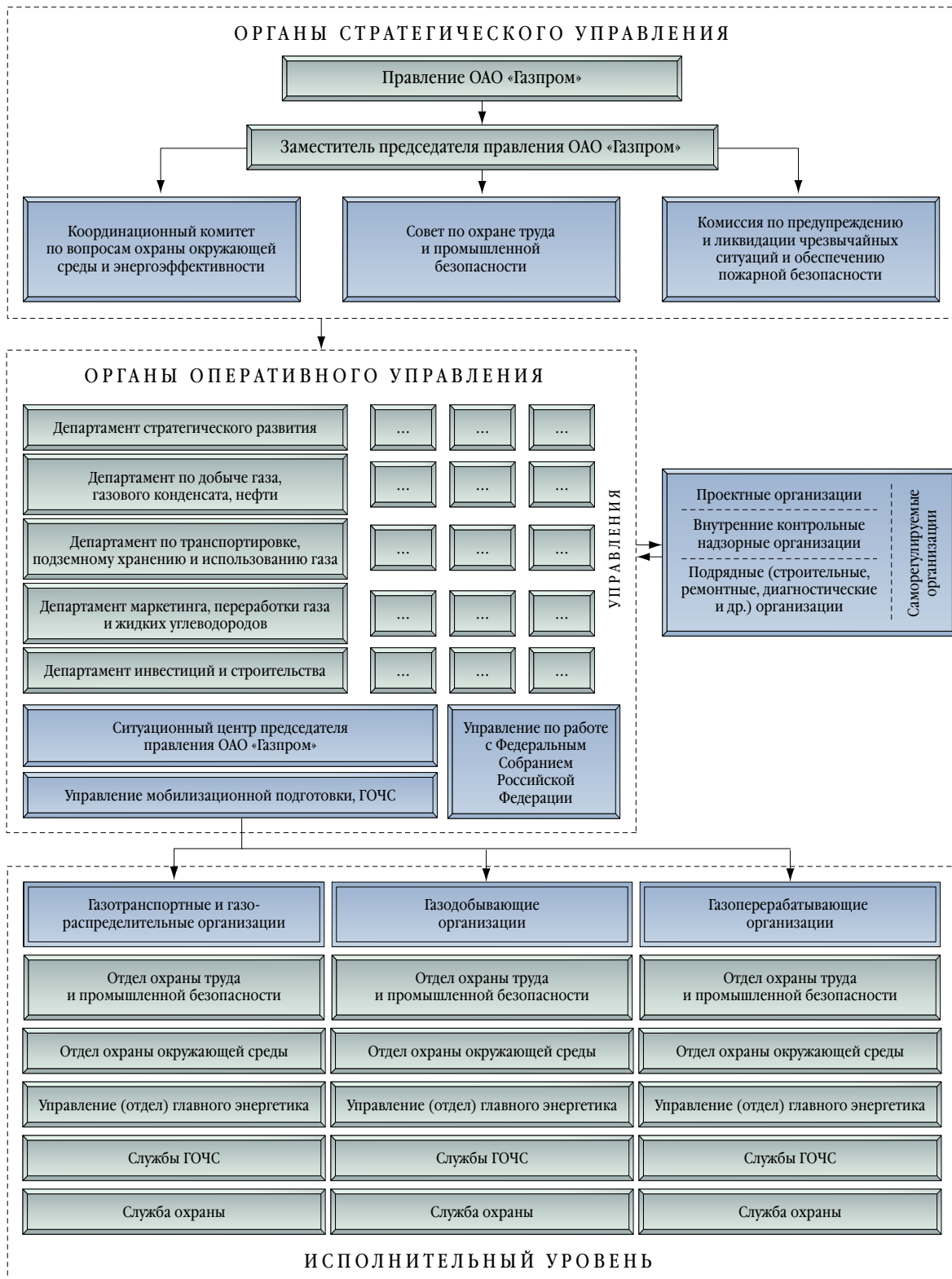
В части охраны труда и промышленной безопасности Газпром самостоятельно и непрерывно оценивает состояние технологических объектов своих дочерних предприятий, формирует цели и политику в области промышленной безопасности, непрерывно контролирует состояние промышленной безопасности технологических объектов, разрабатывает и реализовывает способы достижения высокого уровня надежности и безопасности объектов.

В целях поддержания высокого уровня промышленной безопасности ОАО «Газпром» были разработаны, утверждены и реализуются:

- Политика ОАО «Газпром» в области охраны труда и промышленной безопасности;
- Экологическая политика ОАО «Газпром»;
- Комплексная программа мероприятий по обеспечению промышленной безопасности магистральных газопроводов ОАО «Газпром»;
- Комплексные мероприятия по повышению устойчивости Единой системы газоснабжения к системным авариям;
- Комплексная программа по исследованию коррозионного растрескивания под напряжением (КРН), созданию средств технической диагностики КРН, а также средств защиты и методов ремонта газопроводов, подверженных стресс-коррозии;
- Комплексная программа реконструкции и технического перевооружения объектов транспорта газа, дожимных компрессорных станций и компрессорных станций подземного хранилища газа;
- Концепция управления рисками на опасных производственных объектах ОАО «Газпром»;
- Программа по ремонту изоляционных покрытий магистральных газопроводов ОАО «Газпром»;
- Комплексная программа ликвидации всплывших в результате потери продольной устойчивости участков и обеспечения проектного положения газопроводов;
- План реализации первоочередных мероприятий по охране окружающей среды;
- Программа энергосбережения в ОАО «Газпром»;
- Программа внедрения и строительства электростанций и энергоустановок ОАО «Газпром»;
- Программа технического перевооружения и модернизации электротехнического оборудования и сооружений на предприятиях ОАО «Газпром»;
- Программа восстановления аварийных источников электроснабжения на объектах ОАО «Газпром» в период 2007–2018 годов;
- Программа повышения надежности работы и эффективности компрессорных станций с электроприводными газоперекачивающими агрегатами;
- программа «Чистая вода»;
- программа «Эффективное теплоснабжение»;
- ежегодные пересматриваемые «Программы капитального ремонта линейной части магистральных газопроводов, подводных переходов и газораспределительных систем»;
- ежегодные «Планы проведения диагностики трубопроводов и газораспределительных систем»;
- ежегодные «Основные направления работы по подготовке объектов дочерних обществ и организаций ОАО «Газпром» к осенне-зимней эксплуатации»;
- ежегодные «Программы по комплексному ремонту технологических трубопроводов компрессорных станций ОАО «Газпром»;
- ежегодный «План капитального строительства ОАО «Газпром»;
- Мероприятия по совершенствованию системы технического надзора на объектах капитального строительства, реконструкции и капитального ремонта ОАО «Газпром»;
- Протокол совещания ОАО «Газпром» от 06.09.2006 №3-1357 по вопросу «Совершенствование организации технического надзора на объектах капитального строительства и капи-



1



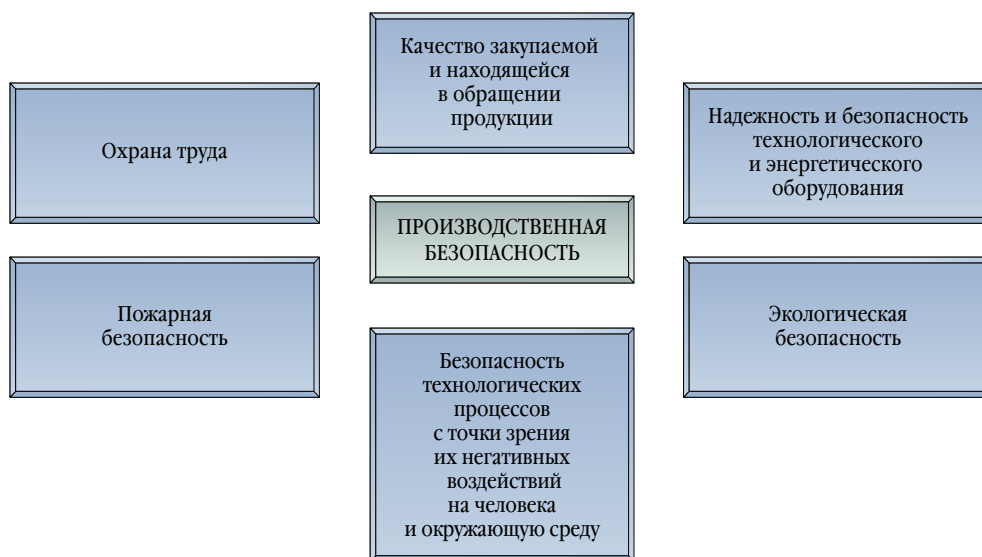
КОРПОРАТИВНАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ ОАО «ГАЗПРОМ»

тального ремонта. О контроле качества и приемке материально технических ресурсов для ОАО «Газпром» на предприятиях-изготовителях» и другие директивные и организационно-распорядительные документы.

В ОАО «Газпром» существует и непрерывно развивается единая вертикаль управления промышленной, экологической, энергетической безопасностью и охраной труда, а также гражд-

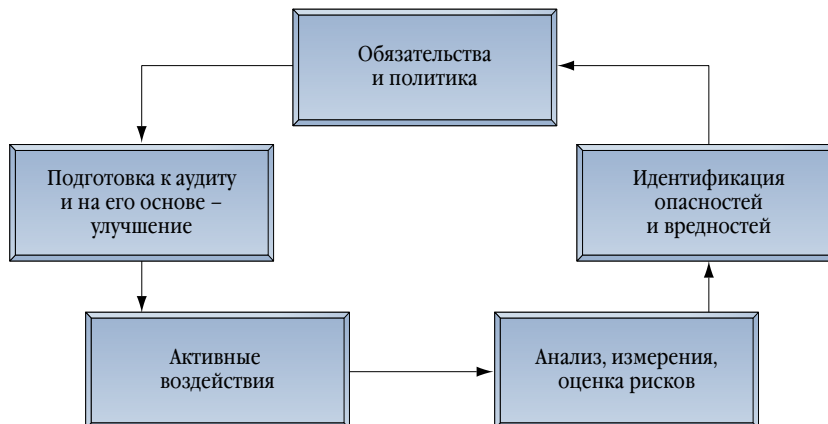


2



АСПЕКТЫ ОБОБЩЕННОГО ПОНЯТИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОАО «ГАЗПРОМ»

3



ЦИКЛ ДЕМИНГА КАК МЕТОДИЧЕСКАЯ ОСНОВА СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ ОАО «ГАЗПРОМ»

данской защитой с подчинением соответствующих органов управления заместителю председателя правления ОАО «Газпром», отвечающему за производственную деятельность (рис.1).

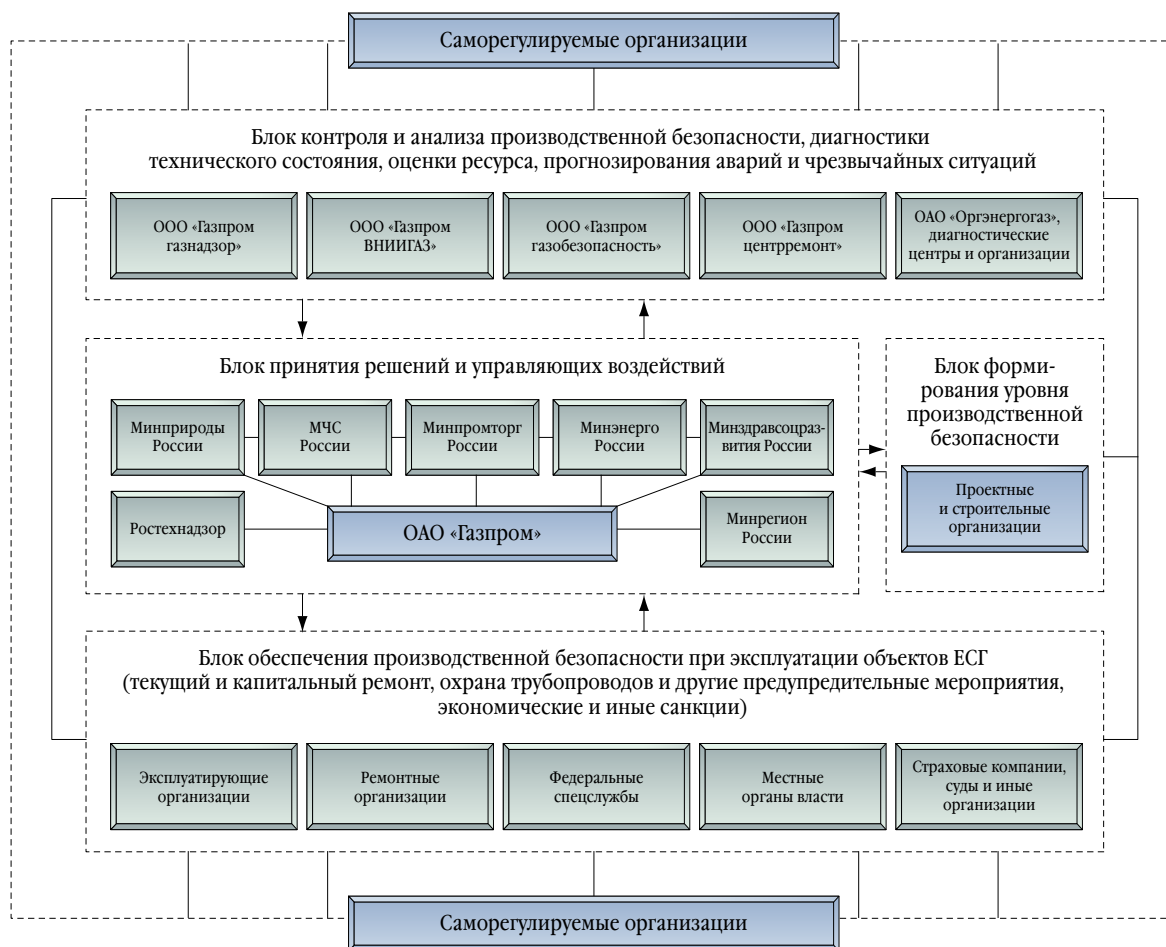
Учитывая широкий спектр направлений деятельности компании, в ОАО «Газпром» для всестороннего рассмотрения проблемы безопасности нефтегазового комплекса используют более обобщенное в сравнении с понятием «промышленная безопасность» комплексное понятие «производственная безопасность», подразумевая под ним такие аспекты безопасности, как (рис. 2):

- качество закупаемой и находящейся в обращении продукции, надежность и безопасность технологического и энергетического оборудования;
- экологическая безопасность;
- безопасность технологических процессов с точки зрения их негативных воздействий на человека и окружающую среду;
- пожарная безопасность;
- охрана труда.

Согласно разработанным Ростехнадзором в 2005 году «Основным требованиям к системам управления промышленной безопасностью в организациях, эксплуатирующих опасные производственные объекты» в ОАО «Газпром» создана и постоянно совершенствуется система управления производственной безопасностью (СУПрБ).



4



ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ ОАО «ГАЗПРОМ»

Такая СУПрБ в приложении к задачам обеспечения высокого уровня промышленной безопасности на объектах ОАО «Газпром» представляется как интеграция соответствующих подсистем, функционирующих при эксплуатации газовых объектов во всех газодобывающих и газотранспортных дочерних обществах ОАО «Газпром», на базе единой вертикали управления:

- подсистема управления качеством (система менеджмента качества);
- подсистема управления промышленной безопасностью опасных производственных объектов;
- подсистема управления безопасностью энергетических объектов и эффективным использованием энергоресурсов (электрической и тепловой энергии, воды);
- подсистема управления охраной окружающей среды (система экологического менеджмента);
- подсистема управления эффективностью использования газа;
- подсистема управления пожарной безопасностью;
- подсистема управления охраной труда.

Методической основой СУПрБ ОАО «Газпром» является реализация и многократное воспроизведение «цикла Деминга» (рис. 3).

Представленная совокупность подсистем характеризует как СУПрБ ОАО «Газпром» в целом, так и СУПрБ, действующие в каждом эксплуатирующем дочернем обществе.

В СУПрБ задействованы все направления деятельности ОАО «Газпром» в части проектирования, строительства, эксплуатации, ремонта, реконструкции объектов:

- бурения, добычи и подготовки газа, газового конденсата, нефти;
- магистрального транспорта газа, газового конденсата, нефти;
- систем газораспределения и газопотребления;
- подземного хранения газа;



- переработки газа, газового конденсата, нефти;
- обустройства морских месторождений, морского транспорта сжиженных углеводородов и нефти;
- энергетики.

СУПрБ, действующая на сегодняшний день в ОАО «Газпром», подразделяется на четыре блока, в которых задействовано значительное количество федеральных и корпоративных структур (рис. 4):

- блок принятия решений и управляющих воздействий;
- блок формирования уровня производственной безопасности;
- блок контроля и анализа производственной безопасности, диагностики технического состояния, оценки ресурса, прогнозирования аварий и чрезвычайных ситуаций;
- блок обеспечения производственной безопасности при эксплуатации объектов ЕСГ (путем технического обслуживания, текущего и капитального ремонтов, охраны трубопроводов и других предупредительных мероприятий технического, экономического и правового характера).

На блок контроля и анализа производственной безопасности, диагностики технического состояния, оценки ресурса, прогнозирования аварий и чрезвычайных ситуаций, в лице ООО «Газпром ВНИИГАЗ», ООО «Газпром газнадзор», а также других организаций этого блока СУПрБ, ложится основная масса задач по предотвращению аварийных ситуаций и готовности к реагированию:

- корпоративный контроль соблюдения норм и правил при сооружении, эксплуатации и ремонте;
- контроль сварочных работ;
- контроль качества работ по диагностированию газовых объектов;
- освидетельствование и паспортизация труб и соединительных деталей;
- экспертиза промышленной безопасности проектных решений;
- участие в работе комиссий по проверке технического состояния объектов, расследованию аварий и инцидентов;
- выдача разрешений на начало строительства, подачу газа для проведения пусконаладочных работ на газовых объектах;
- участие в приемке объектов;
- проверка знаний;
- контроль загазованности и т.д.

Активное регулирование уровня промышленной безопасности в такой СУПрБ достигается на основе систематической оценки и анализа уровня технологического риска эксплуатации газовых объектов в целях:

- прогнозирования возникновения опасных негативных природных и техногенных явлений;
- принятия мер по предупреждению аварийных ситуаций, аварий и травмирования людей;
- поддержания основных показателей безопасности на высоком уровне.

Внутри ОАО «Газпром» области корпоративного контроля, анализа, диагностики и продления ресурса разграничены по конкретным исполнителям:

- надзор за состоянием промышленной безопасности (специальные комиссии ОАО «Газпром», ООО «Газпром газнадзор») и пожарной безопасности (ООО «Газпром газобезопасность»);
- энергетическая безопасность и эффективное использование энергоресурсов (электрической и тепловой энергии, воды) (ООО «Газпром газнадзор»);
- контроль качества продукции, работ и услуг (специальные комиссии ОАО «Газпром», ООО «Газпром газнадзор», ООО «Газпром комплектация», ООО «Газпром центрремонт», ОАО «Оргэнергогаз»);
- контроль за безопасностью жизни (специальные комиссии ОАО «Газпром», ООО «Газпром газнадзор», ООО «Газпром газобезопасность») и здоровья граждан (ООО «Газпром газобезопасность»);
- охрана окружающей среды (ООО «Газпром газнадзор»);



- контроль за эффективным использованием газа (ООО «Газпром газнадзор»);
- целевые проверки соблюдения требований нормативных документов (специальные комиссии ОАО «Газпром»).

Систематизация процесса сбора информации в области охраны труда и промышленной безопасности – это еще один шаг для достижения задач по предупреждению несчастных случаев, уменьшению аварий и инцидентов. Анализ данных показывает, в каких ситуациях, когда и как могут произойти аварии и несчастные случаи. На основе такого анализа принимаются меры по минимизации риска, чтобы снизить вероятность нежелательных происшествий в будущем.

Повысив уровень информированности работающих о существующих рисках, мы сохранили человеческие жизни и защитили себя и окружающих от возможных травм. Мы будем спокойны за своих коллег, зная, что в конце рабочего дня они вернутся к своим семьям живыми и здоровыми. В вопросах охраны труда и промышленной безопасности никогда нельзя терять бдительность. В противном случае последствия могут быть трагическими.

С развитием Газпрома перед ним ставятся все более сложные задачи:

- освоение шельфа арктических и дальневосточных морей;
- расширение деятельности на восток России и в другие новые для компании регионы;
- работа в более сложных горно-геологических условиях с аномально высокими или аномально низкими температурами;
- освоение новых технологий сжижения природного газа, синтетического жидкого топлива, производства и хранения гелия;
- поддержание надежности поставок в условиях естественных процессов старения ЕСГ и возрастающего дефицита финансовых ресурсов;
- обеспечение стабильной работы при высокой динамике структурных преобразований;
- совершенствование кадровой политики, не только исключая отток профессиональных кадров из системы управления линейными предприятиями – дочерними обществами, но и формирующей профессиональную кадровую систему управления всеми процессами в компании.

Одновременно происходит снижение уровня и объемов государственного контроля и вхождение компании в различные системы саморегулирования с функциями проектирования, строительства (заказчик, застройщик, подрядчик, противопожарные функции и т.д.).

Одним из основных инструментов для реализации требований политики в области охраны труда и промышленной безопасности в этих условиях является Единая система управления охраной труда и промышленной безопасности (ЕСУОТ и ПБ).

В настоящее время в ОАО «Газпром» действует ЕСУОТ и ПБ, утвержденная председателем правления ОАО «Газпром» 29 декабря 2000 года.

ЕСУОТ и ПБ устанавливает единый для всех организаций Газпрома порядок управления охраной труда и промышленной безопасностью в соответствии с действующим законодательством. Она построена на основных принципах:

- лидерство руководства компании в управлении вопросами охраны труда и промышленной безопасности. Руководство обеспечивает необходимые ресурсы для постоянного улучшения ЕСУОТ и ПБ;
- вовлеченность работников всех уровней в процесс снижения рисков;
- персональная ответственность каждого работника ОАО «Газпром» за соблюдение требований по минимизации производственных рисков, способных принести ущерб здоровью, жизни работников и имуществу ОАО «Газпром»;
- приоритет предупреждающих мер перед реагирующими;
- постоянное совершенствование ЕСУОТ и ПБ.

С целью совершенствования системы ООО «Газпром газобезопасность» совместно с Академией труда и социальных отношений и ЗАО «НТЦ «Промышленная безопасность» по договору с ОАО «Газпром» осуществляют разработку комплекса нормативных документов ЕСУОТ и ПБ с учетом современных законодательных требований, требований общепринятого в международном



сообществе стандарта OHSAS 18001:2007 «Системы менеджмента профессионального здоровья и безопасности. Требования», ИСО 9001:2008 «Система менеджмента качества. Требования», ИСО 14001:2004 «Система экологического менеджмента. Требования и руководство по использованию» и лучших практик, сложившихся в этом направлении.

Совершенствование ЕСУОТ и ПБ позволит нам осуществить переход от реагирования на факт несчастного случая или аварии к предотвращению нежелательных событий за счет оценки и управления рисками в области охраны труда и промышленной безопасности.

В результате функционирования указанной системы количество пострадавших от несчастных случаев на производстве в период 2000–2010 годов снижено в 2,5 раза, в том числе со смертельным исходом – в 7 раз, аварийность на опасных производственных объектах за тот же период снизилась более чем в 3 раза, в том числе аварийность на линейной части газопроводов – в 4,7 раза.

Кроме того, в результате целенаправленной работы ОАО «Газпром» по поддержанию высокого уровня производственной безопасности, как показывают результаты контроля технического состояния объектов, энергетической и экологической безопасности, эффективного использования газа, качества диагностических работ, оказания услуг по строительному контролю (техническому надзору), технического диагностирования, удалось:

- снизить удельные (приведенные) показатели выявленных недостатков природоохранного законодательства в расчете на одну проверку (7,8 в 2009 году; 7,7 в 2010 году) за счет уменьшения числа системных нарушений;
- сократить в 3,3 раза количество выявленных государственными органами надзора недостатков в области охраны водных объектов;
- снизить водопотребление и водоотведение за период 2007–2010 годов в дочерних обществах и организациях ОАО «Газпром» (снижение водопотребления на объектах газодобывающих предприятий на 3,3%, газотранспортных предприятий – на 31,4%, предприятий подземного хранения газа – на 6,7%; снижение водоотведения на объектах газотранспортных предприятий на 14%; предприятий подземного хранения газа – на 2%);
- снизить перерасход газа на собственные технологические нужды КС в 2 раза (с 300 млн. куб. м в 2008 году до 144,5 млн. куб. м в 2010 году);
- увеличить фактическую экономию газа от выполнения рекомендаций почти в 2 раза, что составило 555,35 млн. куб. м. Удельная средняя прибыль от реализации сэкономленного газа на внутреннем рынке и на экспорт составит 287 млн. рублей;
- продолжить планомерное снижение количества несчастных случаев со смертельным и тяжелым исходом, связанных с эксплуатацией электрических и тепловых установок, за период с 2007 по 2010 год в 8 раз (с 8 в 2007 году до 1 в 2010 году).

Однако не стоит останавливаться на достигнутом, а необходимо продолжать работу по предотвращению основной причины травматизма – человеческого фактора, который составляет 71,3% общего числа пострадавших, из них:

- нарушение правил дорожного движения – 23,8%;
- неосторожность пострадавшего – 20,7%;
- несоблюдение правил безопасности при организации и производстве работ – 18,9%;
- нарушение трудовой и производственной дисциплины – 7,9%.

Наша задача состоит в постоянном совершенствовании корпоративной культуры в области охраны труда и промышленной безопасности с целью сохранения жизни и здоровья работников, минимизации аварий и инцидентов на всех объектах ОАО «Газпром».