

# ТАТАРСТАН: ТОЧКИ РОСТА В ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОМ КОМПЛЕКСЕ



ПРЕЗИДЕНТ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН  
Рустам Нургалиевич Минниханов

В настоящее время в экономике Татарстана, несмотря на нестабильную ситуацию на мировых фондовых рынках, сформировалась положительная тенденция развития. Республика Татарстан на протяжении всей своей новой истории последовательно реализует стратегию перехода от экспортно-сырьевого к инновационному развитию экономики с приоритетом развития перерабатывающих отраслей, машиностроения, агропромышленного комплекса, строительства, сферы ИТ-технологий, предпринимательства. В этом процессе топливно-энергетический комплекс с его развитой нефтяной, нефтехимической промышленностью является конкурентным преимуществом и базисом инновационно-технологического развития экономики республики.

В республике в период коренного реформирования экономики страны, проводимой в 1990-е годы, был сохранен промышленный потенциал, сформирована индустриальная и интеллектуальная база для посткризисного развития.

В соответствии с принятой Программой социально-экономического развития Республики Татарстан на 2011–2015 годы перед руководством стоит новая амбициозная задача – увеличение с 1 трлн. рублей в 2010 году до 2 трлн. рублей к 2016 году объема производимого валового регионального продукта. Уверенность в выполнении этой задачи основана прежде всего на перспективах развития крупнейших республиканских предприятий – «Татнефть», «ТАИФ-НК», «Нижнекамскнефтехим», «Казаньоргсинтез», являющихся якорными предприятиями нефтегазохимического комплекса, который сегодня дает нам более 60% объема промышленной продукции. Они и будут главными точками роста в выполнении вышеназванной задачи.

Предприятия нефтегазохимического комплекса являются наиболее инвестиционно активными и динамично развивающимися в промышленном секторе республики. Продукция отрасли имеет наибольший удельный вес в общем объеме отгруженных товаров собственного произ-

1



ПРЕЗИДЕНТ ТАТАРСТАНА РУСТАМ МИННИХАНОВ, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ОАО «ТАТНЕФТЬ» ШАФАГАТ ТАХАУДИНОВ, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ОАО «ТАНЕКО» ХАМЗА БАГМАНОВ

2



ПОСЕЖДЕНИЕ ПРЕЗИДЕТОМ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАНА Р.Н.МИННИХАНОВЫМ И ГУБЕРНАТОРОМ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ А.С. МИШАРИНЫМ ОАО «ОЭЗ ППТ «АЛАБУГА»

водства по республике: на добычу топливно-энергетических полезных ископаемых приходится свыше 30%, химическое производство – 16%, производство нефтепродуктов – около 12%, производство и распределение электроэнергии, газа и воды – около 8%. Доля производства резиновых и пластмассовых изделий составляет около 4%.

Нефтехимия была и останется точкой роста экономики Татарстана. Приоритетными отраслевыми проектами являются проекты по организации производств полимерных материалов, производств по их дальнейшей переработке. Только за прошедшие два года в Татарстане производство полимерной продукции как заключительной стадии переработки углеводородного сырья выросло на 29%, в том числе выпуск полиэтилена увеличился на 38%, полипропилена – на 16%, полистиролов – на 29%, синтетических каучуков – на 17%.

Так, например, в ОАО «Нижнекамскнефтехим» за прошедшие пять лет организованы новые производства полибутадиеновых каучуков, увеличен выпуск галобутилкаучуков, бутилкаучуков. В ОАО «Казаньоргсинтез» организовано производство поликарбоната по самой современной в мире безфосгенной технологии, благодаря чему Татарстан стал единственным в России производителем этого вида полимеров. Кроме того, предприятие с 460 до 640 тыс. т в год увеличило мощности этиленового комплекса.

В положительную динамику роста доли обрабатывающих производств в структуре экономики Татарстана (этот показатель достиг 62%) значительный вклад внесло ОАО «Татнефть». Компания помимо разработки месторождений углеводородного сырья активно занимается реализацией нефтехимических проектов. В состав компании входит Миннибаевский газоперерабатывающий завод (МППЗ). Он является звеном единой технологической цепочки по сбору и переработке попутного нефтяного газа, широкой фракции легких углеводородов. Сегодня степень эффективного использования попутного газа в «Татнефти» практически близка к 95%. «Татнефть» провела большую работу по реконструкции МППЗ, направленную на углубление переработки газа, что позволило увеличить поставки этана на дальнейшую переработку в ОАО «Казаньоргсинтез».

Интеграция с «Татнефтью» стала судьбоносной для «Нижнекамскшины» и Нижнекамского завода технического углерода. Первым значимым проектом с участием «Татнефти» в шинном бизнесе стало производство высокоэффективных радиальных легковых шин «КАМА-EURO» по лицензии фирмы «Пирелли». В настоящее время производственные мощности ОАО «Нижнекамскшина» достигли 12,4 млн. покрышек в год. Доля предприятия в российском производстве шин сегодня составляет 38%.

Пуск в эксплуатацию осенью 2009 года Нижнекамского завода цельнометаллокордных шин, построенного «Татнефтью» при технологическом участии германской фирмы «Континенталь», стал новым этапом развития шинной отрасли страны. Завод оснащен самым современным оборудованием. Подобное производство на территории России в полном объеме пока не создано ни одним из отечественных производителей автопокрышек.



3



Р.Н. МИННИХАНОВ НА ТОРЖЕСТВЕННОМ МЕРОПРИЯТИИ, ПОСВЯЩЕННОМ МЕЖДУНАРОДНОМУ ГОДУ ХИМИИ

4



СОВЕЩАНИЕ С РУКОВОДИТЕЛЯМИ НЕФТЕДОБЫВАЮЩИХ КОМПАНИЙ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН «ОБ ИТОГАХ РАБОТЫ НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЙ В ПЕРВОМ ПОЛУГОДИИ 2011 ГОДА И ДАЛЬНЕЙШЕМ РАЗВИТИИ НЕФТЯНОЙ ОТРАСЛИ ТАТАРСТАНА»

В 2010 году на территории особой экономической зоны «Алабуга» открыт российско-германский завод по производству стекловолокна «П-Д Татнефть-Алабуга Стекловолокно». Участие «Татнефти» в данном проекте обусловлено заинтересованностью в собственных ресурсах сырья для завода стеклопластиковых труб и развитии базы для поддержки малого и среднего бизнеса в сфере переработки.

Важным событием года явился запуск в режиме комплексного опробования комплекса первой очереди нефтеперерабатывающих и нефтехимических производств в Нижнекамске – «ТАНЕКО». С его выходом на проектную мощность объем нефтепереработки в России вернется на максимальный после 1992 года уровень, а Татарстан станет шестым в стране регионом по объему переработки нефти. ОАО «ТАИФ-НК» довело уровень переработки до 8,1 млн. т углеводородного сырья в год, реконструкция мощностей предприятия позволила увеличить выход светлых нефтепродуктов.

В настоящее время отрасль развивается в рамках Программы развития нефтегазохимического комплекса Республики Татарстан на 2010–2014 годы. Это третья по счету комплексная отраслевая программа. В рамках выполнения двух предыдущих программ реализованы крупные проекты, наработан огромный опыт. Реализована система внутриреспубликанской кооперации предприятий по переработке углеводородного сырья, сформированы базовые условия, обеспечивающие развитие отраслевого малого бизнеса. В Республике Татарстан нашли наиболее верные пути развития нефтехимии на основе повышения эффективности использования главного богатства нашего края – нефти.

## К четвертому миллиарду тонн нефти

Нефтедобыча в Татарстане – это основной источник доходов в бюджет республики и инвестиций в новые проекты, а также гарантированная поставка сырья для растущей отрасли нефтепереработки и нефтехимии. В немалой степени благодаря заказам нефтяников в кризисные годы были сохранены предприятия машиностроения и строительного комплекса республики. На долю нефтяной отрасли приходится около 30% республиканского производства. Только компания «Татнефть» обеспечивает 27% добавленной стоимости республики и 30% поступлений от совокупного налога на прибыль в республиканский бюджет.

В настоящее время нефтедобыча в республике стабилизирована на уровне около 32 млн. т в год. Поставлена задача поддерживать эту планку в ближайшие десятилетия. Но достичь этого будет нелегко, так как месторождения Татарстана истощены и обводнены. На долю актив-



ных запасов приходится лишь 28%. Более 50% добываемой нефти составляет тяжелая, высокосернистая нефть. Поэтому на первый план выходит задача внедрения новых технологий, которые позволяют поддерживать темпы добычи и дополнительно вовлекать в разработку значительные запасы нефти из труднодоступных зон.

Если среднеотраслевое значение коэффициента нефтеизвлечения (КИН) по Российской Федерации составляет 30–35%, то опыт Татарстана показал, что уровень нефтеотдачи можно поднять до 50% и более. Сегодня в ОАО «Татнефть» в среднем по компании значение КИН составляет 46%, причем более 45% всего объема нефти добывается за счет внедрения методов повышения нефтеотдачи пластов. Опыт татарстанских нефтяников по сохранению уровня нефтедобычи за счет применения новых технологий получил широкое признание и используется в других нефтедобывающих регионах России. Теперь «Татнефть» ведет экспорт собственных технологий разработки месторождений. Технологические наработки компании позволяют создать в Татарстане инновационный полигон для апробирования и последующего тиражирования новых методов нефтедобычи для всей России. Накопленный в республике опыт эффективной разработки высокообводненных, выработанных месторождений становится достоянием всей нефтяной промышленности страны.

В республике длительное время последовательно осуществляется государственная поддержка малого бизнеса в нефтяной промышленности, внедрение инновационных методов нефтедобычи. В Татарстане малые нефтяные компании (МНК), работающие на маргинальных месторождениях с трудноизвлекаемыми запасами, были образованы в 1990-е годы согласно Указу Президента Республики Татарстан М.Ш. Шаймиева. Благодаря этому было дополнительно добыто около 50 млн. т нефти, сохранено около 18,5 тыс. рабочих мест. Сегодня в республике действуют 34 МНК, на них приходится 22,3% татарстанской нефтедобычи. А каждая малая нефтяная компания по своей эффективности сопоставима с крупным промышленным предприятием.

«Татнефть» в настоящее время стабилизировала добычу черного золота на уровне 25,8 млн. т в год. По оценке независимой международной консалтинговой фирмы «Миллер энд Ленц», на начало 2011 года доказанные запасы промышленных категорий компании превысили 836 млн. т. Это позволяет обеспечить стабильную нефтедобычу в течение 30 и более лет. Но это если не наращивать запасы путем геологической разведки и повышения коэффициента нефтеотдачи пластов.

Между тем на протяжении прошедших 10 лет прирост запасов «Татнефти» превышает ежегодный объем добычи в 1,2 раза, что обеспечивает их расширенное воспроизводство и позволяет смотреть с уверенностью в более далекое будущее. Кроме того, компания активно занимается расширением сфер и географии деятельности. Всего она ведет добычу нефти на 82 лицензионных месторождениях. В Калмыкии, Оренбургской, Ульяновской и Самарской областях, Ненецком автономном округе ведут разведку и добычу 13 нефтяных компаний с участием капитала «Татнефти». В 2010 году компания начала промышленную добычу нефти в Сирии. Активно разбуривались месторождения в Ливии, чему помешала гражданская война в этой стране.

Альтернативным источником восполнения нефтяных запасов являются ресурсы сверхвязкой (битумной) нефти. Ее в недрах Татарстана насчитывается до 7 млрд. т. Убежден, что разработка этого вида углеводородного сырья может стать новым стратегическим направлением развития для нефтяной отрасли страны. Но сложность в том, что, хотя битумы залегают неглубоко, извлечь их гораздо труднее, и на это требуются большие затраты. При нынешней налоговой системе они не окупаются.

Ряд инициатив «Татнефти» по налоговому льготированию разработки трудноизвлекаемых залежей нефти поэтапно уже поддержан федеральным центром. В отношении природных битумов также есть согласованная позиция с Минэнерго России. «Татнефть», изучив опыт Канады в добыче высоковязкой нефти, разработала ряд собственных технологий и с 2006 года успешно ведет опытно-промышленную разработку двух месторождений битумной нефти. К 2020 году в республике планируется добывать ежегодно около 2 млн. т такой нефти. Но уже сегодня месторождения сверхвязкой нефти Татарстана стали полигоном для отработки эффективных технологий добычи и переработки этого перспективного вида сырья, которые в последующем могут быть применены при освоении подобных запасов в других регионах России.



5



6



СОВЕЩАНИЕ С РУКОВОДИТЕЛЯМИ ГЕНПОДРЯДНЫХ СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ПО ВОПРОСУ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА ОАО «ТАНЕКО» ПОД ПРЕДСЕДАТЕЛЬСТВОМ Р.Н. МИННИХАНОВА

В настоящее время речь идет о том, что в республике, добывшей за 60 лет 3 млрд. т нефти, не за горами увеличение добычи до 4 млрд. т. А наука утверждает о реальной возможности добычи и 5 млрд. т, в том числе за счет природных битумов. Извлечь такой объем будет непросто, потребуются новые, высокоэффективные технологические решения.

## Максимальная переработка

Для того чтобы как можно более полно использовать свое конкурентное преимущество, руководство Татарстана должно обеспечить максимально возможный объем переработки нефти на своей территории. Это позволит увеличить темпы экономического роста республики за счет опережающего развития нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности.

На сегодняшний день в проект строительства комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических производств «ТАНЕКО» инвестировано около 205 млрд. рублей. Из них 16,5 млрд. рублей составили средства Инвестфонда РФ на создание объектов внешней инфраструктуры комплекса. Главной задачей в ближнесрочной перспективе является выход первой очереди комплекса (первичная переработка 7 млн. т нефти в год) на проектный режим. На следующем этапе предстоит привлечь еще порядка 2 млрд. долларов, чтобы вывести проект на намеченные параметры. Речь, во-первых, идет о завершении в 2013 году строительства комплекса гидрокрекинга с производством смазочных масел. В результате глубина переработки нефти достигнет 75%. Затем, к 2016 году предстоит закончить работы по глубокой переработке сырья с доведением этого показателя до 97%. Третьим этапом будет строительство нефтехимического завода, рассчитанного на выпуск ароматических углеводородов и пластиков. Кроме того, «ТАНЕКО» будет поставлять также сырье для имеющихся и создающихся нефтехимических производств Татарстана.

По признанию экспертов, комплекс «ТАНЕКО» является одним из самых масштабных проектов в нефтеперерабатывающей промышленности на постсоветском пространстве. Здесь будут применены апробированные на зарубежных НПЗ технологии, высоконадежное оборудование и новейшие подходы к решению экологических проблем. При проектировании комплекса впервые в российской практике были применены специальные технические условия, интегрирующие лучший мировой и отечественный опыт.

Проект «ТАНЕКО» является результатом огромных усилий руководства республики и «Татнефти», обеспечивших невиданные в условиях современной России темпы строительства. Реализация проекта позволит уменьшить долю высокосернистой нефти в экспортных поставках и в то же время заместить экспорт нефти экспортом высококачественных нефтепродуктов.



В этом же контексте большое значение имеют планы ОАО «ТАИФ-НК», которое ведет реконструкцию установки ЭЛОУ-АВТ-7, приступает к строительству комплекса глубокой переработки тяжелых остатков НПЗ. Предприятие планирует увеличить объем переработки нефти с сегодняшних 7,3 млн. до 9,15 млн. т в год и довести глубину переработки нефти с нынешних 74% до 98,5%. Ввод в эксплуатацию комплекса глубокой переработки позволит максимально увеличить выход светлых, наиболее ценных и высоколиквидных нефтепродуктов. Будут созданы дополнительные мощности по первичной переработке нефти и новые мощности по производству моторного топлива, соответствующего стандарту «Евро-5».

С реализацией этих проектов республика в скором времени будет перерабатывать половину своей нефти, а с учетом перспективных планов по доведению мощности «ТАНЕКО» до 14 млн. т нефти в год, суммарный объем нефтепереработки в Татарстане достигнет 23–24 млн. т в год.

### На пути к конечному продукту

В химии и нефтехимии республики будет продолжено углубление переработки сырья. Одна из важнейших задач развития комплекса – своевременное и достаточное сырьевое обеспечение предприятий. В республике не хватает этилена и его производных. Дефицит мономерной базы сдерживает выпуск востребованных полимерных материалов и, соответственно, производство изделий из них субъектами малого и среднего бизнеса. Поэтому строительство новых олефиновых мощностей становится одним из главных дел.

Патриарх отечественной нефтехимии Н.В. Лемаев говорил: «Этилен – основа любого инвестиционного проекта». Приоритетом для нас является проект ОАО «Нижнекамскнефтехим» по строительству нового производства этилена мощностью 1 млн. т в год. Есть у этой компании и более амбициозные проекты по строительству новых производств полимерных материалов. Сегодня «Нижнекамскнефтехим» реализует полный инновационный цикл – от разработки технологии, ее опытно-промышленного освоения до создания крупнотоннажного производства. Примером этому служит проект по организации производства галобутилкаучуков по отечественной технологии.

Отдельного внимания заслуживает реализуемый очередной крупный проект «Нижнекамскнефтехима». Речь идет о производстве АБС-пластика (акрилонитрилбутадиенстирольный пластик) мощностью 60 тыс. т продукции в год. Этот конструкционный материал благодаря своим потребительским свойствам является одним из самых востребованных на рынке продукции переработки пластмасс. На него растет спрос на российском рынке, при этом основная масса этого продукта импортируется. Запустить производство планируется осенью 2012 года. Широкий круг российских потребителей уже проявил интерес к этому пластику. С учетом пуска в 2013 году 4-й линии полистирола суммарный выпуск «Нижнекамскнефтехимом» полистирольных пластиков достигнет 260 тыс. т в год, а в перспективе – 290–300 тыс. т. Таким образом, «Нижнекамскнефтехим» последовательно переходит от политики реализации на рынке производимых мономеров к организации полномасштабного выпуска и реализации полимеров.

В дальнейшем в качестве отраслевой предприятиями ставится задача по организации переработки внутри республики выпускаемых полимеров. И мы видим успешные тому примеры. В первую очередь, это реализованный при поддержке ОАО «Нижнекамскнефтехим» как якорного предприятия проект создания индустриального парка «Камские поляны». В настоящее время объем выпускаемой субъектами отраслевого малого бизнеса, которые размещены в индустриальном парке, продукции составляет более 1 млрд. рублей, с перспективой двукратного увеличения в течение 2012 года.

Отдельного внимания заслуживают реализуемые в Татарстане проекты по развитию газохимии. Наиболее крупным из них является проект строительства в Менделеевске интегрированного комплекса «Аммоний» по переработке природного газа с получением аммиака, метанола, грану-



лированного карбамида. Отмечу, что в стране не строили таких современных модернизированных комплексов последние 25–30 лет. Особенность этого проекта в том, что его технология позволяет гибко реагировать на колебания рыночной конъюнктуры. Также в рамках проекта будут применены новые энерго- и ресурсоэффективные технологии, что позволит существенно снизить затраты. Строительство комплекса позволит обеспечить потребности сельского хозяйства Татарстана и в целом Российской Федерации в азотных удобрениях. На комплексе «Аммоний» предполагается создать 1,1 тыс. рабочих мест.

Сформированы системные программы развития на других предприятиях отрасли: ОАО «Казаньоргсинтез», ОАО «Нижекамсктехуглерод», ОАО «Химзавод имени Л.Я. Карпова», ЗАО «КВАРТ», ОАО «Нэфис Косметикс», ОАО «Татхимфармпрепараты», ОАО «Казанский завод синтетического каучука».

Поскольку Татарстан является крупнейшим в России производителем полимеров (полиэтилена, полистирола, полипропилена, поликарбоната, а в скором времени и АБС-пластика), мы поставили задачу довести их переработку у себя в республике до 30% производимого в России объема. Решить эту задачу поможет малый и средний бизнес. Государство же видит свою роль в поддержке предпринимательства в высокотехнологичном секторе, для чего формируются специально подготовленные индустриальные площадки.

Сегодня малый и средний бизнес занимает в секторе республиканской экономики менее 20–25%. Эту цифру надо как минимум довести до 40%, а лучше всего удвоить. Серьезным стимулом здесь, с одной стороны, является наличие крупнотоннажных производств полимерных материалов, которые можно перерабатывать в конечные изделия. С другой стороны, у нас есть «КАМАЗ», «Соллерс» как крупные и динамично развивающиеся потребители полимерных автокомпонентов. Надо помнить о мировом тренде в современном автомобилестроении по замене металла на высокопрочные конструкционные полимерные материалы.

В состав субъектов республиканской инновационной инфраструктуры входят особая экономическая зона промышленно-производственного типа «Алабуга», технополис «Химград», 5 индустриальных парков, 9 технопарков, а также ряд самостоятельных бизнес-инкубаторов. Показательным по своей эффективности является пример размещения на территории технополиса «Химград» инновационного производства высокобарьерных пленочных материалов «Данафлекс-Нано» – совместного проекта нашей республики и корпорации «РОСНАНО». Сегодня на территории технополиса «Химград» – современного индустриального комплекса, предназначенного для размещения на его территории малых и средних компаний в сфере химии и переработки полимерной продукции, успешно развиваются 111 предприятий.

## Каскадный эффект

Развитие ТЭК важно рассматривать не как самоцель. Это база развития других отраслей экономики, основа формирования каскадного эффекта. О росте потребности автомобилестроительной промышленности в полимерных компонентах я уже сказал выше. Аналогичная тенденция наблюдается в гражданском, промышленном и транспортном строительстве, где в качестве альтернативы традиционным материалам значительной перспективой внедрения обладает нефтехимическая продукция. Строительная индустрия в будущем станет одним из самых крупных потребителей продукции нефтехимии. Планируется увеличить применение татарстанских нефтехимических материалов и в дорожном строительстве.

В энергетической системе республики важное место занимают ОАО «Сетевая компания» и ОАО «Генерирующая компания», которые полностью обеспечивают потребность Татарстана в тепловой и электрической энергии. Они находятся в постоянном развитии, модернизируя свои мощности в соответствии с современными требованиями эффективной работы. Кроме того, «Татнефть» и группа «ТАИФ» реализуют собственные значимые проекты в тепло- и электроэнергетике.



Одним из определяющих успешную реализацию проектов развития является кадровый вопрос. Республике Татарстан требуются кадры для строящихся крупных комплексов в Нижнекамске, Казани, Менделеевске, на производствах углеволокон и поликремния в «Алабуге», на предприятиях по переработке пластмасс, то есть в самом динамично развивающемся секторе нефтехимии. Руководство Татарстана приглашает инициативных, инновационно мыслящих предпринимателей, управленцев, инвесторов к участию в реализации в Татарстане современных проектов. Экономический рост происходит там, где преобладает творческая атмосфера. В таких условиях хотят жить и работать творческие люди, там рождаются креативные идеи, создаются новые технологии.