

# НОВЫЙ ОБЛИК



ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ОАО «ТВЭЛ»  
Михаил Михайлович Куликов

ОАО «ТВЭЛ» является крупной компанией, входящей в состав Государственной корпорации «Росатом». Основная деятельность – разработка, производство и реализация (включая экспорт) ядерного топлива, а также сопутствующей ядерной и неядерной продукции. Все российские АЭС, исследовательские реакторы, а также транспортные установки морского флота работают на высококачественном сырье с товарной маркой «ТВЭЛ». Ядерное топливо, произведенное на ОАО «ТВЭЛ», поставляется сегодня на АЭС Германии, Швейцарии, Швеции и Нидерландов, а также в Китай, Индию и Иран. В общей сложности им обеспечиваются атомные станции 17 стран мира. Помимо основной продукции компания поставляет на российский и мировой рынки цирконий, литий, кальций и другие необходимые для отраслевого производства ингредиенты.

Основа корпорации – это крупные отечественные предприятия в сфере атомной промышленности с более чем полувековой историей, такие как машиностроительный завод в Электростали, Новосибирский завод химконцентратов, Чепецкий механический завод в Удмуртской Республике, Московский завод полиметаллов.

Для реализации поставленных перед корпорацией стратегических задач, главной из которых является завоевание 30% мирового рынка ядерного топлива в ближайшем будущем, действует «Комплексная программа развития Корпорации «ТВЭЛ» до 2020 года». Она нашла свое отражение в Программе деятельности Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» на долгосрочный период (2009–2015 годы), утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 20 сентября 2008 года №705.

В соответствии с решением Госкорпорации «Росатом» на базе ОАО «ТВЭЛ» проходит формирование Топливной компании «ТВЭЛ» (далее – Топливная компания). Целью ее создания является выстраивание оптимальной структуры управления предприятиями ядерно-топливного цикла

для повышения эффективности работы и конкурентоспособности на глобальном рынке, а также совершенствование структуры активов как непосредственно ОАО «ТВЭЛ», так и дочерних обществ. Реформирование корпорации направлено на решение комплекса задач, связанных с консолидацией производства и отчуждением непрофильных активов от дочерних предприятий с учетом интересов корпорации в целом. В настоящее время одной из важнейших стратегических задач ТК «ТВЭЛ» является создание корпоративной системы менеджмента качества (СМК), которая объединит все СМК входящих в ее состав предприятий. Разработана программа «Новый облик», рассчитанная на три года, за которые помимо отчуждения непрофильных активов планируется их последующее бизнес-развитие как самостоятельных хозяйствующих субъектов. При этом будут созданы все необходимые условия для того, чтобы помочь каждому из них максимально эффективно реализовать экономический потенциал и стать конкурентоспособным в рыночной среде.

Реформирование корпорации в первую очередь имеет социальную направленность: повышение эффективности работы предприятия, рост заработной платы, предупреждение угрозы утечки кадров в благополучные регионы или за границу. Реализация программы «Новый облик» позволит решить ряд глобальных вопросов: осуществить консолидацию и централизацию объектов, внедрить производственную систему «Росатома», осуществить модернизацию оборудования и т.д.

В рамках реализации системы мер по реформированию ОАО «ТВЭЛ» последовательно проводит работы, направленные на оптимизацию численности персонала и сокращение неэффективных рабочих мест. Устранение излишних звеньев управления и дублирования в деятельности структурных подразделений, совершенствование технологии производств позволяют добиться более эффективного использования кадрового потенциала.

Программа «Новый облик» должна обеспечить увеличение производственных мощностей, развитие новых технологий в рамках ядерного производства, а также освоение производства конкурентоспособной продукции высокого качества, например модернизированного ядерного топлива с улучшенными характеристиками. Благодаря реструктуризации «ТВЭЛ» перейдет на более экономичные топливные циклы, увеличив при этом установленные мощности и снизив издержки производства, а также получит возможность обеспечить мировой уровень цены фабрикации и удержать конкурентные преимущества.

Большое внимание в компании уделяют развитию наукоемких технологий, активно занимаются разработкой альтернативных источников энергии, разработкой новых перспективных инновационных направлений. При этом работают над непрерывным улучшением качества продукции, оказываемых услуг и обеспечением безопасной эксплуатации промышленных ядерных установок и радиационных источников. ОАО «ТВЭЛ» превратило системную работу в области качества в элемент долговременной стратегии. Последовательные шаги в области качества позволяют российскому производителю ядерного топлива успешно конкурировать с западными поставщиками на международной арене. Годовой объем зарубежных контрактов Топливной компании превышает 4 млрд. долларов, что говорит о хорошем знании реалий и тенденций современного рынка. В ближайшем будущем наряду с одним из стратегических направлений работы, таким как удержание позиций на рынке обогащения, сохранение доли рынка ядерного топлива для реакторов ВВЭР, компании предстоит разработать и реализовать стратегию освоения рынка топлива для реакторов западного дизайна.

В настоящий момент можно с уверенностью утверждать, что продукция предприятий ТК «ТВЭЛ» полностью соответствует мировым стандартам и международным нормам, в которых прописаны требования, предъявляемые к ядерному топливу. По результатам эксплуатации российские тепловыделяющие сборки демонстрируют высокие показатели выработки электроэнергии, эксплуатационную надежность и безопасность. На всех производственных предприятиях Топливной компании создана и успешно функционирует система менеджмента качества. Такая система обеспечивает безупречное функционирование всех технологических цепочек. Контроль за качеством продукции осуществляется на всех стадиях производственного цикла.