



**ПАМЯТИ**  
**ВАЛЕРИЯ НИКОЛАЕВИЧА БУГАЕНКО**  
**(1951–2011)**

Валерий Николаевич Бугаенко родился 5 января 1951 года в с. Шальгино Сумской области Украинской ССР.

Окончил Харьковское высшее военное командно-инженерное училище; Военную академию имени Ф.Э. Дзержинского по специальности «радиотехнические комплексы космической связи»; высшие курсы Военной академии Генерального штаба Вооруженных Сил Российской Федерации.

Проходил службу в Ракетных войсках стратегического назначения и Военно-космических силах на различных инженерных и командных должностях, связанных с организацией связи и управлением космическими аппаратами связи.

С 1968 по 1999 год служил в Вооруженных Силах РФ. Воинское звание – генерал-лейтенант.

С 1992 года – в центральном аппарате Минобороны России (заместитель, первый заместитель, начальник управления).

С 1997 года – государственный инспектор Совета Безопасности Российской Федерации, советник Управления экономической безопасности Совета Безопасности Российской Федерации.

С 2000 года – в Министерстве Российской Федерации по связи и информатизации (заместитель руководителя, руководитель Департамента по надзору за связью и информатизацией).

С 2004 года – руководитель Федеральной службы по надзору в сфере связи.

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 20 июня 2007 года №795-р назначен руководителем Федерального агентства связи.

Награжден государственными и ведомственными наградами.

Под непосредственным руководством Валерия Николаевича была проведена масштабная реформа системы государственного надзора в сфере связи и информационных технологий. Также

осуществлялось развитие сетей электрической и почтовой связи в Российской Федерации, обеспечивались мероприятия по развертыванию и поддержанию сетей связи в интересах группировки миротворческих сил на территории Республики Южная Осетия, проводилось строительство современной телекоммуникационной инфраструктуры в рамках реализации федеральных целевых программ и олимпийского строительства.



ИСПОЛНЯЮЩИЙ ОБЯЗАННОСТИ  
РУКОВОДИТЕЛЯ ФЕДЕРАЛЬНОГО  
АГЕНТСТВА СВЯЗИ

Сергей Анатольевич  
Мальянов

Двадцатилетие совместной работы с Валерием Николаевичем оборвалось очень неожиданно и резко. Как будто внезапно стих ветер, который много лет туго наполнял паруса решенных задач. Полный штиль.

Оглядываясь в прошлое и вижу практически каждый день общения и каждое сделанное дело с первого дня знакомства в Белом доме в конце 1991 года, в рабочей группе Комиссии при Президенте РСФСР по разработке предложений по статусу, структуре и порядку деятельности Совета безопасности РСФСР, и до расставания в стенах министерства вечером последнего дня его жизни.

За этот период Валерий Николаевич практически не изменился. Его всегда отличали лидерство, воля к победе, способность достигать поставленных целей, умение принимать точные решения и находить выход из любой ситуации, конкретность при постановке задач, нетерпимость к некачественной работе и фамильярности, точность в словах до запятой.

С годами оттачивались его стратегическое предвидение и политическая мудрость. Бывали случаи, когда мотивы поручаемых руководителем задач изначально были мне неясны. Но эти задачи отрабатывались, планомерно готовились документы, обсуждались механизмы реализации. Результаты работы всегда попадали в десятку. Когда через три-четыре месяца приходили аналогичные поручения правительства или министра с короткими сроками исполнения, у нас уже были отработанные и готовые к докладу решения. Примеров этому очень много.

Особо следует отметить умение Валерия Николаевича подбирать команду и расставлять людей. Известное многим обращение «командир», традиционное для флота, вобрало в себя истинно командный дух и неразрывную связь команды с лидером – «вместе и едины, как на подводной лодке».

Работа для Валерия Николаевича была образом жизни. Масштабные задачи находили его сами. Реформы системы надзора за связью в 2000–2001 годах и в 2004 году, подключение школ к сети Интернет в 2006–2007 годах, кратное расширение географии и увеличение мероприятий федеральных целевых программ, выполняемых Россвязью, включая АТЭС-2012 и олимпийское строительство в 2008–2011 годах.

Даже в редкие минуты отдыха с семьей, мне кажется, он полностью не отключался от рабочих проблем. Во время поездок выходного дня по центрам духовной культуры Золотого кольца, которые он так любил, мог прозвучать его телефонный звонок с вопросом или напоминанием о важных задачах следующей недели.

При всей жесткости и требовательности как Руководителя Валерий Николаевич всегда оставался Человеком. Добрым, радушным, внимательным, интересным и увлекающимся. Его знали все, потому что он сам знал всех.

Я думаю, в основе всех покоренных высот и достижений Валерия Николаевича, генерал-лейтенанта, руководителя двух федеральных органов исполнительной власти, лежат простые жизненные принципы, которые он всегда исповедовал и которым учил нас: «людям надо помогать», «делай добро», «каждый должен делать свое дело, делать честно и с полной отдачей», «нерешаемых задач не бывает».

Очень не хватает его звонков с вопросами и задачами. Очень не хватает его бурных совещаний со спорами и поиском единственно верных решений.

Нам его просто очень не хватает: Генерала, Командира и Человека.



ПРЕЗИДЕНТ  
ИНФОКОММУНИКАЦИОННОГО  
СОЮЗА  
Александр Евгеньевич  
Крупнов

Утром 29 июня 2011 года связисты России были потрясены известием о скоропостижной смерти Валерия Николаевича Бугаенко. Назвать это шоком – мало. Смерть всегда безжалостна, но когда уходят из жизни люди на самой вершине своего мастерства и творчества, служения своему делу, которому посвятили свою жизнь, это несправедливость со стороны Бога. Для нас всех это – горе.

Валерий Николаевич для себя выбрал профессию защитника страны, воинское звание – генерал-лейтенант. Валерий Николаевич служил в Вооруженных Силах Российской Федерации до 1999 года на различных инженерных и командных должностях, связанных с организацией связи и управлением космической группировкой аппаратов связи. Много лет существует братство военных и гражданских связистов. Функции разные, но цель единая – обеспечить управление, взаимодействие и координацию развития связи и проводить единую техническую политику. С 2000 года В.Н. Бугаенко работал заместителем руководителя Департамента надзора за деятельностью связи при Минсвязи России. С 2004 года – руководителем Федеральной службы по надзору в сфере связи, с 2007 года – руководителем Федерального агентства связи.

Для оценки его человеческих и деловых качеств, наверное, подходит термин «военная косточка». Это аккуратность, четкость, подтянутость, исполнительность, умение быть командиром и начальником, повышенная требовательность к себе и своим подчиненным, умение ставить задачи и находить пути их решения, быть организатором исполнения задач правительственного уровня, работа над собой в деле совершенствования своей профессиональной подготовки. Но глубокая порядочность – его основная черта.

Чуть больше двух лет назад он меня попросил возглавить работу Общественного совета при Россвязи, отметив при этом, что деятельность совета не должна быть формальной, а иметь конструктивный и критический характер для аппарата связи.

На основе таких позиций строилась совместная наша работа в деле рассмотрения различных аспектов деятельности Россвязи: совершенствования подготовки специалистов в учебных заведениях, организации развития почтовой связи, координации использования орбитально-частотных позиций для космических аппаратов, сохранения и развития космической группировки связи, сохранения статуса и функций отраслевых НИИ и др.

Весьма остро он переживал за организацию строительства олимпийских объектов связи в Сочи.

28 июня 2011 года в середине дня приехал поздравить меня с юбилейной датой, вручил памятные подарки и на мое приглашение посидеть вместе с коллегами ответил: «Времени нет. Поеду на работу. А рюмку чая мы всегда успеем выпить». Эту рюмку мы выпили уже за поминальным столом 1 июля. В памяти надолго сохранятся минуты прощания с Валерием Николаевичем. Ушел из жизни яркий, талантливый человек, много успевший сделать для России в деле формирования информационного общества.

Прости нас, Валерий Николаевич...



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР  
ФГУП «КОСМИЧЕСКАЯ СВЯЗЬ»

Юрий Валентинович  
Прохоров

Не так давно мы проводили в последний путь Валерия Николаевича Бугаенко, человека, под чьим руководством довелось работать последние годы. Странность судьбы заключается в том, что мы с ним не были знакомы до моего прихода в ГПКС. Большую часть своей жизни Валерий Николаевич посвятил службе в вооруженных силах, на тех объектах и системах, с которыми я был связан, работая в промышленности. Я благодарен судьбе за то, что она позволила нам, хоть и недолго, поработать вместе, занимаясь интереснейшими проектами в области спутниковой связи. Принципиальность, настойчивость, требовательность как руководителя сочетались в нем с глубоким знанием отрасли в целом и особенностей спутниковых телекоммуникаций.

Валерий Николаевич никогда не допускал поверхностного рассмотрения задач даже, казалось бы, непервостепенной важности, проводя совещания с участием своих заместителей, а если это было необходимо – представителей смежных ведомств, руководителей предприятий – соисполнителей работ. Открытое обсуждение в формате «мозгового штурма» позволяло находить решения, на первый взгляд, неподъемных задач. На память приходит много производственных моментов, и радостных, и непростых, но если выдавалась минутка переговорить о житейских делах, Валерий Николаевич непременно вспоминал свою семью и с гордостью говорил о своих сыновьях.

Можно добавить еще много личных впечатлений, но в полной мере Валерия Николаевича характеризует его биография – биография человека, отдавшего свою жизнь служению нашему государству, своей Родине.



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ФГУП  
«ПОЧТА РОССИИ»

Александр Николаевич  
Киселёв

Уход из жизни руководителя Федерального агентства связи генерал-лейтенанта Валерия Николаевича Бугаенко стал большой утратой для отрасли и для страны.

Выдающийся профессионал, талантливый руководитель и организатор, Валерий Николаевич всю жизнь посвятил служению Родине. Его высокие личные и деловые качества – обширные знания и опыт, аналитический ум, негибкая воля, справедливость и глубокая порядочность – снискали ему доверие руководства страны, авторитет и искреннее уважение друзей и коллег.

За годы службы в вооруженных силах и работы на ответственных государственных должностях в гражданских ведомствах – Министерстве Российской Федерации по связи и информатизации, Федеральной службе по надзору в сфере связи, Федеральном агентстве связи – Валерий Николаевич внес неоценимый вклад в развитие отечественной отрасли связи, в построение эффективной системы телекоммуникаций в стране, в создание информационного общества.

Ценным наследием стали миллионы почтовых марок и маркированных конвертов, выпущенных под руководством Валерия Николаевича как председателя комиссии Федерального агентства связи по государственным знакам почтовой оплаты.

Трудно переоценить его вклад в модернизацию почтовой инфраструктуры Российской Федерации. Валерий Николаевич стоял у истоков создания автоматизированной сортировки в России. При его непосредственном участии проектировались, создавались, строились автоматизированные сортировочные центры в Московской области и Санкт-Петербурге.

Сотни тысяч российских почтовиков всегда будут с благодарностью вспоминать беспрестанную заботу Валерия Николаевича о повышении уровня жизни рядовых почтовых работников.



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ  
ДИРЕКТОР НАУЧНО-  
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОГО  
ИНСТИТУТА РАДИО

**Валерий  
Владимирович  
Бугенко**

Валерий Николаевич Бугаенко был включен в состав Правительственной комиссии по развитию телерадиовещания в 2007 году, а уже в следующем он становится председателем Комиссии Регионального содружества в области связи (РСС) по вопросам регулирования использования радиочастотного спектра и электромагнитной совместимости радиоэлектронных средств, в задачи которой входили такие сложные вопросы, как реализация решений РКР-06 и регулирование использования радиочастотного спектра при внедрении цифрового вещания, подготовка позиции и общих предложений стран – участников РСС к Всемирной конференции радиосвязи (ВКР-12), проблемы развития спутниковой связи и создание спутниковой системы связи в странах – участниках РСС, проблемы использования радиочастотного ресурса сетей синхронного звукового вещания стран – участников РСС в диапазонах средних и длинных волн и разработка общей таблицы распределения частот стран – участников РСС. Работой этой комиссии Валерий Николаевич руководил целеустремленно и с полной самоотдачей. Сотрудники ФГУП НИИР, принимавшие участие в работе комиссии, вспоминают, что с ним было легко работать. В.Н. Бугаенко принимал активное участие в преобразовании структуры и создании на базе ФГУП НИИР отраслевого научно-исследовательского центра путем укрупнения и присоединения ЛОНИИР, в СОНИИР, создании уникального вычислительного центра, формировании головной роли института как разработчика современной бортовой аппаратуры для космических аппаратов связи и проведении конверсионных работ в области радиочастотного спектра.

Его широкая осведомленность по широкому кругу вопросов как гражданского профиля, так и военного позволяла находить выход из, казалось бы, неразрешимых ситуаций. Умение договариваться, слушать и слышать всегда вызывало уважение участников проводимых им собраний и совещаний. С большим вниманием и уважением Валерий Николаевич относился к голосу науки, звучавшему от представителей НИИР и других научных организаций. Такое дружественное и внимательное к собеседникам отношение на протяжении многих лет вызвало искреннее уважение и человеческую симпатию к этому человеку, несущему груз государственной ответственности и охотно работавшему с большим коллективом помогающих ему и понимающих его коллег.

Коллектив НИИРа вспоминает о Валерии Николаевиче Бугаенко с большой теплотой как о целеустремленном руководителе и ярком профессионале.



РЕКТОР МОСКОВСКОГО  
ТЕХНИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА  
СВЯЗИ И ИНФОРМАТИКИ,  
ДЕЙСТВИТЕЛЬНЫЙ ЧЛЕН  
МЕЖДУНАРОДНОЙ АКАДЕМИИ СВЯЗИ  
И ИНФОРМАТИЗАЦИИ, АКАДЕМИК  
МЕЖДУНАРОДНОЙ АКАДЕМИИ СВЯЗИ

Артём Сергеевич  
Аджемов

С Валерием Николаевичем мы одногодки, родились с разницей в один месяц. Он в январе, а я в феврале. Может быть, поэтому его безвременный уход воспринимается как что-то особо горестное, несправедливое, неожиданное и трагическое. Хотя никто не знает, где и когда прервется его жизненный путь. И, столкнувшись с этим, невольно задумываешься о том, что же самое ценное и важное. Может быть, ответ в следующих строчках, которые сочинились в январе прошлого года.

*Ни года и ни столетия  
Не измеряют долготы.*

*Не измеришь и в рублях  
Достояния размах.*

*А ответ-то здесь простой,  
Мера – в памяти людской.*

С Валерием Николаевичем мы познакомились около 10 лет тому назад. Сейчас точно и не вспомню обстоятельств знакомства, скорее всего это было на одном из совещаний в Министерстве информационных технологий и связи. Он тогда руководил работой Федеральной службы по надзору в сфере связи, и непосредственного, каждодневного взаимодействия с Московским техническим университетом связи и информатики не было. Однако были отдельные встречи, участие в некоторых общих работах. Но личность Валерия Николаевича, его ненавязчивая манера общения как-то сразу выделяли его, вызвали доверие и уважение. Позднее, когда Валерий Николаевич возглавил Федеральное агентство связи и стал непосредственным руководителем высших учебных заведений отрасли, эти его качества стали особенно притягательными и ценными для установления по-настоящему деловых, ответственных и доверительных отношений. Он никогда не рубил сплеча, не разобравшись, под влиянием настроения или складывающейся конъюнктуры. Его позиция всегда была выверена, логически обоснована и убедительна. Причем не только с точки зрения закона, но и с этической точки зрения. А это мало кому удается. Проще действовать по инструкции. Однако Валерий Николаевич никогда не шел по этому пути, являясь не только крупным руководителем, но и Человеком.

Неформальное вечернее общение, участие в различных встречах во время различных командировок, в том числе и за рубежом, многократно показывали его замечательные человеческие качества: умение слушать собеседника, чувствовать нюансы самых разных проблем и в то же время ясная и принципиальная позиция настоящего патриота России. Валерий Николаевич любил и понимал шутку, был интересным собеседником и никогда не навязывал «начальственную» позицию во время обсуждения или дискуссии. Но когда решение было принято, он был требователен и не допускал пустопорожней болтовни.

У нас было немало встреч и откровенных разговоров с Валерием Николаевичем. Он рассказывал о своей лейтенантской молодости, о семье, о разных жизненных событиях. И всегда за этими беседами был виден неординарный человек высочайшей ответственности, порядочности и требовательности. Он был требователен к коллегам, но к себе он был требователен в квадрате и даже в кубе. Наверное, поэтому его жизнь прервалась столь резко.



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР  
ФГУП ЦНИИС  
Александр Сергеевич  
Аджемов

Федеральное государственное унитарное предприятие «Центральный научно-исследовательский институт связи» (ФГУП ЦНИИС) находится в подчинении Федерального агентства связи с 2007 года. С этого времени между ними, благодаря управленческому таланту руководителя Россвязи В.Н. Бугаенко, велась совместная плодотворная работа по развитию отрасли. Было проведено множество научных исследований и разработано несколько концепций отраслевого развития.

Также была выполнена масштабная работа по вопросам реформирования научно-исследовательских предприятий отрасли, проведена реорганизация ФГУП ЦНИИС в форме присоединения к нему ФГУП «Ленинградское отделение центрального научно-исследовательского института связи».

Под непосредственным управлением В.Н. Бугаенко проводилось строительство современной телекоммуникационной инфраструктуры в рамках реализации федеральных целевых программ и олимпийского строительства.

Валерий Николаевич также участвовал в многочисленных конференциях и ассамблеях Международного союза электросвязи. Его вклад в деятельность организации неоценим. Благодаря его труду в данной области были найдены оптимальные решения сложных проблем международного регулирования, которые способствовали дальнейшему развитию отрасли связи.

В памяти коллектива ФГУП ЦНИИС он навсегда останется высококвалифицированным руководителем, надежным и отзывчивым профессионалом и просто разносторонним человеком.



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР  
ФГУП МГРС  
Вячеслав Владимирович  
Иванюк

От лица коллектива ФГУП «Московская городская радиотрансляционная сеть» выражаю искренние соболезнования родным, близким и коллегам Валерия Николаевича Бугаенко в связи со скоропостижной кончиной руководителя Федерального агентства связи.

Валерий Николаевич был настоящим связистом старой закалки. Мудрый руководитель и блестящий профессионал, он всегда был готов поддержать интересную идею или перспективный проект, помочь советом, подставить плечо.

Мы постоянно чувствовали дружескую поддержку и внимание со стороны Валерия Николаевича.

Мы потеряли не только коллегу, мы лишились человека поистине государственного масштаба, искреннего друга и соратника.





ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ФГУП  
ИЗДАТЦЕНТР «МАРКА»

Артем Валерьевич  
Адибеков

«Благодаря совместным усилиям специалистов Россвязи и подведомственного ФГУП Издатцентр «Марка» знаки почтовой оплаты России отличаются сюжетным и художественным разнообразием, актуальностью тематики, высокими познавательными и эстетическими достоинствами, а выпуски XXI века характеризуются еще и отличным полиграфическим исполнением. Российские марки неоднократно признавались лучшими в Европе и мире».

Эти слова были написаны руководителем Федерального агентства связи Валерием Николаевичем Бугаенко в предисловии к первому официальному каталогу государственных знаков почтовой оплаты. Справедливость требует отметить, что и сам он был в числе тех самых специалистов Россвязи, работавших для того, чтобы наши марки были действительно самыми лучшими. И усилий для этого Валерий Николаевич прилагал немало.

Возглавляя комиссию по государственным знакам почтовой оплаты, В.Н. Бугаенко не просто выполнял одну из многочисленных обязанностей руководителя Федерального агентства связи, а, относясь к новому для себя делу со свойственной ему ответственностью, еще и вкладывал в эту работу частичку своей души.

Именно при нем были осуществлены и сейчас продолжают реализовываться проекты, которые производят впечатление своей масштабностью. Достаточно вспомнить подписанное с Оргкомитетом XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в Сочи соглашение, давшее старт беспрецедентной для зимних олимпиад филателистической программе. Например, по количеству сюжетов почтовых марок и блоков, которые предстоит выпустить, сочинский проект втрое превзойдет аналогичную программу Олимпиады-2010 в Ванкувере.

Филателисты уже успели по достоинству оценить два первых тома упоминавшегося каталога государственных знаков почтовой оплаты. Издание продолжается и совсем скоро охватит весь период выпуска почтовых марок в нашей стране – с самой первой, 1857 года, и до наших дней.

К сожалению, все это и многое другое нам предстоит делать уже без Валерия Николаевича. Так пусть осуществление этих проектов станет лучшей памятью о талантливом руководителе и достойнейшем человеке.



ДИРЕКТОР ФГУП «НАУЧНО-  
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
И ПРОЕКТНО-  
КОНСТРУКТОРСКИЙ  
ИНСТИТУТ ПОЧТОВОЙ СВЯЗИ»

**Максим Иванович  
Манченко**

В Федеральном агентстве связи всегда чувствовались культура и дух уважения к ее руководителю – то нечасто встречающееся явление, когда деятельность имеет четкий слаженный ритм без необходимости неусыпного контроля со стороны высшего руководства.

Валерия Николаевича всегда отличала четкость постановки задач и разительная энергия. О качестве полководца зачастую судят по его войску, и, учитывая слаженность действий команды и профессиональные характеристики всех ее членов, можно сказать, что этот человек обладал выдающимися организаторскими способностями.

Активная жизненная позиция, вовлеченность в мельчайшие проблемы отрасли и, как следствие, умение переживать за дело, выходя за рамки профессиональной роли, – то, что всегда отличало Валерия Николаевича. Я вспоминаю, с какой болью на одном из отраслевых мероприятий он говорил об участившихся нападениях на почтовых работников, призывая скорейшим образом решить эту проблему.

Незадолго до трагических событий на открытии Санкт-Петербургского автоматизированного сортировочного центра он, как всегда, был энергичен и жизнерадостен, превратив мероприятие в активное действие, попробовал себя в роли работника сортировочного центра от погрузки посылок на посылочный конвейер до упаковки писем в центре гибридной почты. Я уверен, что именно таким он запомнился тем, с кем он работал.



ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ  
ОАО «ВЫМПЕЛКОМ»  
В 1998–2007 ГОДАХ

**Валерий  
Вячеславович  
Фронтон**

Меня всегда интересовали судьбы военных людей после их увольнения из вооруженных сил. Особое уважение вызывают те, кто в гражданской жизни сумел не потеряться и адаптировался к условиям рыночной экономики. В.Н. Бугаенко, достигнув генеральских высот в Генеральном штабе Вооруженных Сил Российской Федерации, после увольнения в запас пришел уже не совсем молодым человеком в высокотехнологичную отрасль связи и информатизации. За короткое время он возглавил Федеральную службу по надзору в сфере связи и впоследствии – Федеральное агентство связи.

При встречах с ним меня поражала его глубокая осведомленность о работе операторов связи, его замечания и указания всегда носили конкретный характер. Валерий Николаевич обладал уникальной памятью. Беседы с ним блистали многочисленными ссылками на нормативные документы, техническими подробностями и сопоставлениями. Произносимые им фразы всегда были тщательно продуманы. Нередко он задавал мне вопросы о различных новых технологиях. Не мог не удивлять тот факт, что Валерий Николаевич, при всей своей колоссальной загруженности, был постоянно в курсе самых последних достижений в отрасли связи. Работал он фантастически много, практически без выходных. Хорошо помню, как однажды я находился в его кабинете вечером 31 декабря, обсуждая с ним довольно сложную ситуацию, связанную с работой нашей сети.

Профессиональная деятельность В.Н. Бугаенко, его способность глубоко осмысливать политические, научно-технические и регуляторные аспекты отрасли позволили создать основу для ее дальнейшего динамичного развития.