

## КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ МАССОВОГО ФУТБОЛА В РОССИИ

ПРЕЗИДЕНТ  
ЛЮБИТЕЛЬСКОЙ  
ФУТБОЛЬНОЙ ЛИГИ  
МОСКВЫ  
Дмитрий Юрьевич  
Смирнов



Основная идея развития массового футбола в России заключается в создании хорошо организованной и в высшей степени интересной для самих участников соревновательной базы. Чем же можно заинтересовать непрофессиональных футболистов? Прежде всего надо подарить им мечту, а затем помочь ей осуществиться. Наша цель – сделать спортивную жизнь членов ЛФЛ Москвы не менее интересной, чем у их профессиональных коллег, спроектировав те составляющие успеха, на которых уже давно держится «взрослый» футбольный мир. Честь клуба, его герб, трансфертная политика, селекция, зрительский интерес, фан-движение, громкие переходы и скандалы, протесты и апелляции, борьба за выживание и за место в Лиге чемпионов, создание суперклубов и счастье спасти свою команду от попадания в низший дивизион, всенародное обсуждение кандидатов в сборную и их игры за нее, свои интернет-сайты, газеты и передачи на телевидении, лучшие голы тура и символические сборные, собственные звезды, интервью, пресс-конференции, громкие задачи на сезон и разочарования года, круглогодичный чемпионат и кубок... Этот список можно продолжать, но идея понятна. Все то, что делает футбол спортом номер один в мире, нужно заставить работать и на уровне любительской популяции. Футбол – это шоу, мощный источник жизненной энергии и положительных эмоций, и ограничивать его рамками лишь узкой профессиональной специализации по меньшей мере нецелесообразно.

Любительский футбол, который всегда называли дворовым, со своим особым лицом, за последние годы приобрел четкие контуры. 8x8 – народный футбол. ЛФЛ Москвы лишь собрала все самое лучшее из отечественного и международного игрового фольклора и объединила в общий и понятный всем формат. Более 10 лет эти правила проходили «обкатку» на самых массовых соревнованиях в России, заслужив справедливое признание на всех уровнях, от простых участников до футбольных чиновников. Сегодня без этого футбола – массового, любительского, дворового, 8x8 (названий у него много – суть одна) – невозможно представить современное общество – активное, успешное, здоровое.

Ведущие мировые организации всерьез занимаются популяризацией массового футбола. В 2005 году Европейским футбольным союзом принята Хартия массового футбола. В настоящее время к ней присоединилось большинство европейских государств. УЕФА признает и рекомендует в качестве образца систему футбола Бразилии, главная цель которой – «любительский футбол, выполняющий роль катализатора социальной интеграции, здорового образа жизни и радости. Побочным продуктом подобной деятельности станет и появление футбольных талантов». В «Стратегии развития футбола России на 2006–2012 годы», опубликованной Российским футбольным союзом осенью 2006 года, среди основных проблем в развитии отечественного футбола отмечаются: невысокая массовость, низкая оплата труда детских тренеров, отсутствие методических документов, отсутствие совершенной организационно-управленческой базы.

Крупнейшим в России и Восточной Европе объединением непрофессиональных футбольных команд является Любительская футбольная лига Москвы. Она была основана в 1995 году. Цель создания – объединение любительских команд города для проведения совместных соревнований. За 13 лет своей истории ЛФЛ постоянно расширялась. Росло число команд, спортсменов, болельщиков, появлялись новые стадионы на

1



карте города. С 2001 года структура ЛФЛ почти не менялась. Сегодня членами ЛФЛ г. Москвы являются более 700 команд (примерно 15 тыс. спортсменов-участников, более 20 тыс. болельщиков). Для проведения соревнований используется до 30 стадионов еженедельно, каждый из которых уже стал настоящим центром любительского футбола в городе. А число официальных игр, проводимых под эгидой ЛФЛ в год, уже в сезоне 2007/08 года превысило отметку в 12 тыс. матчей.

#### ПРИНЦИПЫ РАБОТЫ ЛФЛ МОСКВЫ

Основными целями своей деятельности Любительская футбольная лига Москвы считает развитие, пропаганду и популяризацию массового футбола. Дать возможность полноценно заниматься любимым видом спорта всем желающим – одна из основных целей лиги. Решить ее на высоком организационном уровне – принцип работы ЛФЛ. Другие принципы: единые правила игры, строгий регламент, твердый календарь, четкая иерархия достижений, демократичность управления и профессиональная организация на всех уровнях. Более подробно принципы работы лиги были сформулированы в докладе ее президента на заседании РФС еще в ноябре 2005 года. Они были представлены в виде концепции развития массового футбола в регионах России. Опыт развития любительского футбола в Москве уже тогда виделся футбольному руководству страны передовым. Приведем их полностью:

1. *Возрождение института любительского клуба.* Здесь очень важно не путать их с так называемыми полупрофессиональными командами, которые являются любительскими только по названию. Речь идет о вечерних дворовых командах. ЛФЛ создает такие условия, чтобы у них самих возникло желание объединиться в команду на постоянной основе, это очень важно (подробнее в пункте 3). Команда имеет постоянный состав,

своих лидеров, форму (цвета клуба), герб. Зарождаются традиции, появляются новые болельщики. Все это очень важно для организации команды. В ЛФЛ Москвы немало команд, проводящих свои 5-е, а то и 10-е сезоны.

2. *Создание лиг с использованием членской системы.* Объединение команд в лиги происходит на постоянной основе с соблюдением спортивного и территориального принципов, то есть по вертикали и по горизонтали. Территориальное деление команд на лиги продиктовано интересами удобства команд и организационной целесообразностью проводящей стороны. Деление по вертикали, то есть на дивизионы, происходит исключительно по спортивному принципу. Более подробно – в разделе «Структура лиги» и таблице 1. Членская система подразумевает постоянство своих членов, то есть команд, а также призвана решать финансовые проблемы (подробнее в пункте 6).

3. *Организация регулярных соревнований.* Такие соревнования проводятся круглогодично, по удобному для команд графику – одна или две игры в неделю по выходным. С обязательным соблюдением сезонного принципа организации соревнований: в год проводится один чемпионат и один кубок лиги. ЛФЛ предлагает сезон осень – весна из 10 игровых месяцев с числом команд в одном дивизионе 16 или 18 в два круга (30 или 34 тура). Плюс кубок для команд всех дивизионов одной лиги. На первоначальном этапе организации работы очень важно уйти от привычки строить ее на устаревшем и порочном «турнирном» принципе: кубок открытия, закрытия, летнее первенство, зимнее, осеннее, весеннее и т.д. Такой принцип действительно способен решить ряд конъюнктурных проблем, но он наносит огромный вред целостности спортивного образования. 5–6 чемпионов в год и столько же обладателей всевозможных кубков – это уже нивелирует значимость самого спортивного достижения, а еще порождает миграцию – как игроков из команды в команду, так и самих команд из турнира в турнир. Стабиль-

2



ность – вот залог прочности любой конструкции, плюс зарождение традиций и построение четкой спортивной иерархии. Пример ЛФЛ Москвы – наглядная иллюстрация к вышесказанному.

4. *Переход на новый формат.* Имеются в виду правила игры, по которым проводятся соревнования. Футбол 8x8 от большого, классического футбола почти не отличается. На любительском уровне играли и до сих пор играют именно в этот футбол. Отсутствие оф-сайдов и ограничений на количество замен делает его более доступным и динамичным, а также зрелищным. Команд, способных набрать полноценный состав для большого футбола, на любительском уровне немного. То же самое касается возможности постоянно тренироваться и играть на стандартных футбольных полях. Связано это, как правило, с отсутствием нормальных полей или денег на их аренду. Наша площадка имеет меньший размер игрового поля и ворот (см. «Формат игры»). Такие площадки есть, и есть в свободном доступе (подробнее в пункте 7).

5. *Построение четких ассоциативных параллелей.* Это не менее важный принцип, чем все вышесказанное (об этом, в частности, говорится в начале статьи). За сто лет существования футбола человечество придумало немало способов сделать его интереснее для участников и зрителей. Лучший опыт используют в своей работе национальные и межнациональные федерации. ЛФЛ Москвы в качестве базовой модели выбрала структуру соревнований УЕФА. Наши территориальные чемпионаты мало чем отличаются от их национальных, они сравнимы и по продолжительности, и по срокам, и по количеству туров. Европейская система осень – весна, их Лига чемпионов – и наша Лига чемпионов, Кубок УЕФА – и Кубок ЛФЛ, их национальные сборные – и наши сборные лиг, в том числе молодежные, с отборочными циклами и финальными турнирами (см. «Структура лиги»). Все это легко сравнимо, а самое главное, понятно участникам. Мы осво-

божаем себя от кропотливой и, что более важно, неизбежно многолетней работы по выстраиванию новой спортивной шкалы ценностей. Предлагается все то, что уже работает.

6. *Самокупаемость всех мероприятий.* В первую очередь, самих соревнований. К сожалению, в современных условиях принцип едва ли не основополагающий. Необходимо понимать, что средства из городского, областного и прочих бюджетов или средства спонсоров делают нас заложниками как других людей, так и обстоятельств, нами не контролируемых. Вывод: следует сформировать собственный бюджет, гарантирующий организацию и проведение соревнований. Сделать это можно за счет членских взносов с команд, членов лиги. Массовый любительский футбол пока не интересен спонсорам. Привлечение средств посредством федеральных и региональных целевых программ – цель на перспективу. Но более чем 10-летний опыт работы ЛФЛ Москвы доказывает, что проведение высокоспортивных массовых соревнований на средства самих участников – это не утопия, а реальность. ЛФЛ Москвы проводит только в столице более 12 тыс. матчей в год под своей эгидой – и все это на собственные средства. При этом сумма членских взносов минимальна.

7. *Создание инфраструктуры.* В основном речь идет о стадионах. Лига должна обладать необходимым числом спортивных площадок, соответствующих требованиям проведения матчей по футболу 8x8 (пункт 4). Число таких стадионов не должно быть преувеличено в целях минимизации затрат, но их территориальное расположение должно устраивать команды, участвующие в соревнованиях. В сезоне 2007/08 года ЛФЛ Москвы задействовала 27 стадионов. Причем более половины их либо построены, либо реконструированы специально под ЛФЛ. В качестве покрытия используется трава нового поколения, или искусственная трава. Но такими стадионами располагают лишь топ-дивизионы, высшие,





**СТРУКТУРА ЛЮБИТЕЛЬСКОЙ ФУТБОЛЬНОЙ ЛИГИ ГОРОДА МОСКВЫ  
В СЕЗОНЕ 2007/08 ГОДА**

Таблица 1

Лига	Кол-во команд	Кол-во участников	Кол-во стадионов	Игр в чемпионате	Игр в Кубке	Кол-во игровых дней	Кол-во игровых часов	Команд в московском турнире	Спорт. услуг населению, чел./дн.
Западная лига ЛФЛ	88	1760	4	1464	75	91	1924	13	80080
Юго-Западная лига ЛФЛ	102	2040	4	1638	89	91	2159	16	92820
Южная лига ЛФЛ	48	960	2	720	47	77	959	9	36960
Юго-Восточная лига ЛФЛ	64	1280	2	960	65	85	1281	11	54400
Восточная лига ЛФЛ	70	1400	3	1158	65	89	1529	8	62300
Северо-Восточная лига ЛФЛ	88	1760	3	1464	75	91	1924	13	80080
Северная лига ЛФЛ	114	2280	5	2066	103	97	2711	11	110580
Северо-Западная лига ЛФЛ	64	1280	3	960	65	87	1281	10	55680
Буферная лига ЛФЛ	16	320	1	459	15	75	419	0	12000
Общемоосковские турниры	91	1820	13	236		45	295	0	40950
ЛФЛ г. Москвы	654	14900	27	11125	599	2413	14655	91	625850

*Примечание:* В этой таблице особого пояснения требует лишь последний показатель. Мы называем его показателем спортивных услуг населению и считаем основополагающим при оценке деятельности

любой организации в сфере профессионального спорта, поскольку он объединяет показатели массовости и регулярности проводимых соревнований. Именно соревнования – наиболее орга-

низованной стадии спортивного процесса. А итоговая цифра, уже в этом сезоне значительно превысившая отметку в полмиллиона человеко-дней, – достойный ответ на вопрос, соревнования какого

масштаба можно проводить ежегодно силами одной спортивной структуры в одном отдельно взятом регионе.

первые, и то не во всех лигах. Остальные поля – с мраморным или гранитным покрытием, которые, однако, и сегодня гарантируют проведение круглогодичных соревнований на самом высоком спортивном уровне. Использование травяных (имеются в виду поля с натуральной травой) или земляных не рекомендуется в связи с тем, что они не в состоянии выдержать регулярную высокую эксплуатационную нагрузку и выходят из строя за 1–2 месяца. Более жесткие покрытия, такие как резиновое или асфальтовое, использовать крайне нежелательно. Эти поля травмоопасны и в основном лишены дренажа. В дальнейшем под инфраструктурой подразумевается и расширение существующей материально-технической базы, и создание новой. Раздевалки, судейские, административные помещения. Использование большинства площадей и помещений рекомендуется на безрендной основе. Это могут быть и договоры о совместной деятельности, и участие в социальных программах.

8. *Поэтапная реализация планов.* Очевидно, что развитие массового футбола на местах требует комплексного решения. И эти задачи необходимо четко определить. Но их реализация должна осуществляться поэтапно. Одни проблемы требуют немедленного решения, другие следует занести в пе-

речь перспективных направлений, для решения ряда прочих вопросов потребуются время, так как будет мешать отсутствие или необходимой инфраструктуры, или квалифицированных кадров. Следует ставить перед собой только те задачи, которые реально решить в намеченные сроки.

9. *Формирование собственного профессионального штата.* Как руководящего состава, так и работников-исполнителей. Руководство на общественных началах, как и исполнение ряда других служебных функций, возможно, но лишь на определенном промежутке времени или участке работы. Построение структуры руководства, управления, координирование работы и определение конкретных исполнителей на местах должны происходить с соблюдением требований современного менеджмента. Любительский футбол подразумевает под своим названием скорее сферу деятельности, нежели степень ответственности исполнителей. Другой вопрос, должны ли руководить отделами массового футбола люди, далекие от понимания его проблем.

10. *Определение общей стратегии и координация действий.* Разработка методических пособий, детальная проработка концепции развития. Создание целого ряда комплексных и целевых программ, на-

3



4



правленных на развитие любительского футбола как в регионах с уже развитой структурой массовых футбольных соревнований (Москва, Санкт-Петербург, отчасти Калининград, Владимир и др.), так и в регионах, где подобной структуры еще не создано, но есть достаточное число активных любительских коллективов и проводятся всевозможные турниры для них. Проецирование на другие регионы России положительного опыта Москвы. Это можно назвать «питерским сценарием»: структура соревнований и организации Санкт-Петербургской лиги была разработана ЛФЛ и предложена Северной столице. Сегодня Петербургская футбольная премьер-лига – это копия ЛФЛ Москвы, успешная футбольная организация, по своей численности и масштабам соревнований уступающая лишь московской.

### СТРУКТУРА ЛИГИ

Структура ЛФЛ г. Москвы подразумевает деление всех команд по горизонтали и вертикали. Прежде всего это 8 территориальных лиг, соответствующих 8 административным округам города. Команды формируют лиги по географическому принципу. Это деление по горизонтали. Деление команд по вертикали подразумевает деление самих лиг на дивизионы. Их может быть не более четырех: высший, первый, второй, третий. Два последних могут состоять из нескольких поддивизионов. В основе такого деления лежит спортивный принцип. Структура ЛФЛ г. Москвы по лигам и дивизионам представлена в таблице 1.

Каждая лига проводит регулярные соревнования, а именно: чемпионат лиги и кубок лиги. Чемпионат лиги разыгрывается по всем дивизионам по круговой системе в два круга. Кубок – по олимпийской системе. В течение года команды проводят в среднем по 40 игр. Клубы, имеющие дублирующие составы, выставляют свои дубли, или, как их еще сегодня называют, фарм-клубы, в низших дивизионах своих лиг «вне конкурса» (подняться выше команда-дубль не может). Буферная лига – девятая лига в структуре лиг Москвы. Там играют совсем новые команды из разных округов города. Эта лига приравнивается по

статусу к низшему дивизиону (третьему), но берет на себя важную организационно-соревновательную функцию в долгом ЛФЛ-овском сезоне.

Для лучших команд Москвы разыгрываются два престижных трофея. Лига чемпионов (16 участников, играют чемпионы и лучшие клубы лиг) и Кубок ЛФЛ (30 команд). Представительство лиг в этих турнирах зависит от рейтинга, который учитывает успехи команд каждой лиги в общегородских соревнованиях за последние два года. Есть и командный рейтинг. В него заложены успехи каждой команды за последние годы как во внутренних первенствах, так и в общегородских соревнованиях. Он важен при жеребьевке команд.

Среди сборных команд лиг проводится чемпионат Москвы. Он состоит из отборочного и финального турниров. Отборочный турнир проводится по ходу сезона между командами своих групп (группы определяются жеребьевкой с учетом рейтинга лиг) в два круга (на выезде и дома). Финальный турнир – это однодневное первенство лучших команд Москвы. Так называемый финал четырех – два полуфинала, матч за 3-е место и финал. За право принять у себя финал Москвы борются лучшие стадионы ЛФЛ Москвы. А сам финальный турнир превращается в крупный спортивно-культурный праздник, занимающий особое место в футбольном календаре года.

На том же стадионе и тогда же проводится «финал четырех» среди молодежных сборных. Это делает праздник любительского футбола еще более полным и ярким. До этого молодежные сборные так же, как и первые, проходят через отборочные соревнования. Возраст участников чемпионата Москвы среди молодежных сборных команд ограничивается 21 годом.

Для команд низших дивизионов (первого и ниже) проводится традиционный рождественский турнир Кубок переправы, в котором принимают участие лидеры своих дивизионов по итогам первого круга.

В Восточной Европе нет более крупного объединения любительских команд. Неудивительно поэтому, что команда одного из низших дивизионов ЛФЛ отправляется на чемпионат мира в Бразилию по аналогичному футболу и выигрывает его. Так, клуб КАИТ-2, выступающий во втором дивизионе Западной лиги ЛФЛ и состоящий полностью из членов паралимпийской сборной



страны по футболу, осенью 2007 года на чемпионате мира для паралимпийцев в Рио-де-Жанейро завоевал медали высшей пробы.

В 2008 году по инициативе Любительской футбольной лиги Москвы учреждена Общероссийская федерация футбола 8×8, что даст новый импульс развитию массового футбола в стране и станет первым шагом к созданию аналогичной международной организации. Очень важно, что сделает это Россия, чьи традиции дворового футбола так многогранны, а до славы футбольной сверхдержавы еще так далеко.

Успех нашей национальной сборной на последнем чемпионате Европы, выход в четверку сильнейших – это лишь начало возрождения отечественного футбола, процесс, фундаментальность которого зависит от способности общества использовать его для формирования будущих, возможно, более крупных побед. И без развития массового футбола сделать это невозможно.

### ФОРМАТ ИГРЫ

Все игры в ЛФЛ проводятся по правилам игры в футбол 8×8. Уникальный формат делает любимую игру еще более привлекательной для участников и зрителей. Тому причина в целом ряде неоспоримых преимуществ формата. А именно: зрелищность, динамичность, результативность. При этом от классического футбола данный формат отличается лишь отсутствием офсайдов, меньшим числом игроков на поле (по 8 с каждой стороны) и, соответственно, меньшими размерами футбольного поля (примерно 70 × 40 м) и ворот (5,60 × 2,35 м). Не секрет, что футзал и пляжный футбол – это совсем другие виды

спорта. Футбол 8×8 – это прежде всего футбол в том смысле, который мы вкладываем в это понятие.

ЛФЛ Москвы является автором правил игры в футбол 8×8, целого ряда других регламентных и методических трудов, которые успешно использует как в своей работе, так и предоставляет их другим организациям и специалистам. Со многими из них можно ознакомиться на официальном сайте ЛФЛ: [www.lfl.ru](http://www.lfl.ru).

Другой важный аргумент в пользу формата 8×8 – его исторические корни. Именно такой футбол более правомерно называть дворовым футболом. Игра 8×8 способна принести этой популяции игры международное признание как за счет привлекательности для зрителей и спонсоров, так и за счет близости к своим, с позволения сказать, потребителям. Именно в этот футбол или почти в этот играют миллионы поклонников игры во всем мире, и лишь единицы из них потом становятся профессионалами и переходят на классический формат. Футбол 8×8 был призван возродить традиции дворового футбола, которыми так сильна была Москва, но он способен к прорыву и на общероссийскую арену, и на мировую.

Вернуть людям футбол, сделать его доступнее, а значит, еще более близким для каждого, возродить утраченные некогда традиции – не в этом ли миссия любительского футбола? Если перевести эту игру на стадионы, построенные специально для нее, дать ей газетные полосы, показать по телевизору, футбол для многих перестанет быть чем-то далеким. Может быть и печальная альтернатива – поколение любителей футбола, сидящее перед телевизором. Футбол станет делом исключительно футболистов-профессионалов, потому что, перестав в него играть, мы постепенно перестанем его понимать.