

ОБОРОНКА АЛТАЙСКОГО КРАЯ ОТКРЫТА ДЛЯ ИННОВАЦИЙ



Александр Богданович Карлин

ГУБЕРНАТОР АЛТАЙСКОГО КРАЯ

Алтай традиционно воспринимается как аграрный регион, но в последнее время он все активнее развивает промышленное производство, особенно машиностроение и оборонную промышленность. Оборонно-промышленный комплекс играет заметную роль в экономике Алтайского края и активно участвует в решении стратегических государственных задач.

У отрасли славная история и достойное настоящее. Этап ее становления относится ко времени Великой Отечественной войны. Оставаясь главной житницей страны, край тогда основательно изменил свой хозяйственный облик – стал также промышленным центром Сибири. Сюда было эвакуировано порядка 100 предприятий из западных районов страны, в том числе 24 завода общесоюзного значения. Что касается оборонной промышленности, то уже в конце августа 1941 года в г. Барнаул прибыл первый эшелон с оборудованием литейных и механических цехов демонтированных заводов Москвы и Украины. Было получено задание правительства организовать на их базе производство боеприпасов. Наладили выпуск патронов, пистолетов-пулеметов Шпагина и Дегтярева, минометов, зажигательных и фугасных авиабомб, ручных и противотанковых гранат, мин, снарядов, дизельных двигателей для танков. Известно, что каждый пятый танк Т-34, изготовленный в стране в годы войны, был оснащен нашим двигателем. Радует, что немало предприятий, появившихся в крае в то время, работают и сегодня, выпуская продукцию как специального, так и гражданского назначения. В год 65-летия Победы мы обязательно особо отметим ветеранов отрасли.

Следующий этап развития ОПК края относится к 1950-м годам, когда создается еще ряд оборонных предприятий в гг. Бийске, Барнауле и Славгороде. Самые «молодые» заводы были введены в строй в 80-е годы прошлого столетия.

Сегодня оборонная промышленность Алтайского края располагает уникальным научным и производственным потенциалом и представлена 12 предприятиями. Среди них есть федеральные государственные унитарные предприятия (федеральный научно-производственный центр «Алтай», Бийское производственное объединение «Сибприбормаш», производствен-

ное объединение «Алмаз», Барнаульское СКБ «Восток»), федеральное казенное предприятие «Бийский олеумный завод», а также акционерные общества (холдинговая компания «Барнаултрансмаш», холдинговая компания «Барнаульский станкостроительный завод», Барнаульский геофизический завод, Алтайский приборостроительный завод «Ротор», Барнаульский радиозавод, Рубцовский машиностроительный завод, Славгородский завод радиоаппаратуры).

В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 20 августа 2009 года №1226-р во вновь утвержденный перечень стратегических организаций страны вошли девять из вышеперечисленных предприятий: ФГУП «БСКБ «Восток», ФГУП «БПО «Сибприбормаш», ФГУП «ПО «Алмаз», ФГУП «ФНПЦ «Алтай», ОАО «АПЗ «Ротор», ОАО «Алтайхимпром»,

1



2



3



ОАО «РМЗ», ОАО «СЗР», ОАО «ХК «Барнаултрансмаш». Сегодняшние успехи названных заводов позволяют говорить о перспективах этой отрасли в крае. Однако прежде чем найти эффективный путь развития, предприятиям ОПК региона пришлось выдержать немало испытаний.

В 1990-е годы в период резкого падения объемов государственного оборонного заказа и не всегда продуманной конверсии отмечалось значительное сокращение производства на большинстве предприятий данного профиля. Это было связано прежде всего с отсутствием у заводов необходимого опыта в производстве и продвижении продукции гражданской направленности. Тогда некоторые предприятия ОПК края, чтобы выжить, пошли на рискованный шаг – полную диверсификацию производства. В свое время, когда оборонного заказа почти не было, благодаря такой процедуре руководству завода «Ротор» удалось в буквальном смысле спасти предприятие.

Работают и те, кто сумел сохранить за собой рынок выпускаемых товаров. В советское время в стране существовало четыре завода по производству взрывателей для разных снарядов, в их числе и алтайский завод «Сибприбормаш». Благодаря эффективной системе управления он сегодня стабильно работает и имеет хорошие перспективы развития. Три других завода страны закрылись. Сейчас наше предприятие является единственным за Уралом заводом, который производит взрыватели и комплектующие к современным ракетным системам.

В конце 1990-х – начале 2000-х годов ситуация в отрасли постепенно стабилизируется. Меняется государственная политика в сфере обеспечения обороноспособности стра-

ны, ежегодно увеличивается гособоронзаказ (ГОЗ). В свою очередь, за эти годы предприятия научились самостоятельно работать на рынке, освоили выпуск различных видов гражданской продукции. Самое главное, что за прошедший период благодаря совместным усилиям удалось сохранить практически все оборонные заводы края, обеспечить работой высококвалифицированных специалистов.

В докризисный период 2000 годов смогли наладить стабильную работу большинство предприятий ОПК края. В кооперации с головными компаниями страны налаживается выпуск нового современного высокотехнологичного оружия и боеприпасов. В последние годы на предприятиях ОПК края отмечается рост спецпроизводства при одновременном расширении



1. Губернатор часто посещает социально значимые предприятия региона, имеющие большой инновационный потенциал
2. Посещение НПО «Алтай» Председателем Совета Министров СССР Н.И. Рыжковым. Март 1989 года. На снимке (слева направо): министр оборонной промышленности Б.М. Белоусов, Н.И. Рыжков, генеральный директор НПО «Алтай» Г.В. Сакович, председатель Алтайского крайисполкома А.А. Кулишов. Осмотр витрины с образцами алмазов, производимых НПО «Алтай»
3. ОАО «Алтайский приборостроительный завод «Ротор»

в общем объеме выпуска доли гражданской продукции, наращивается экспортный потенциал, расширяется география поставок.

Стоит отметить, что принимаемые в регионе решения о развитии оборонной промышленности включены в контекст общей государственной политики страны. Развитие этого сектора является одной из приоритетных задач администрации Алтайского края. Поэтому в краевой целевой программе «Развитие промышленного производства в Алтайском крае» на 2009–2012 годы, как и раньше, особое внимание уделяется оборонному комплексу. В частности, поддерживаются усилия предприятий, направленные на модернизацию выпускаемой продукции, приобретение современного оборудования, внедрение технологий, позволяющих выпускать конкурентоспособные изделия с высокой добавленной стоимостью. Из краевого бюджета выделяются средства на компенсацию двух третей банковской процентной ставки по привлеченным кредитам, а также оказывается поддержка путем субсидирования заводам ОПК части налога на имущество. Кроме того, оборонные предприятия края регулярно участвуют и побеждают в ежегодном краевом конкурсе «Лучшее промышленное предприятие Алтайского края». Лучшими в сфере оборонно-промышленного комплекса в 2009 году были признаны ОАО «Алтайский приборостроительный завод «Ротор» (среди предприятий с численностью сотрудников более 250 человек) и ФГУП «Барнаульское специальное конструкторское бюро «Восток» (менее 250 человек).

С целью увеличения количества спецзаказов для оборонных предприятий администрация края тесно взаимодействует с Федеральной службой по оборонному заказу. Оборонно-промышленные предприятия региона в докризисном 2008 году произвели продукцию и оказали услуги на общую сумму 7,3 млрд. рублей. Динамика роста объемов производства тогда была выше общекраевого уровня. Однако в начале 2009 года объемы выпуска продукции большинства предприятий существенно снизились, что обусловлено прежде всего невыполнением заказывающими структурами силовых ведомств страны ранее взятых обязательств по проведению не позднее I квартала текущего года тендеров на поставку продукции, по оформлению договоров и перечислению авансов. В первом полугодии только ФГУП



4. Продукция ОАО «Славгородский завод радиоаппаратуры»
5. Гражданская продукция ОАО «Славгородский завод радиоаппаратуры» – усилитель «Степь»
6. Цех ОАО «Славгородский завод радиоаппаратуры», где собираются аппаратные технического обеспечения – основная продукция для Министерства обороны РФ
7. ОАО «Славгородский завод радиоаппаратуры» лицензированно занимается и ремонтом средств связи, в том числе и на базе БТР

«ФНПЦ «Алтай» и ОАО «Рубцовский машиностроительный завод» в рамках ГОЗ-2009 были получены авансовые средства.

В то же время для большинства оборонных предприятий прошедший год был относительно спокойным. С учетом нормализации ситуации в сфере государственного оборонного заказа во втором полугодии совокупный индекс отрасли составил 90%, что значительно выше индекса по видам экономической деятельности, относящимся к машиностроению. Среди предприятий ОПК, увеличивших объемы выпуска товарной продукции в 2009 году (в сопоставимых ценах к предыдущему периоду), ОАО «Славгородский завод радиоаппаратуры» – 300,5%, ОАО «Барнаулский геофизический завод» – 176,5%, ОАО «Барнаулский радиозавод» – 115,7%, ОАО «АПЗ «Ротор» – 104,8%, ОАО «ХК «Барнаулский станкострои-

тельный завод» – 103,2%, ОАО «Рубцовский машиностроительный завод» – 101,6%, ФГУП «ПО «Алмаз» – 101,5%.

В 2010 году эти предприятия создают прогнозный план производства с учетом роста объемов выпуска. Они также успешно проводят масштабное техническое перевооружение, расширяют номенклатуру выпускаемых изделий.

Так, ОАО «ХК «Барнаульский станкостроительный завод», одно из крупнейших машиностроительных предприятий Алтайского края, за последние годы освоило выпуск целого ряда новых патронов с улучшенными техническими характеристиками. В общем объеме товаров, выпускаемых холдингом, более половины составляет продукция дочернего предприятия – ЗАО «Барнаульский патронный завод».

ОАО «АПЗ «Ротор» специализируется на изготовлении штурманского и навигационного оборудования и приборов для морских и речных судов, систем гидростабилизации морских буровых платформ для добычи нефти, а также элементов и блоков электронно-вычислительных устройств для данных изделий.

Сегодня предприятием также освоен выпуск различных видов продукции гражданского назначения. Это электротовары (автомобильные компрессоры, мясорубки, изделия для переработки продукции сельскохозяйственного назначения) и медицинская техника (ингаляторы, физиотерапевтические аппараты). На протяжении целого ряда лет ОАО «АПЗ «Ротор» является одним из лидеров отрасли в части динамики прироста объемов производства, освоения выпуска новых видов изделий и проводимого масштабного технического перевооружения собственного производства. При этом завод поддерживает тесные партнерские отношения с такими отраслевыми институтами, как ЦНИИ «Электроприбор» (г. Санкт-Петербург) и ЦНИИ «Гидроприбор» (г. Санкт-Петербург). Также установлены долгосрочные связи с МКБ «Вымпел» (г. Москва), авиационной корпорацией «Иркут» (г. Иркутск). За последние четыре года было освоено производство более 60 видов продукции оборонного назначения, проведены опытно-конструкторские работы по темам «Корабль», «Шанец», «Кант».

ОАО «Рубцовский машиностроительный завод» является головным в России по разработке и производству специальных гусеничных машин легкой категории (боевых разведывательных машин, подвижных артиллерийских разведывательных пунктов, командно-штабных машин управления, военно-транспортных гусеничных машин). В содружестве с ведущей в стране компанией по созданию высокоточного оружия – ГУП «Конструкторское бюро приборостроения» (г. Тула) разработана и изготавливается усовершенствованная боевая машина пехоты. Эта техника востребована рядом государств Северной Африки. Также в последние годы на предприятии параллельно с выполнением гособоронзаказа развивается и производство гражданских гусеничных машин высокой проходимости для нужд различных отраслей экономики. Это спецтехника лесопожарной тематики, машины для нужд энергетиков, посевная почвообрабатывающая техника, сеялки.

ФГУП «ФНПЦ «Алтай» обладает наибольшим среди предприятий и организаций ОПК края научно-техническим и кадровым потенциалом. В основу деятельности центра заложен принцип завершенности работ. Создание любой продукции сопровождается решением всего комплекса научно-исследовательских и конструкторских задач с последующим переходом на опытное, а затем и на серийное производство. За более чем 50-летний период деятельности центра (юбилей отмечался в 2008 году) было разработано более 450 видов продукции, в дальнейшем внедренной в производство, а также более 100 технологий. Предприятие внесло значительный вклад в укрепление обороноспособности страны и достижение паритета в области ракетных вооружений с ведущими странами мира. Среди разработок завода более 150 твердотопливных зарядов для ракетных комплексов различного назначения и около 30 частей для боевых крылатых ракет, реактивных систем залпового огня и зенитных ракетных комплексов. Предприятием на протяжении ряда последних лет ведется активная работа по созданию центра внедрения достижений оборонной промышленности.

В годы осуществления конверсии здесь был создан ряд гражданских самостоятельных производств, большинство из которых в настоящее время динамично развивается и осваивает

новые рынки. Наиболее заметными, активно продвигающими свою продукцию на федеральных рынках являются ЗАО «Источник плюс», ЗАО «Эвалар», ООО «Две линии».

ОАО «ХК «Барнаултрансмаш», хотя и допустило по итогам прошлого года падение объемов производства, связанное со значительным сокращением заказов от Минобороны России по профилю завода, в 2010 году также планирует увеличить выпуск продукции. Это одно из главных предприятий ОПК России в сфере разработки и производства дизелей специального назначения. В настоящее время здесь освоен серийный выпуск различных видов дизелей и дизель-генераторных установок мощностью от 150 до 650 лошадиных сил для нужд Министерства обороны Российской Федерации и гражданских потребителей. Предприятие осуществляет экспортные поставки военно-технической продукции и уже около десятка лет тесно сотрудничает с ФГУП «Рособоронэкспорт».

Особенностью оборонно-промышленного комплекса Алтайского края является то, что большинство предприятий отрасли не выпускает готовых изделий, а работает в кооперации с головными российскими компаниями. В то же время с учетом наличия в стране большого количества незадействованных производственных мощностей конкуренция на рынке кооперационных поставок очень жесткая. В этих условиях наиболее перспективным для дальнейшего развития является вхождение предприятий региона в вертикально интегрированные структуры.

В последние годы в этой сфере проделана большая работа. Преобразования осуществлялись в соответствии с Федеральной целевой программой «Реформирование и развитие оборонно-промышленного комплекса на 2002–2006 годы», действие которой пролонгировано на период до 2015 года. В рамках данной программы большинство предприятий ОПК края уже вошли либо вскоре войдут в российские холдинговые структуры. Так, например, в начале 2007 года ОАО «Славгородский завод радиоаппаратуры» стало частью вертикально интегрированной структуры ОАО «Концерн «Созвездие», созданной на основании Указа Президента Российской Федерации от 29 июля 2004 года №993. ОАО «Барнаульский радиозавод» и ФГУП «БСКБ «Восток», вошедшие в структуру ГК «Ростехнологии», уже работают в системе госкорпорации – вертикально интегрированной структуре НПК «Орион-СРС». ОАО «АПЗ «Ротор» в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21 марта 2007 года №400 включено в состав ОАО «Концерн «Центральный научно-исследовательский институт «Электроприбор» (г. Санкт-Петербург). В ближайшее время процедура передачи акций будет завершена. ОАО «Рубцовский машиностроительный завод» вошло в структуру бронетанково-артиллерийского холдинга ОАО «НПК «Уралвагонзавод». ОАО «Барнаултрансмаш», предприятие с частным капиталом, является составной частью холдинга «Русские машины» компании «Базовый элемент». Проводится работа по акционированию и внедрению ФГУП «ФНПЦ «Алтай» в вертикально интегрированную структуру, головной организацией которой определено ФГУП «Московский институт теплотехники».

Эти преобразования определяют в дальнейшем обеспечение загрузки производственных мощностей предприятий ОПК края, их системную работу в области разработок наукоемкой продукции, снижение рисков потери рынков сбыта. Кроме того, выбранная политика расширения выпуска товаров как гражданского, так и оборонного назначения сегодня приносит положительные результаты. Оборонная отрасль показывает хорошую динамику развития, заводы обладают высоким кадровым и научным потенциалом, более современными производственными технологическими мощностями и высокой степенью диверсификации выпускаемой продукции. Кризисный 2009 год показал, что в структуре объемов производства не должны превалировать отдельные специализированные изделия и что при сбалансированном подходе к выпуску продукции можно добиваться существенных результатов даже в трудные времена.

Сегодняшние успехи оборонно-промышленного комплекса края во многом обусловлены грамотной работой руководителей заводов, а также продуманной политикой федеральных и региональных органов власти. Такое взаимодействие позволит предприятиям ОПК Алтайского края и в дальнейшем оставаться авангардом машиностроительного блока региона.