

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОТЕЧЕСТВЕННОГО СУДОСТРОЕНИЯ



Леонид Васильевич Стругов

ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА СУДОСТРОИТЕЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И МОРСКОЙ ТЕХНИКИ
МИНИСТЕРСТВА ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ТОРГОВЛИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Судостроительная промышленность Российской Федерации является одной из крупнейших отраслей и важнейшей частью оборонно-промышленного комплекса страны.

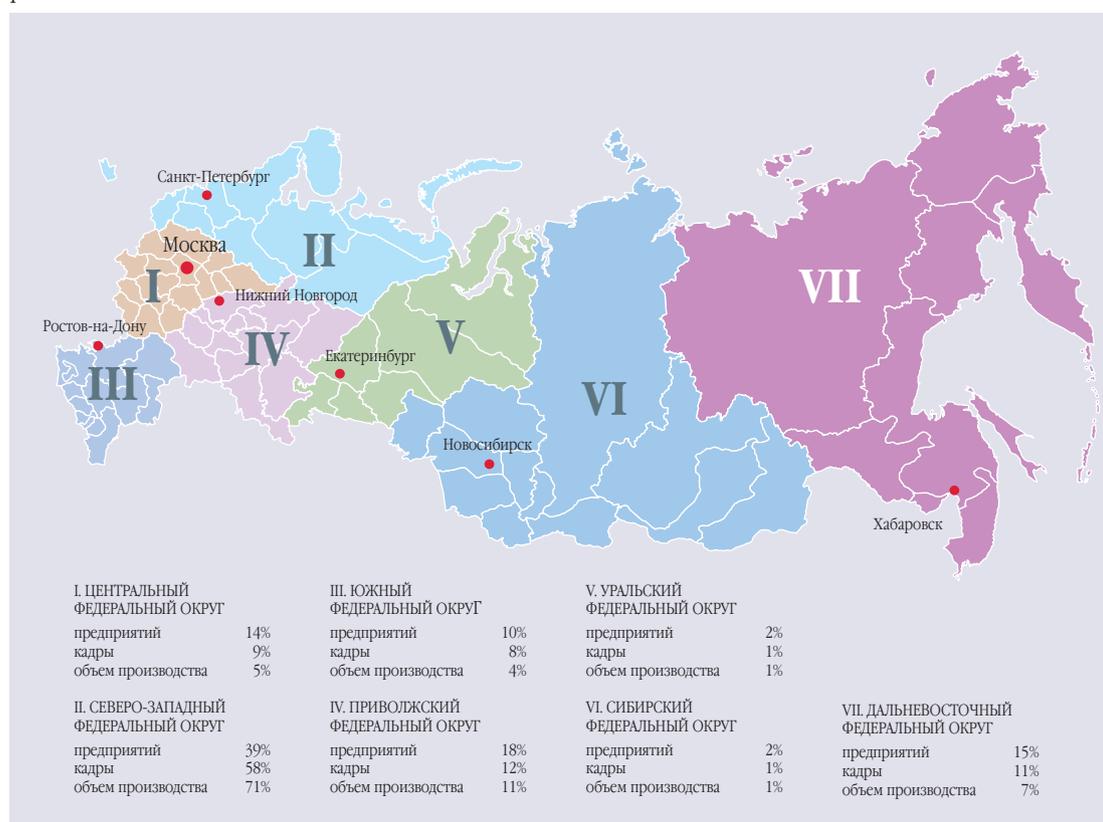
В состав судостроительной промышленности сегодня входит 168 предприятий (по состоянию на 2013 год: 119 промышленных, 44 научных и проектных и 5 предприятий, относящихся к категории «Прочие»), на которых занято порядка 160 тыс. человек. В основном это предприятия, входящие в интегрированные структуры, крупнейшей из которых является ОАО «Объединенная судостроительная корпорация» (ОАО «ОСК»). ОАО «ОСК» консолидирует судостроительные, судоремонтные предприятия и проектные бюро и занимается проектированием и строительством надводных, подводных кораблей, судов гражданского назначения. В нее входит 66 организаций, действующих в сфере судостроения, в том числе:

- 10 проектно-конструкторских бюро;
- 19 судостроительных предприятий (среди которых крупнейшие верфи страны ОАО «Производственное объединение «Северное машиностроительное предприятие», ОАО «Адмиралтейские верфи», ОАО Судостроительный завод «Северная верфь» и т.д.);
- 9 судоремонтных предприятий;
- 28 сервисных и инфраструктурных предприятий.

Разработка и производство радиоэлектронного вооружения сосредоточены в следующих структурах:

- ОАО «Концерн «Моринсис – Агат»;
- ОАО «Концерн «Океанприбор»;
- ОАО «Концерн «Гранит-Электрон»;
- ОАО «Концерн «Морское подводное оружие – Гидроприбор»;

1



СОВРЕМЕННАЯ ГЕОГРАФИЯ СУДОСТРОЕНИЯ РОССИИ

- ОАО «Концерн «НПО «Аврора»;
- ОАО «Концерн «ЦНИИ «Электроприбор».

Интегрированная структура ОАО «ЦТСС» занимается прежде всего проведением научно-исследовательских, опытно-конструкторских, технологических, проектных, конструкторских работ по созданию научных новаций в области судостроения и судоремонта.

Над созданием научно-технологического задела в отрасли работает крупнейшая научная организация ФГУП «Крыловский государственный научный центр». В сферу его компетенций входит:

- формирование ФЦП и обоснование программ военного кораблестроения;
- проектирование боевых надводных кораблей, вопросы скрытности подводных лодок и малозаметности надводных кораблей, определение параметров ходкости, мореходности и управляемости и т.д.;
- техническая и эксплуатационно-экономическая экспертиза проектов.

Около 60 организаций не входит в контролируемые государством интегрированные структуры. Среди них судостроительные заводы ОАО «Зеленодольский завод имени А.М. Горького» (строит корабли второго и третьего ранга, ракетные корабли, фрегаты; численность сотрудников – 4,5 тыс. человек), ОАО «Окская судовой верфь» (строит танкеры и сухогрузы; насчитывает 2 тыс. человек); приборостроительные предприятия ОАО «Казанский электротехнический завод», ОАО «Радиоприбор» и др.; предприятия машиностроения (ОАО «ЗВЕЗДА», ОАО «Аскольд») и некоторые проектные бюро (ОАО «ЦКБ «Лазурит» и ОАО «ЦКБ «Монолит»).

До недавнего времени государственная политика в судостроительной промышленности ограничивалась рядом мер, направленных в основном на поддержание возможностей отрасли по созданию продукции в интересах национальной обороны. В структуре продаж доминировал государственный оборонный заказ. Созданный прежде отечественный научно-технический и технологический потенциал в области как гражданского судостроения, так и военного кораблестроения в период 1990–1999 годов замедлил свое развитие.

В то же время развитие судостроения за рубежом осуществлялось нарастающими темпами. В 2006–2008 годах ситуация изменилась в лучшую сторону – была разработана и утверждена Стратегия развития судостроительной промышленности на период до 2020 года и на дальнейшую перспективу, для реализации которой был утвержден комплексный план действий (приказ Минпромторга России от 29 августа 2008 года). Приняты решения по техническому перевооружению ключевых промышленных объектов, а также стандовой базы в НИИ и конструкторских бюро.

Сегодня государство продолжает активно участвовать в развитии и укреплении судостроительной отрасли Российской Федерации. Так, в 2013 году был проведен ряд совещаний, посвященных вопросам развития судостроения в целом и оборонной промышленности в рамках судостроения в частности. Самыми важными из них стали:

- совещание у Президента Российской Федерации В.В. Путина о состоянии и перспективах ОАО «ОСК» 20 мая 2013 года в г. Сочи;
- совещание у Президента Российской Федерации В.В. Путина о перспективах развития отечественного гражданского судостроения 30 августа 2013 года в г. Владивостоке;
- серия совещаний у вице-преьера Правительства Российской Федерации и председателя Военно-промышленной комиссии при Правительстве Российской Федерации Д.О. Rogozina;
- совещание у Министра промышленности и торговли Российской Федерации Д.В. Мантурова по вопросу «О реализации ФЦП «Развитие гражданской морской техники» на 2009–2016 годы» 16 августа 2013 года в г. Санкт-Петербурге;
- заседания Морской коллегии при Правительстве Российской Федерации.

Несмотря на то что период 2006–2012 годов отличается неравномерными значениями отдельных объемных показателей, в целом за эти годы произошел значительный подъем объемов производства как военной, так и гражданской продукции.

Например, по отношению к 2006 году суммарный объем производства и НИОКР в 2013 году в целом увеличился в 1,44 раза.

Наибольшие объемы производства в 2013 году были у ОАО «ОСК» и составили по предварительным оценкам около 60% от общих объемов отрасли; 25% – у других интегрированных структур; доля предприятий, не вошедших в интегрированные структуры, составила около 15%.

В части гражданского судостроения в 2013 году проводились работы на 104 основных судах, катерах и плавучих сооружениях гражданского назначения, из них на 47 заказах работы завершены.

Для российских заказчиков работы велись на 99 заказах. Были построены:

- 11 танкеров смешанного плавания проектов RST-25 и RST-27;
- полупогружная док-баржа проекта P12840;
- головная ледостойкая стационарная платформа типа «Приразломная».

В 2013 году было начато или продолжено строительство ряда заказов:

- головного атомного ледокола проекта 22220;
- 3 (головного и 2 серийных) линейных дизельных ледоколов проекта 21900М;
- головного аварийно-спасательного ледокольного судна проекта P-70202;
- головного линейного дизельного ледокола проекта 22600;
- головного плавучего энергоблока проекта 20870.

На экспорт (в Туркменистан и Азербайджан) работы велись на 5 основных судах, катерах и плавсооружениях.

Важной и острой для судостроения (как и для промышленности в целом) остается проблема нехватки квалифицированных кадров, требующая комплексного подхода.

Позитивной тенденцией является то, что в настоящее время активно поддерживается система отраслевого образования (второй диплом, магистратура, аспирантура, целевая профессиональная подготовка и т.п.). В некоторых интегрированных структурах идет процесс становления корпоративных форм обучения персонала. Например, в ОАО «ОСК», ОАО

«Концерн «НПО «Аврора», ФГУП «Крыловский государственный научный центр» проводится работа по подготовке и переподготовке кадров всех уровней.

Сегодня всё более важным становится вопрос обеспечения оптимального жизненного цикла корабля, что подтверждается поручением Правительства Российской Федерации от 13 марта 2013 года №РД-П7-1535. Вопрос поднимался на высшем государственном уровне, в том числе на совещании о состоянии и перспективах развития ОАО «ОСК», проведенном 21 мая 2013 года Президентом Российской Федерации В.В. Путиным. Как следует из выступления Министра обороны Российской Федерации С.К. Шойгу, все государственные контракты на 2014 год должны оформляться как контракты на полный жизненный цикл. Таким образом, переход оборонных предприятий на контракты полного жизненного цикла был признан единственно верным путем развития оборонно-промышленного комплекса России.

При строительстве кораблей ВМФ предлагается разработка, внедрение и освоение системы постоянного контроля, информационной поддержки и управление на протяжении всего жизненного цикла.

В сентябре 2013 года Военно-промышленной комиссией при Правительстве Российской Федерации была утверждена Концепция разработки, внедрения и развития системы управления полным жизненным циклом вооружения, военной и специальной техники (ВВСТ). Требованиям концепции должны соответствовать основные направления совершенствования процессов жизненного цикла корабля. Выполнение соответствующих мероприятий запланировано на 2013–2018 годы.

Необходимо сказать и о перспективах судостроения.

Сегодня существует ряд крупных проектов по развитию и созданию производственных мощностей судостроительной промышленности России. Эти проекты предусматривают:

- совершенствование производства для повышения его конкурентоспособности (в том числе снижение трудозатрат, себестоимости работ, повышение качества работ, сокращение сроков выполнения работ);
- расширение возможностей для строительства новых типов (типоразмеров) судов;
- повышение мощности производства для обеспечения возможности производить большее количество продукции в единицу времени.

Учитывая географию проектов, можно разделить их на три региональные группы: проекты Северо-Западного региона; проекты Дальневосточного региона; проекты Южного региона.

В Северо-Западном регионе прорабатывается несколько крупных проектов развития производственного потенциала региона. В первую очередь это проект создания нового судостроительного комплекса для производства востребованных рынком крупнотоннажных транспортных судов: рефрижераторных и полурефрижераторных газозводов крупнотоннажных танкеров для сырой нефти. Одновременно прорабатывается проект создания принципиально новой производственно-технологической базы для образования в Санкт-Петербурге центра крупнотоннажного судостроения на базе ОАО Судостроительный завод «Северная верфь».

В Дальневосточном регионе в рамках утвержденной 24 декабря 2012 года государственной программы «Развитие судостроения на 2013–2030 годы» предусмотрено создание нового судостроительного комплекса «Звезда». Новый комплекс обеспечит строительство сложных судов, офшорных платформ, морских транспортных судов, в том числе судов ледового класса для освоения Арктики. Судостроительный комплекс «Звезда» будет размещен на двух площадках в южной части Приморского края в бухтах Большой Камень и Пяти Охотников.

Дальнейшее развитие судостроения в Дальневосточном регионе предполагается проводить с широким привлечением консорциума инвесторов в лице ОАО «НК «Роснефть» и ОАО «Газпромбанк» при участии ОАО «ОСК».

Планы развития Южного региона предусматривают создание полноценных баз для ремонта и сервисного обслуживания кораблей Черноморского флота и Каспийской флотилии, а также для производства техники для освоения шельфовых месторождений Каспийского бассейна.

Поставленную президентом задачу перевооружения нашей армии и флота в ближайшие 10 лет невозможно решить без обновления оборонно-промышленного комплекса России на современной базе. Необходимо подготовить промышленность к массовому серийному выпуску перспективной техники и образцов вооружения, боевые характеристики которых полностью отвечают требованиям вооруженных сил и к качеству и, что немало важно, к цене. Основным инструментом для решения этой задачи стала Федеральная целевая программа «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на период до 2020 года». Главное ее предназначение – обеспечить безусловное выполнение ГПВ-2020 и перспективной ГПВ-2025. Одним из ключевых приоритетов этой программы является разработка инновационных технологий, поэтому около 20% от общего объема финансирования предусмотрено на проведение НИОКР.

В перечень НИОКР по утвержденной ФЦП в части морских сил вошли 54 промышленные критические и 117 базовых технологий. Все они направлены на обеспечение создания приоритетных образцов военно-морской техники из ГПВ.

В работах по программе задействованы ведущие предприятия и организации судпрома, такие как ФГУП «Крыловский государственный научный центр», ОАО «ОСК», ОАО «Центр технологии судостроения и судоремонта», ОАО «Концерн «Моринформсистема – Агат», ОАО «Концерн «Морское подводное оружие – Гидроприбор», ОАО «Концерн «ЦНИИ «Электроприбор», ОАО «Концерн «Океанприбор», а также других отраслей – ФГУП «ЦНИИ КМ «Прометей», МГТУ имени Н.Э. Баумана и многие другие.

Исследования и разработки проводятся по всем ключевым научно-техническим направлениям создания перспективной военно-морской техники:

- гидроаэродинамика объектов ВМТ;
- прочность и конструкция корпуса объектов ВМТ;
- методы и средства защиты кораблей по физическим полям;
- корабельная энергетика и электроэнергетика;
- морское оружие различного вида;
- системы управления разведки и целеуказания;
- навигационные комплексы, системы наблюдения, передачи данных;
- гидроакустические комплексы и системы;
- радиолокационные системы;
- конструкционные и специальные материалы, покрытия.

В настоящий момент идет процесс разработки и формирования ФЦП «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2016–2025 годы» в обеспечение реализации новой ГПВ, которая должна быть утверждена правительством в первом полугодии 2015 года.

В целях повышения уровня и эффективности работ по реализации ФЦП развития ОПК приказом Министра промышленности и торговли Российской Федерации от 24 мая 2013 года №774 образована рабочая группа по выработке предложений по научно-исследовательским и опытно-конструкторским работам, подлежащим включению в государственный оборонный заказ в рамках реализации ФЦП в части судостроительной промышленности. Председателем рабочей группы назначен заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации А.Л. Рахманов.

Помимо ФЦП развития ОПК, источниками широкомасштабной государственной поддержки отрасли сегодня являются:

- государственная программа «Развитие судостроения на 2013–2030 годы» (ГП «Судостроение») и входящая в нее ФЦП «Развитие гражданской морской техники» на 2009–2016 годы;
- стратегии развития интегрированных структур отрасли (особенно ОАО «ОСК»).

Государственная программа «Развитие судостроения на 2013–2030 годы» была утверждена в декабре 2012 года. Она призвана объединить усилия по развитию отрасли в рамках единого системного подхода. Согласно программе основными приоритетами судострои-

тельной промышленности должны быть: военное кораблестроение, создание наукоемкой гражданской продукции и участие в строительстве судов и морских сооружений для освоения и вывоза углеводородного топлива с шельфовых месторождений, в особенности расположенных в арктическом секторе.

Государственная программа направлена на обеспечение независимой морской деятельности Российской Федерации и защиты ее государственных интересов в Мировом океане, морях и внутренних водах путем полного удовлетворения потребностей государства и отечественного бизнеса в современной конкурентоспособной отечественной продукции судостроения; на расширение объемов высокотехнологичного экспорта и увеличение вклада судостроительной промышленности в прирост внутреннего валового продукта.

Мы рассчитываем, что объем выпуска гражданской продукции российского судостроения будет увеличен более чем в 5 раз, производительность труда (выработка на 1 рабочего) увеличится в 4,5 раза, доля обновленных и новых основных производственных фондов судостроительных заводов составит не менее 50%.

Важным событием 2013 года стало принятие стратегии развития ОАО «ОСК», крупнейшей интегрированной структуры судостроительной отрасли Российской Федерации.

На основе финансового и корпоративного аудита деятельности корпорации были сформулированы ключевые направления стратегии. Они учитывают новые вызовы, вставшие перед кораблями: резкое увеличение объема заданий гособоронзаказа, быстрый рост темпов развития нефтегазового сектора в связи с началом практического освоения шельфовых участков, активизацию судоходства по Северному морскому пути.

В процессе разработки стратегии были определены ключевые направления развития корпорации:

- оптимизация деятельности проектно-конструкторских бюро, в том числе развитие специализированного гражданского инжиниринга;
- развитие производства на Северо-Западе, Дальнем Востоке и юге страны (предстоит модернизация действующих и создание новых предприятий);
- построение новых эффективных кооперационных схем взаимодействия с поставщиками и партнерами;
- в сфере управления – переход на дивизионную структуру управления ОСК на основе проектного управления жизненным циклом продукции;
- системная кадровая политика.

Судостроение традиционно является одной из наиболее технологически развитых отраслей экономики и обладает высоким научно-техническим и производственным потенциалом. Судостроительная отрасль оказывает огромное влияние на смежные с ней и во многом определяет их развитие.

Понимая важность этого, государство будет и впредь активно поддерживать ее развитие. Реализация Стратегии развития судостроительной промышленности на период до 2020 года и на дальнейшую перспективу и государственной программы «Развитие судостроения на 2013–2030 годы» обеспечит судостроительной промышленности достойное место как в отечественной промышленности, так и на мировой арене.