

ЮЖНОУРАЛЬСКИЙ ОПК: РЕАЛЬНОСТЬ И ПЕРСПЕКТИВЫ



Борис Александрович Дубровский
ВРЕМЕННО ИСПОЛНЯЮЩИЙ ОБЯЗАННОСТИ
ГУБЕРНАТОРА ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ

Наличие оборонных предприятий – это всегда важное свидетельство промышленного потенциала региона.

Современная структура ОПК Челябинской области складывалась в основном в середине прошлого века. Высокая концентрация предприятий отрасли обусловлена исторически. Южный Урал иногда называют старопромышленным регионом, где первые заводы строили еще Демидовы и Твердышевы. За два века здесь сложился особый тип хозяйствования, особый тип государственного и производственного мышления. Он и сейчас чувствуется на предприятиях ОПК, основная часть которых разместилась как раз на старых промышленных площадках: от Кыштыма и Каслей до Усть-Катава и Сима.

Кроме того, выбор Южного Урала в качестве своего рода плацдарма для оборонного производства, для реализации атомного проекта был сделан в силу удобного географического расположения и наличия квалифицированных кадров, которые воспитывались в нескольких поколениях. На сегодняшний день с предприятиями ОПК так или иначе связана судьба почти 100 тыс. южноуральцев.

В машиностроительной отрасли, в структуре всей областной промышленности ОПК занимает определяющее положение. В него входят порядка 30 предприятий, которые вносят существенный вклад в экономику региона. При этом ряд оборонных предприятий являются градо- и бюджетообразующими в своих территориях. Поэтому от их стабильной работы зависит социальное благополучие целых городов и районов. Отмечу, что социальная ответственность оборонных предприятий, которая максимально культивировалась в советские годы, не утрачена и сегодня, несмотря на кризис 1990-х годов или современные макроэкономические трудности.

Важно и то, что за последние годы удалось изжить «болезни управления» и выйти с минимальными потерями из эпохи банкротств и разорений. Хотя ряд предприятий, таких как «Станкомаш» или Челябинский автоматнo-механический завод, всё же перестали существовать, на их площадках сейчас реализуются новые производственные инвестпроектy. Но подавляющее большинство предприятий пошло путем интеграции. Одни входят в государственные корпорации и агентства, другие объединяются в вертикально интегрированные структуры, что позволяет оперативно решать сложные производственные задачи.

На сегодняшний день региональный ОПК имеет значительный научно-технический задел, который позволяет ему оставаться на лидирующих позициях по целому ряду технологи-



1. Музей Миасского машиностроительного завода
- 2, 3. Посещение предприятий ОПК
4. Б.А. Дубровский в преддверии Дня защитника Отечества посетил Челябинский военный авиационный институт штурманов и вручил почетные грамоты и благодарности военнослужащим

ческих направлений, прежде всего в ядерных технологиях, радиолокации, радиоизмерениях, разработке и производстве отдельных видов обычных вооружений, боеприпасов, военной и специальной техники. В целом сохранена производственная база, необходимая для реализации на должном уровне задач по выпуску продукции в рамках государственного оборонного заказа.

Государственная программа вооружений до 2020 года объемом свыше 23 трлн рублей, безусловно, стала для оборонных предприятий мощной поддержкой, вернула ощущение стабильности, перспективы. Государственный оборонный заказ в соответствии с заключенными предприятиями ОПК области контрактами в 2013 году выполнен в полном объеме.

Практически все ведущие предприятия отрасли имеют долгосрочные контракты на исполнение гособоронзаказа. Прежде всего, это предприятия, входящие в Госкорпорацию «Росатом»: ФГУП «ПО «Маяк» (г. Озёрск), ФГУП «РФЯЦ – ВНИИТФ имени академика Е.И. Забахина» (г. Снежинск), ФГУП «Приборостроительный завод» (г. Трёхгорный). Устойчивые позиции занимают также предприятия, входящие в Федеральное космическое агентство: ОАО «Государственный ракетный центр имени академика В.П. Макеева» (г. Миасс), ОАО «Златоустовский машиностроительный завод», ОАО «Миасский машиностроительный завод»,

Усть-Катавский вагоностроительный завод имени С.М. Кирова (филиал ФГУП «ГКНПЦ имени М.В. Хруничева»).

В 2013 году существенно увеличили объем выпуска специальной продукции такие предприятия, как ОАО «Челябинский радиозавод «Полет», ОАО СКБ «Турбина» (г. Челябинск), ОАО «НПО электромеханики» (г. Миасс), ОАО «Радиозавод» (г. Кыштым). За счет экспортных поставок относительно стабилизировалась ситуация на предприятиях боеприпасной отрасли, входящих в Государственную корпорацию «Ростехнологии»: ОАО «Завод «Пластмасс» (г. Копейск) и ОАО «Сигнал» (г. Челябинск). У ряда предприятий ОПК области на сегодняшний день портфель заказов по выпуску специальной продукции значительно превышает уровень 2012 года.



5. Б.А. Дубровский с рабочим визитом на ФГУП «ПО «Маяк» (первый промышленный объект отечественной атомной отрасли), 6 марта 2014 года
6. Автомобильный завод «УРАЛ»

Принимая решение об увеличении гособоронзаказа и гарантируя, что в «ближайшее десятилетие предприятия ОПК страны будут полностью загружены заказами», Президент России В.В. Путин в своем послании Федеральному Собранию 2013 года объяснил причины такого решения: это позволит предприятиям ОПК «обновить свою производственную базу и создать качественные рабочие места».

И то и другое для южноуральской оборонки – задачи актуальные. На многих предприятиях ОПК наблюдается высокий процент морального и физического износа производственного оборудования. Его средний возраст составляет 18 лет. А в современных экономических условиях медленное обновление производственных фондов – это недопустимая роскошь и утрата конкурентоспособности.

Благодаря госзаказу у предприятий появляется реальная возможность провести техническое перевооружение. Часть оборонных предприятий региона участвует в реализации Федеральной целевой программы «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2011–2020 годы». Подавляющий объем бюджетных ассигнований в рамках программы направляется на приобретение современного оборудования, в том чис-

ле на модернизацию экспериментально-стендового и испытательного оборудования. Это даст импульс для подъема НИОКР – направления, наиболее пострадавшего в годы реформ. А ведь именно новые инженерно-конструкторские разработки лучше всего свидетельствуют об интеллектуальном и технологическом потенциале страны.

Общей проблемой для предприятий ОПК становится дефицит кадров – квалификационный, в части инженерных и рабочих профессий, и демографический, связанный со старением населения. В системе образования области, в частности, мы планируем возродить принцип непрерывного профессионального образования, когда квалификацию можно повысить в зависимости от текущих потребностей предприятий.

Проблема закрепления на производстве перспективной молодежи тоже должна решаться сообща. Помимо достойной зарплаты на самом предприятии и социального пакета, должна быть создана нормальная среда обитания: жилье, досуг, качественная инфраструктура. А это уже задачи региональной и муниципальной власти. В настоящий момент мы приступили к разработке комплексных программ развития ЗАТО с целью сделать условия жизни в наукоградах максимально привлекательными для молодых специалистов.

Вообще, выстраивая планы на будущее, ошибочно полагать, что всё это начнется когда-то потом, послезавтра. Правильнее исходить из принципа, как об этом красиво сказал Роберт Юнг, что «будущее уже наступило». И «раскачиваться» нужно здесь и сейчас. К такой логике действий ведет и предупреждение Президента Российской Федерации В.В. Путина о том, что гособоронзаказ в нынешних объемах – не вечный: «Мы уже сейчас должны думать, как будут загружены предприятия ОПК после выполнения гособоронзаказа, после 2020 года. Нельзя допустить, чтобы эти предприятия оказались невостребованными».

Чтобы этого избежать, нужно одновременно с выполнением гособоронзаказа переходить на выпуск востребованной техники гражданского назначения, исследовать рынки, проводить грамотную маркетинговую политику, планировать новое производство, формировать систему сбыта. Южноуральские предприятия ОПК так и делают и по этому пути идут уже давно. К тому же болезненная прививка конверсии начала 1990-х годов не прошла даром. Программы по использованию технологий двойного назначения и выпуску гражданской продукции разработаны и реализуются на всех предприятиях ОПК без исключения.

Например, приборостроительный завод в Трёхгорном, оставаясь в рамках оборонных программ «Росатома», одновременно наращивает объемы выпуска современных станков-автоматов. В Снежинске формируется крупнейший центр ядерной медицины – есть и технологии и специалисты. В Озёрске продолжается работа по производству радиоизотопов гражданского назначения. На заводе «Златмаш», который входит в структуру ракетного центра и полностью обеспечен гособоронзаказом, растет объем выпуска бытовых плит, радиаторов, спецтехники, открыта линия по производству алюминиевого профиля. Усть-Катавский вагоностроительный завод заключил в 2013 году миллиардный контракт на поставку трамвайных вагонов в Москву. На автомобильном заводе «Урал» разработана стратегия развития, которая позволит создать полную линейку конкурентоспособных грузовых полноприводных автомобилей.

В целом на предприятиях ОПК региона наблюдается устойчивая тенденция к ежегодному увеличению доли гражданской продукции. Если в 2010 году она составляла 57,8%, что уже само по себе немало и является хорошей «страховкой», то в 2013 году эта доля превысила 65%.

Вместе с тем, и я во многом согласен с ведущими экспертами, нашим предприятиям не стоит рассчитывать исключительно на повышение доли гражданской продукции после 2020 года и «забывать» о военной тематике. Отрасль сейчас получила очень мощный толчок, и его следует использовать по максимуму грамотно: разрабатывать принципиально новые образцы военной техники, наращивать экспортные поставки, обновлять номенклатуру специальных изделий и т.д. Политические события 2014 года уже показали, что мир остается нестабильным, и оборонные задачи с промышленного Южного Урала никто не снимал. Поэтому суть момента – сопоставить научно-производственные, технологические, кадровые и организационные ресурсы с потребностями рынков как гражданской, так и военной продукции. Предприятиям ОПК Челябинской области эта задача вполне по силам.