

# МЕТАЛЛУРГИЯ – БАЗОВАЯ ОТРАСЛЬ ЭКОНОМИКИ

Металлургия является одной из базовых отраслей экономики. Без преувеличения можно сказать, что без развитой металлургии невозможен прогресс практически ни в одной отрасли. Поэтому почти все промышленно развитые страны, например, страны ЕС, США, Япония, Корея, уделяют особое внимание развитию металлургической отрасли. Мировой опыт показывает: перестройка экономики этих стран началась, как правило, с модернизации базовых отраслей, в том числе и металлургии, при активном участии государства.

Металлургический комплекс играет важную роль в экономике нашей страны. Доля металлургии в общем объеме промышленной продукции составляет свыше 17%, предприятия металлургии обеспечивают около 20% валютной выручки страны, производят около 95% всех конструкционных материалов, потребляемых в промышленности России. Две третьих всех металлургических предприятий являются градообразующими и результаты их работы определяют социальную стабильность в регионах.

Металлургические предприятия являются крупными потребителями энергетических и материальных ресурсов. На производство продукции металлургического комплекса используется 14% топлива, 24% электроэнергии, 40% минерального сырья от общего их потребления в стране; примерно 25% грузов, перевозимых железнодорожным транспортом, обеспечивает нужды металлургии. Таким образом, металлургия в значительной степени определяет уровень загрузки производственных мощностей многих базовых отраслей экономики России.

Рассматривая тенденции развития металлургической промышленности на пороге третьего тысячелетия, необходимо отметить, что в 2000 году в российской экономике, и прежде всего в промышленности, намечилось оживление, обусловленное как благоприятной внешнеэкономической конъюнктурой, так и улучшением макроэкономических условий.

За последние два года в развитии металлургического комплекса также проявился ряд положительных тенденций. Важнейшие из них:

- *рост объемов производства продукции и уровня загрузки мощностей.* Темп роста объема производства в черной металлургии в 2000 году составит по прогнозу 116% по отношению к прошлому году, в цветной металлургии – 110,5%;
  - *значительная доля экспорта металлопродукции.* Стоимостной объем экспорта черных металлов (чугуна, ферросплавов, лома и отходов, проката) в 2000 году прогнозируется на уровне 7,5 млрд. долл., что на 22% больше, чем в 1999 году. Экспорт алюминия в стоимостном выражении, по прогнозу, увеличится на 30%, меди – на 20%, никеля – почти вдвое;
  - *увеличение спроса на металлопродукцию на внутреннем рынке.* Внутреннее потребление металлопродукции в 2000 году по сравнению с прошлым годом, согласно прогнозу, увеличится по готовому прокату – на 40%, стальным трубам – на 32%, алюминию – на 13,0%, меди – на 13%, никелю – на 7,0%;
  - *повышение качества менеджмента.* Лидирующее положение на рынке металлов занимают те предприятия, где собственники заинтересованы в стратегическом развитии. Компании решают производственные проблемы путем развития маркетинга, повышения конкурентоспособности продукции за счет использования ресурсосберегающих технологий, внедрения современных методов управления. Все вышеназванные факторы позволили многим металлургическим предприятиям улучшить свое финансово-экономическое положение.
- С другой стороны, несмотря на положительную динамику в работе большинства предприятий, в отрасли имеется ряд серьезных проблем. Открытость экономики России и функционирование ее в общей системе мировых экономических связей обуславливают необходимость соответ-

ствия и адекватности экономики нашей страны мировым условиям хозяйствования. Одной из основных тенденций развития международных экономических отношений в конце двадцатого века является глобализация экономики. Международные хозяйственные связи превратились в инструмент эффективного распределения ресурсов и обеспечения экономического роста в мировом масштабе. Усиливается роль крупных диверсифицированных корпораций. Так, в США сотня крупнейших корпораций обеспечивает более половины валового национального продукта и основную часть промышленных НИОКР.

В Японии шесть ведущих промышленно-финансовых групп обеспечивают 25% общих объемов продаж и совокупных активов реального сектора.

В настоящее время активно формируется глобальный рынок, регулируемый в многостороннем порядке. Россия, обладая определенными конкурентными преимуществами, тем не менее не играет значительной роли на глобальном рынке товаров и капиталов, не успевает за важнейшими тенденциями развития мирового производства и торговли.

К основным причинам, ограничивающим более эффективное участие России в системе мирохозяйственных связей, относятся наряду с невысоким технико-технологическим уровнем большинства производств *неэффективная система организации и управления производством*.

Поэтому важнейшим фактором развития металлургии является реструктуризация отрасли и создание интегрированных компаний. Из мировой практики известно несколько моделей интеграции, например, перекрестное владение акциями посредством обмена акциями, слияние, структура финансового холдинга и многие другие. За рубежом приоритетным направлением в формировании ФПГ является слияние и поглощение промышленных и финансовых компаний, в ходе которых одна из них получает контрольные пакеты акций других, либо группирование, опирающееся на банки, финансирующие деятельность компаний.

В России в середине 90-х годов преобладал добровольный путь консолидации имущественных вложений участников группы. Ряд ограничений для образующих ФПГ акционерных обществ, а также запрет на владение кредитно-финансовыми или инвестиционными ресурсами, превышающими более 10% акций любого предприятия-участника, изначально не способствовало созданию ФПГ. В металлургическом комплексе в то время возобладали формирование ФПГ, направленных на решение частных, в том числе региональных задач, например, для координации поставок отдельных видов сырья на металлургические заводы или организации сбыта металлопроката автомобильным заводам (ФПГ «Сибирь», «Носта-Трубы-Газ», «Магнитогорская сталь», «АвтоРудМет» и другие).

Сегодня металлургические предприятия заинтересованы во взаимной координации производственно-хозяйственной деятельности, позволяющей повысить

финансово-экономическую эффективность, конкурентоспособность на внутреннем и внешнем рынках, достичь стабильности развития производства.

Экономическая эффективность вертикально-интегрированных компаний обеспечивается за счет следующих основных факторов:

- снижения сквозных удельных затрат на производство конечной продукции (как правило, при формировании вертикально-интегрированных структур от добычи сырья до производства продукции высокой степени переработки);

- экономии издержек, связанных с использованием сторонних подрядчиков и посредников;

- стабилизации поставок сырья и полуфабрикатов;

- реализации капиталоемких проектов, научно-технических программ, внедрения инноваций (за счет консолидации финансовых ресурсов);

- оперативности в перераспределении материальных и финансовых ресурсов между предприятиями;

- большей устойчивости и меньшей зависимости от негативных изменений конъюнктуры рынков за счет диверсификации продукции (в настоящее время это обстоятельство – основа слияний и поглощений компаний в мировом бизнесе).

Интеграция предприятий может идти по горизонтали с целью воздействия на рынки сбыта и по вертикали с целью минимизации затрат и повышения конкурентоспособности. Для металлургического комплекса приемлемы три типа интеграции: вертикальный, отражающий объединение предприятий, связанных технологической кооперацией; горизонтальный, объединяющий производителей однотипной продукции; конгломерат, предусматривающий сочетание двух типов при преобладающей роли вертикальной интеграции.

Рассматривая ситуацию в металлургической отрасли, следует выделить основные проблемы, ставящие под угрозу стабильное развитие предприятий.

Металлургия в целом находится в довольно сложном положении вследствие прогрессирующего старения основных производственных фондов. Например, в черной металлургии общий объем капитальных вложений за последнее десятилетие (начиная с 1991 года) в сопоставимых ценах снизился втрое по сравнению с предыдущим аналогичным периодом, что вызвало снижение коэффициента обновления основных фондов в пять раз (с 5 до 1 процента в год).

Серьезной проблемой является высокая энергоемкость металлургического производства, значительно превышающая показатели развитых стран. Старение оборудования при интенсивной его эксплуатации приводит к увеличению энергозатрат на выпуск единицы продукции. За последние девять лет удельное потребление электроэнергии в металлургии возросло в среднем на 23%. Еще одной проблемой, негативно влияющей на эффективность работы металлургических предприятий, является низкая конкурентоспособность мине-



рально-сырьевой базы по ряду металлов. Имеются финансовые проблемы с подготовкой к добыче имеющихся запасов металлических руд с геологоразведкой. Без своевременного проведения этих работ уже в ближайшее время невозможно будет удовлетворить потребность металлургов в отдельных видах сырья. Негативно сказываются на работе металлургических предприятий опережающие темпы роста цен и тарифов естественных монополий. В результате роста цен доля затрат на электроэнергию, топливо и железнодорожный тариф в средней себестоимости единицы продукции черной металлургии выросла с начала 2000 года с 29% до 38% к концу года. Кроме того, имеют место случаи ограничения естественными монополиями потребления металлургическими предприятиями природного газа и электроэнергии. Дефицит железнодорожных вагонов замедляет грузооборот и нарушает стабильность работы предприятий. За последние годы резко увеличился средний возраст специалистов в научной сфере, в неудовлетворительном состоянии находится научно-исследовательская и экспериментальная база. Вследствие этого понизился уровень инновационной активности на предприятиях, недостаточно эффективно работают механизмы продвижения перспективных разработок в производство. Реализация основных положений одобренной Правительством Российской Федерации в декабре 1999 года «Стратегии развития металлургической промышленности России до 2005 года» направлена на обеспечение сбалансированного развития отрасли. В Стратегии определены следующие основные цели развития металлургического комплекса в начале нового века:

- полное обеспечение потребности в металлопродукции на внутреннем рынке России (с учетом перспектив развития металлопотребляющих отраслей);
- укрепление позиций российских производителей металлов на мировом рынке за счет повышения конкурентоспособности продукции;
- повышение уровня технологической готовности производимой в России металлопродукции.

Стратегия предусматривает повышение доли конкурентоспособных мощностей (на всех металлургических переделах) вследствие внедрения ресурсосберегающих техники и технологий, а также увеличение загрузки мощностей по выпуску продукции глубокой степени переработки и доли импортозамещающих производств. По предварительному прогнозу, на 2010 год производство готового проката в черной металлургии ожидается на уровне 56–58 млн. т. При этом структура будет соответствовать достигнутой в промышленно развитых странах: доля листового проката достигает 55–60%, из него доля холоднокатаного листа – выше 50%. В цветной металлургии рост производства алюминия составит 13–15% к уровню 1999 г., меди – около 20%, никеля – 8–10%. Более высокими

темпами прогнозируется рост производства алюминиевого, титанового и проката тяжелых цветных металлов, а также свинца и цинка.

В настоящее время главной задачей государственной промышленной политики является создание условий, способствующих эффективной работе товаропроизводителей и ускоряющих процесс формирования цивилизованного рынка. Среди наиболее важных направлений регулирования металлургии можно выделить следующие:

- *Стимулирование металлопотребления на внутреннем рынке и усиление межотраслевой кооперации.* Опыт развития стран показывает, что развитие металлургии должно основываться на тесной кооперации с металлопотребляющими отраслями. Сегодня впервые за последние годы отмечается рост производства в большинстве металлопотребляющих отраслей, в частности, машиностроении и оборонном комплексе. В связи с этим особенно важным представляется расширение программ межотраслевой кооперации (например, с автомобильной отраслью, работа Рельсовой комиссии по взаимодействию с железнодорожниками).

- *Защита отечественных производителей металлов на внешних рынках.* Интеграция России в мировой рынок – очень сложный и болезненный процесс. Сегодня есть множество примеров ущемления интересов отечественных производителей. Экономическая программа Правительства предусматривает в качестве первоочередных задач решение этой проблемы. Минпромнауки будет постоянно работать над улучшением условий соглашений и увеличению объемов квот на поставки продукции в ЕС и США.

*Поддержка структурного реформирования отрасли, в частности, формирования интегрированных структур.* Анализ реструктуризации организационной и управленческой структуры металлургических предприятий показывает, что формирование новых интегрированных структур позволяет комплексно решать производственные проблемы. Например, вертикальная интеграция, при которой первичный металл становится продуктом преимущественно для переработки внутри группы, позволила «Русскому алюминию» увеличить производство продукции более глубокой степени переработки и в результате создавать на каждом этапе новую добавленную стоимость и новые рабочие места, в том числе и в смежных отраслях. *Обеспечение эффективного взаимодействия предприятий металлургии и отраслей – естественных монополистов.* Учет интересов промышленности при регулировании отраслей – естественных монополистов является важной частью промышленной политики. Для сбалансированного развития металлургии очень важно, чтобы были созданы условия полной организационной и финансовой прозрачности этих отраслей, чтобы развитие их инфраструкту-



ры соответствовало потребностям промышленности в целом, и металлургии в частности.

В заключение хочу подчеркнуть, что в России есть всё для превращения металлургической промышленности в высокоэффективный производственный комплекс, способный успешно работать в условиях рыночной экономики на благо нашей страны и ее народа. В ближайшие годы металлургическая отрасль должна будет значительно изменяться, и очень важно, чтобы процесс реструктуризации сопровождался не просто слияниями и образованием новых объединений, но и улучшением системы управления, совершенствованием технологии производства и обновлением основных фондов.

Несомненно, что каждое металлургическое предприятие – самостоятельное акционерное общество – само будет выработать стратегию своего развития с учетом имеющихся ресурсов. Но конкретные направления развития каждой компании должны быть взаимосвязаны с общими направлениями развития экономики страны и всей промышленности.

С.А. СТЕПАНОВА,  
РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА МЕТАЛЛУРГИИ  
МИНИСТЕРСТВА ПРОМЫШЛЕННОСТИ, НАУКИ  
И ТЕХНОЛОГИЙ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ