

## РАСШИРЯЯ ГАЗОВЫЙ ГОРИЗОНТ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ  
ДИРЕКТОР ООО «ГАЗПРОМ  
ДОБЫЧА НОЯБРЬСК»  
Константин Владимирович  
Степовой



### ООО «ГАЗПРОМ ДОБЫЧА НОЯБРЬСК» ОСВАИВАЕТ УРАЛ, ЯКУТИЮ И КАМЧАТКУ

ООО «Газпром добыча Ноябрьск» расширяет горизонты ответственности: к исконным северным территориям присутствия компании добавились два региона, перспективных в плане развития экономического потенциала, – Якутия и Камчатка. Они включены в Программу создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом возможного экспорта газа на рынки Китая и других стран Азиатско-Тихоокеанского региона, утвержденную приказом Минпромэнерго России в сентябре 2007 года.

Чтобы удержать лидирующие позиции среди дочерних добывающих компаний, входящих в структуру ОАО «Газпром», руководство ООО «Газпром добыча Ноябрьск» уделяет большое внимание созданию условий для развития компании, наращивания сырьевой базы, подготовки проектов, которые в будущем станут для компании стратегическими.

### ВОСТОЧНАЯ ПРОГРАММА

На Камчатке ООО «Газпром добыча Ноябрьск» определено эксплуатирующей организацией. Сильный ин-

женерно-технический состав и способность компании в кратчайшие сроки развернуть производственную базу практически в любой точке России predeterminedили участие ноябрьских газовиков в реализации этого важного проекта. Уже в сентябре 2010 года – именно такой срок установлен Правительством РФ – газ с Кшукского и Нижне-Квакчикского месторождений должен поступить в Петропавловск-Камчатский.

На этом промысле планируется суммарно добывать порядка 750 млн. куб. м газа в год. Поскольку этого недостаточно, чтобы обеспечить потребности края, «Газпром» намерен расширять ресурсную базу. В 2010 году компанией начаты геологоразведочные работы на Западно-Камчатском участке, расположенном на шельфе Охотского моря, а в 2011 году будет осуществлено бурение двух разведочных скважин.

Якутский проект еще более масштабен. В его реализации задействованы, помимо ООО «Газпром добыча Ноябрьск», и другие компании: «Газпром нефть шельф», «Газпром ВНИИГаз», «ВНИПИгаздобыча», «Газпром инвест Восток». Задача ноябрьских газовиков – скоординировать и объединить усилия заинтересованных сторон. Необходимо разработать четкую структуру управления комплексным освоением и отладить схему взаимоотношений между участниками проекта.

Согласно Восточной программе, Общество назначено эксплуатирующей организацией по разработке Чаяндинского месторождения в Якутии. По мнению руководства «Газпрома», компания «Газпром добыча Ноябрьск» способна в кратчайшие сроки начать промышленное освоение Чаянды. Это большое доверие, но и немалая ответственность.

В апреле 2010 года в структуре ООО «Газпром добыча Ноябрьск» создан филиал «Чаяндинское нефтегазопромысловое управление» в Ленске. Уже в 2012 году в регионе начнется строительство газотранспортной системы Якутия – Хабаровск – Владивосток, в 2014 году должна быть начата эксплуатация нефтяной оторочки Чаяндинского месторождения, а в 2016 году – газовой «шапки». Од-

новременно в 2016 году должны быть введены в эксплуатацию первоочередные мощности по газопереработке и газохимии. Их создание является важной составной частью эффективного освоения этого месторождения, поскольку чайнинский газ имеет сложный компонентный состав. К примеру, в нем содержится такой элемент таблицы Менделеева, как гелий, сфера применения которого лежит в плоскости высоких технологий: это и ядерная энергетика, и микроэлектроника, и сверхточная медицина, и сверхскоростной транспорт.

С момента добычи газа «Газпром» готов тотально газифицировать этот регион. Кроме того, реализация Восточной газовой программы позволит оживить экономику края: появится развитая транспортная инфраструктура, новые рабочие места, будут возведены социальные объекты. Власти Республики Саха (Якутия) признают, что приход газозавиков – это не только начало интенсивного промышленного освоения, но и новые перспективы для всего региона.

Развитие Якутского центра газодобычи – это главное направление развития компании на ближайшие годы. Чайнинское месторождение интересно коллективу ООО «Газпром добыча Ноябрьск» многими аспектами – это огромная неизведанная территория, богатейшие недра, пласты, с которыми прежде еще не приходилось работать. Это новая область применения знаний и новая профессиональная планка. Впечатляют и масштабы освоения – в недрах Чайнинского сосредоточен примерно такой же объем газа, как на всех действующих сегодня месторождениях компании.

### ТЕПЕРЬ И НА УРАЛЕ

Еще один интересный проект ООО «Газпром добыча Ноябрьск» – освоение новых лицензионных участков недр в Свердловской области. Два года назад в регионе было открыто представительство компании – Дирекция по разведке и обустройству месторождений. Основная задача филиала – поиск новых и доразведка ранее открытых в этом регионе месторождений углеводородного сырья. В настоящее время там ведутся работы по геологическому изучению Бухаровского, Кедровского, Михайловского и Восточного участков недр.

В 2009 году на Бухаровском месторождении при испытании разведочной скважины был получен промышленный приток газа. Это позволило приступить к пересчету запасов газа, который должен быть завершен к осени 2010 года. Следующий этап – выход на проектирование первой стадии разработки месторождения. Сейчас ООО «Газпром добыча Ноябрьск» решает вопрос разработки грамотного инвестиционного и финансово-экономического обоснования освоения Бухаровского месторождения и повышения эффективности геологоразведочных работ.

Стоит отметить, что освоение участков недр Свердловской области осложнено слабой геолого-геофизической изученностью региона и сложным геологическим строением предуральского прогиба. Поэтому на лицензионных участках Свердловской области не только выполняются геологоразведочные работы, предусмотрен-

ные соглашениями (они предполагают стандартные методы исследования), но и применяются инновационные методы исследований.

### ВАЖНЕЙШИЙ ПРИРОСТ

Вопрос восполнения запасов является для компании одним из важнейших: в ближайшие годы часть месторождений перейдет в стадию падающей добычи, поэтому получение лицензий на новые участки, пусть и небольшие по запасам, является серьезным стимулом для развития. Главный ориентир в этом вопросе – научно обоснованная концепция развития компании на ближайшую и отдаленную перспективу, разработанная специалистами «ТюменНИИгипрогаз».

Сегодня предприятие является владельцем 12 лицензионных участков на территории Ямала и в Свердловской области. В их числе – четыре лицензии на добычу газа, семь совмещенных лицензий на поиск, разведку и добычу углеводородного сырья и две лицензии на геологическое изучение недр. Еще четыре лицензии на разведку и добычу УВС по факту открытия месторождений находятся на оформлении.

В 2008 и 2009 годах на воспроизводство минерально-сырьевой базы из собственных средств компании было направлено порядка 3,7 млрд. рублей. Пробурено более 25 тыс. погонных «поисково-разведочных» метров на новых структурах и ранее открытых месторождениях. Закончено строительство 10 поисковых и разведочных скважин, осуществлены другие работы. Основным результатом стало открытие новых газоконденсатных месторождений – Южно-Кыпакынского и Южно-Ленского, что способствовало увеличению сырьевой базы компании более чем на 50 млн. т углеводородного сырья промышленных категорий.

### МОДЕРНИЗАЦИЯ ПРОМЫСЛОВ

Занимаясь освоением новых площадей, компания не забывает и о производственных мощностях, действующих на исконной территории ее присутствия: сегодня активно реализуется ряд программ реконструкции. Так, уже несколько лет ведется модернизация Комсомольского газового промысла. В этом году там будет выполнен большой объем работ по телемеханизации кустов газовых скважин Восточного купола. Полностью реконструкция КПП должна завершиться в 2011 году. Она коснется также объектов Северного и Западного куполов.

Кроме того, разработан проект реконструкции Западно-Таркосалинского промысла. Назрела необходимость в капремонте и модернизации оборудования на установках комплексной подготовки газа, дожимных компрессорных станций, а также на газосборных сетях. Этот проект, как и проект второго этапа реконструкции Вынгапуровского газового промысла, сейчас находится на ведомственной экспертизе в «Газпроме».



1



2



Сегодня совместно с ЗАО «Пургаз» компания также строит планы относительно реконструкции Губкинского газового промысла, поскольку нормативный срок эксплуатации некоторых агрегатов и деталей – 10 лет – подходит к концу. Специалистами промысла и сотрудниками технических служб аппарата управления проведена большая подготовительная работа – сформированы техническое задание и проектные требования для «ТюменНИИгипрогаз». Модернизация Губкинского планируется на 2011–2013 годы. Кроме того, на Губкинском месторождении уже проведена реконструкция коммерческого узла замера газа, в результате которой установлено новое оборудование – современные ультразвуковые расходомеры, изготовленные по передовым технологиям. Эти приборы более точные и надежные и в то же время более удобные в обслуживании. В системе «Газпром» они впервые введены в эксплуатацию, и, как показала практика, не напрасно: оборудование работает безупречно.

### МЕНЬШЕ ЛЮДЕЙ, БОЛЬШЕ ГАЗА

С интересом относятся ноябрьские газовики и к разработке так называемых месторождений-спутников на Ямале – они небольшие по объемам запасов и расположены в непосредственной близости от крупных месторождений. Например, Муравленковское газовое месторождение, где сейчас «Газпром добыча Ноябрьск» оказывает инжиниринговые услуги ОАО «Муравленковскнефть». Проект интересен тем, что впервые на сеномане будет опробована технология горизонтального бурения. При небольших запасах здесь предполагается высокий процент отбора, в год – до 10% газа. В целом объем добычи газа на Муравленковском месторождении составит порядка 3 млрд. куб. м газа в год.

Стоит отметить, что именно на этом объекте впервые в ОАО «Газпром» внедряется пилотный проект так называемых малолюдных технологий: управление производственными процессами по добыче, подготовке, транспортировке газа планируется осуществлять с УКПП Комсомольского промысла при помощи автоматизированных систем, с минимальным участием персона-

ла. Ожидается, что газ Муравленковского месторождения начнет поступать на УКПП Комсомольского газового промысла уже в декабре 2010 года.

В компании уверены, что именно за такими технологиями будущее. В дальнейшем они будут использоваться не только на Ямале, но и в других регионах. Вообще, будучи интенсивно развивающимся предприятием, ООО «Газпром добыча Ноябрьск» уделяет большое внимание разработке инновационных проектов освоения месторождений, научно-исследовательской и изобретательской деятельности, внедрению на производстве современных автоматизированных систем управления и других передовых технологических решений.

Так, разработанный в компании проект автоматизации производственно-диспетчерской службы в 2009 году занял первое место на корпоративном конкурсе «Газпрома» по компьютерному проектированию и информационным технологиям в номинации «Лучший проект в области информационных технологий». Сегодня он успешно реализован на практике. Его внедрение позволило собирать данные в единую базу в режиме реального времени; обмениваться технологической информацией со смежными предприятиями и головным холдингом – ОАО «Газпром»; систематизировать отчетность по любым параметрам и за любой отрезок времени. Он формирует единый комплекс контроля, управления и моделирования технологических процессов добычи и подготовки газа к транспортировке во взаимодействии с Центральным производственно-диспетчерским департаментом «Газпрома» и ООО «Газпром трансгаз Сургут».

Активно ведется и международное сотрудничество. Так, на старейшем месторождении – Вынгапуровском – реализуется совместный с иностранными производителями проект, который позволяет продлить срок жизни месторождения на поздних сроках эксплуатации. На газосборной системе ВПП будут установлены мобильные компрессорные установки фирмы Siemens. Этот проект предполагает внедрение технологии распределенного компримирования – компрессорные установки будут располагаться на шлейфах от скважин, что позволит добиться максимальной газоотдачи. Монтаж, пусконаладка и испытания этого оборудования бу-





дуг проведены в декабре текущего года. В настоящее время фирма Siemens занимается изготовлением оборудования. Пока что речь идет об одном пилотном агрегате. После его апробации на практике и выявления всех «болезней и слабостей» на месторождении появятся еще несколько таких установок.

Здесь же, на Вынгапуровском, реализуется еще один интересный совместный проект – подключение газопровода Новогоднего месторождения, принадлежащего ОАО «Газпромнефть-ННГ», к Вынгапуровскому газовому промыслу. Таким образом, промысел-ветеран с самым низким уровнем добычи (2% от всего добываемого предприятием газа) дополнительно получит около 1 млрд. куб. м голубого топлива в год.

### ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ

Примечательно, что, уделяя большое внимание развитию новых технологий, компания не забывает и об экологической составляющей производственного процесса. С 2010 года на предприятии началось внедрение собственной системы управления окружающей средой (СУОС). Первым этапом ее создания стали разработка и утверждение экологической политики предприятия, приведение ее в соответствие с экологической политикой ОАО «Газпром». Главная идея, заложенная в ее основу, – работать без ущерба для будущего.

В компании действует программа производственного экологического контроля, ведется систематический анализ воздействия производственных процессов на окружающую среду, налажен собственный инструментальный контроль основных источников выбросов. Кроме того, в нынешнем году начались работы по внедрению системы экологического менеджмента ISO 14001:2004. Будет проведен аудит и дана оценка текущему состоянию деятельности компании в области охраны окружающей среды, выданы рекомендации по ее улучшению.

### КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ

ОАО «Газпром добыча Ноябрьск» крепко стоит на ногах в настоящем и с уверенностью смотрит в будущее. Чтобы по-прежнему оставаться компанией, способной выполнять производственные задачи любой сложности, компанией с хорошей сырьевой базой и внушительным пакетом инженеринговых услуг, нужно смело внедрять самые инновационные технологии, обеспечить высокую рентабельность вложений в геологоразведку и сохранить низкую себестоимость добычи газа. Ноябрьские газовики поступательно решают эти задачи: проводят масштабную модернизацию технологического оборудования, внедряют самые современные системы моделирования объектов разработки, автоматизируют процессы управления производственной и финансово-хозяйственной деятельностью, обеспечивают поэтапную интеграцию всех бизнес-процессов. Кроме того, учитывая важный показатель – уровень мобилизации менеджмента и его

способность быстро и эффективно решать задачи любой сложности, компания совместно с Санкт-Петербургским институтом менеджмента (IMISP) разработала Концепцию повышения эффективности системы управления персоналом. Ее внедрение позволит грамотно формировать резерв кадров, выстроить долгосрочную программу обучения работников, объективно оценивать труд каждого специалиста, сформировать адекватную систему материального и нематериального стимулирования, улучшить коммуникацию между сотрудниками.

### СОЦИАЛЬНЫЙ ДИАЛОГ

Являясь одним из крупнейших работодателей и налогоплательщиков, «Газпром добыча Ноябрьск» ведет работу по созданию и поддержанию достойного уровня жизни на Ямале. Помимо полного выполнения налоговых обязательств, компания сотрудничает с органами власти на местах, поддерживает проекты, направленные на развитие социальной инфраструктуры.

Взаимоотношения компании с администрациями регионов присутствия строятся на принципах партнерства. Ежегодно между ООО «Газпром добыча Ноябрьск» и рядом муниципальных образований Ямала подписываются соглашения о сотрудничестве, в которых закреплены взаимные обязательства сторон в области социальной политики, природопользования, капитального строительства и в других направлениях.

Ряд «социальных договоров» с обществом носит трехсторонний характер. В их обсуждение, помимо представителей компании и муниципальной власти, вовлечены представители малочисленных народов Севера. Это абсолютно обоснованно: месторождения компании расположены на территории непосредственного обитания родоплеменных общин коренного населения. Поэтому предприятие делает все возможное, чтобы сохранить традиционный уклад жизни коренных народов Севера и в то же время помочь им в развитии. Так, в рамках Соглашения о сотрудничестве с Пуровским районом компания ведет обустройство национального поселка Халясавай. Здесь на протяжении 10 лет возводятся социальные объекты, обеспечивается эксплуатация зданий и сооружений, оказываются транспортные услуги. За это время полностью обустроены производственная база, административное здание сельскохозяйственной родоплеменной общины Еты-Яля, засольно-копильный цех, здание администрации поселка, современная школа-интернат на 150 мест, новая котельная. Построены целые улицы жилых домов.

Другой пример такого рода социальных проектов – реализация соглашений о сотрудничестве с администрацией Красноселькупского района. В рамках данного соглашения была развита инфраструктура целого района: выполнена телефонизация национального села Ратта и подготовлена проектно-сметная документация для строительства местной котельной, оказана финансовая помощь на развитие традиционных отраслей хозяйствования в агрофирме «Толькинская» – приобретены теплоход «Горностай» и наливная баржа. Также проведены научно-



3



4



исследовательские работы по культурно-демографическому развитию Красноселькупского района.

Важнейшее место в реализации масштабных социальных проектов компании занимают инвестиции в развитие крупнейших городов Ямала – Ноябрьска и Губкинского. Так, при непосредственном участии компании были возведены православный храм Архистратига Михаила и мусульманская Соборная мечеть. Оба сооружения стали украшением не только Ноябрьска, но и всего Ямала. И поныне «Газпром добыча Ноябрьск» оказывает весомую помощь на содержание и ремонт этих культовых сооружений. Кроме того, предприятием активно поддерживаются образовательные проекты городской православной общины.

В своей работе компания неуклонно следует принципам социальной ответственности: активно участвует в актуальных городских проектах, реализует социальные программы для персонала, занимается благотворительностью, поддерживает и развивает образование, спорт и культуру.

За последние несколько лет в Ноябрьске появились сразу два спортивных объекта: лыжная база (инвестиции в ее строительство составили порядка 50 млн. рублей) и единственная в своем роде зона активного отдыха с горнолыжным спуском, оснащенная мини-подъемником. Последняя стройка состоялась благодаря программе «Газпром – детям», в рамках которой было выделено около 100 млн. рублей.

Ключевая роль в структуре социальных инвестиций компании отведена благотворительным программам. Решения об оказании благотворительной помощи базируются на принципах региональной принадлежности, обоснованности, равнодоступности. Ежегодно на благотворительные цели «Газпром добыча Ноябрьск» выделяет более 30 млн. рублей. Есть отдельная подстатья – адресная помощь льготным категориям населения (ветеранам, мно-

годетным семьям, малообеспеченным, инвалидам). Кроме того, проводится финансирование жизненно важных высокотехнологичных операций, дорогостоящего реабилитационного лечения. Также уже традиционно в Ноябрьске и Губкинском проводятся массовые благотворительные акции «Подарок первокласснику» и «Подарок ветерану».

Одна из последних инициатив ноябрьских газовиков – конкурс социальных грантов. Это новый проект компании, ориентированный прежде всего на то, чтобы расходы на благотворительность имели общественно значимый результат и приносили не «местечковую» пользу отдельным нуждающимся гражданам, а работали на благо всех без исключения жителей. На его реализацию Общество выделило 2,5 млн. рублей. В ходе заявочной компании общественные организации и объединения Ноябрьска, учреждения образования, досуга и спорта представили 33 проекта в пяти направлениях: дошкольное образование, раннее развитие детей; организация досуга и дополнительное образование детей и подростков; развитие культуры и искусства; развитие физической культуры и спорта; охрана здоровья. Победители гранта по каждому из направлений получат финансирование в размере 500 тыс. рублей.

*Стабильное развитие производства, как правило, обусловлено не только богатством недр, но и грамотными управленческими решениями: природными ресурсами надо еще уметь распоряжаться! И чем старше производство, тем острее звучит вопрос о восполнении запасов. А потому поиск новых перспективных горизонтов, определение рачительных подходов к разработке действующих – задача номер один для предприятия. Вектор трудовой деятельности ноябрьских производителей неизменно направлен в будущее, и они сегодня умело определяют потенциальные производственные рубежи. Для ООО «Газпром добыча Ноябрьск» эти границы сегодня отодвинулись далеко за пределы Ямала – на Урал, в Якутию и на Камчатку.*



**ИСТОРИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ**

*31 мая 1977 года.* Издан приказ №273 о создании газопромыслового управления «Вынгапургаз». Началось создание основной базы для освоения Вынгапуровского газового месторождения.

*30 декабря 1978 года.* В эксплуатацию введен Вынгапуровский газовый промысел.

*13 января 1993 года.* В эксплуатацию введен Комсомольский газовый промысел, самый крупный в ООО «Газпром добыча Ноябрьск». Кроме того, Комсомольское месторождение входит в пятерку крупнейших газовых месторождений России. Здесь наиболее эффективная экономика — самый дешевый газ в стране добывается на Комсомольском месторождении.

*26 января 1996 года.* В эксплуатацию введен Западно-Таркосалинский газовый промысел. На его долю приходится около 20%, то есть пятая часть добываемого предприятием газа. Уникальность Западно-Таркосалинского промысла в том, что он единственный на предприятии, где добывают не только газ, но и газовый конденсат.

*16 июня 1999 года.* Коллективом предприятия добыт 500-миллиардный кубометр природного газа.

*24 июля 1999 года.* Введен в эксплуатацию Губкинский газовый промысел, самый уникальный по срокам строительства и ввода в эксплуатацию. Губкинское газоконденсатно-нефтяное месторождение было открыто 11 февраля 1965 года. Его освоение началось спустя 33 года, и уже через 11 месяцев промысел был введен в эксплуатацию.

*25 октября 2003 года.* В эксплуатацию введен Вынгаяхинский газовый промысел — самый современный и уникальный не только в ООО «Газпром добыча Ноябрьск», но и в ОАО «Газпром» в целом. Рациональное использование и расположение объектов инфраструктуры, передовая система газосбора по межпромысловому газопроводу с двух месторождений на одну установку комплексной подготовки газа, обслуживание двух месторождений одной ДКС — вот его особенности.

*15 сентября 2004 года.* Начало подачи газа с Еты-Пуровского газового месторождения.

*24 октября 2006 года.* Коллективом предприятия добыт первый триллион кубометров газа.

*Июнь 2008 года.* Создан филиал в г. Екатеринбурге «Дирекция по разведке и обустройству месторождений».

*Апрель 2010 года.* Открыты филиалы в гг. Петропавловске-Камчатском и Ленске.