

# БАНКОВСКОЕ СООБЩЕСТВО



ПРЕЗИДЕНТ АССОЦИАЦИИ РОССИЙСКИХ БАНКОВ  
Гарегин Ашотович Тосунян

Как известно, негосударственные банки в России начали создаваться в 1988 году. К концу 1988 года в стране действовало 25 коммерческих и кооперативных банков, а к концу 1989 года их насчитывалось уже 137.

В августе 1989 года был создан Московский банковский союз, а в 1990 году – Российский банковский союз с местонахождением в Перми.

По инициативе Московского и Российского банковских союзов, а также Ленинградской ассоциации банков 27–28 марта 1991 года в Москве состоялся съезд коммерческих и кооперативных банков РСФСР. На съезде было принято решение реорганизовать Российский банковский союз в Ассоциацию российских банков (АРБ) и утвержден ее Устав. Первоначально членами АРБ стали 65 коммерческих и кооперативных банков России.

АРБ является негосударственной некоммерческой организацией, объединяющей коммерческие банки и другие кредитные организации, а также организации, деятельность которых связана с функционированием денежно-кредитной системы Российской Федерации (табл. 1).

Являясь институтом гражданского общества, АРБ аккумулирует насущные потребности банковской системы, обеспечивает доведение возникающих в банковских организациях проблем до органов государственной власти и управления, а также представляет интересы банковского сообщества и банковской клиентуры в государственно-властных структурах.

АРБ не только способствует осознанию банковским сообществом факторов, тормозящих развитие российской банковской системы, но и выступает организатором коллективных действий, направленных на их устранение. К числу ярких примеров выполнения АРБ своей роли центрального звена самоорганизации отечественной банковской системы, безусловно, относится деятельность Ассоциации, направленная на совершенствование банковского законо-

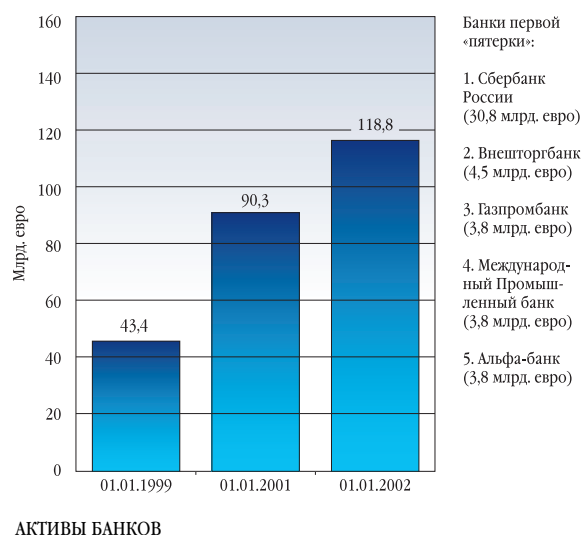
Таблица 1 1

### ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ АССОЦИАЦИИ РОССИЙСКИХ БАНКОВ

АРБ учреждена в марте 1991 года.

С 1997 года Ассоциация российских банков – член Банковской федерации Европейского союза, объединяющей около 3000 банков Европы.

Количество членов АРБ	577
Совокупная валюта баланса	91% всей банковской системы
Собственный капитал	76%
Выдаваемые кредиты	90%
Принимаемые вклады	93%
Доля филиалов	82%



дательства России. Сегодня деятельность профильных комитетов и рабочих групп Федерального Собрания Российской Федерации по подготовке проектов федеральных законов, регулирующих осуществление банковской деятельности, не проходит без участия представителей АРБ.

Примером проявления роли АРБ как центра самоорганизации банковской системы являются ее действия, направленные на создание межбанковского финансового рынка. Так, при непосредственном участии АРБ были созданы Межбанковские финансовые дома в Москве и Санкт-Петербурге, которые обеспечивают клиентов целым комплексом банковских услуг.

АРБ является инициатором проведения целого комплекса научных исследований, которые позволили создать новую отрасль российского права – банковское право.

Зримым проявлением изменения отношения научной общественности страны к банковскому праву стало создание по инициативе Российской академии наук Центра банковского и финансового права в Институте государства и права Российской академии наук – главном правовом научно-исследовательском учреждении России, а также кафедры банковского права и финансово-правовых дисциплин в Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации.

Ассоциация российских банков приняла непосредственное участие в создании Национальной фондовой ассоциации, Национальной валютной ассоциации и Национальной ассоциации по платежным карточкам. Кроме того, Ассоциация выступила учредителем или соучредителем Московской межбанковской валютной биржи, Московского клирингового центра, Фонда «Межбанковский центр проблем управления», Международной московской финансово-банковской школы, Научно-технического центра АРБ, Центра информационного обеспечения банковской деятельности и предпринимательства ИНИОН РАН, Негосударственного пенсионного фонда «Благо», Клуба руководителей банковских служб связей с общественностью и рекламы.

В ноябре 1997 года Ассоциация российских банков принята в качестве ассоциированного члена в Банковскую федерацию Европейского союза, объединяющую около трех тысяч банков Европы.

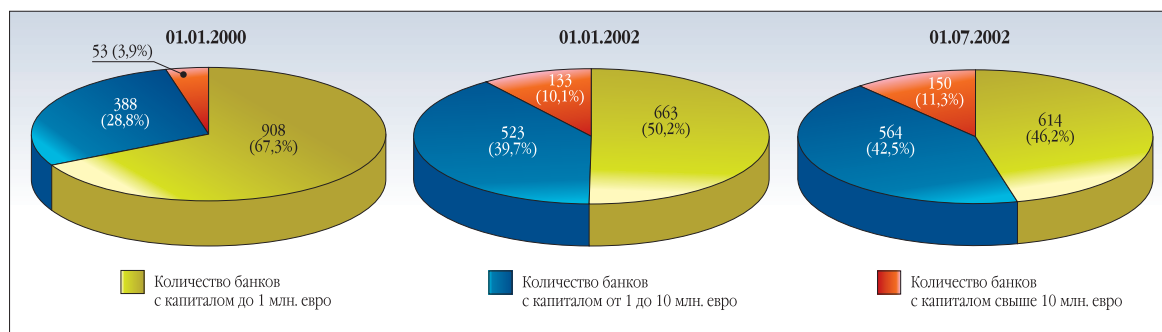
По состоянию на 15 декабря 2002 года АРБ объединяет 577 коммерческих банков и организаций, в том числе 471 кредитную организацию.

АРБ объединяет 70% банковских учреждений России, которым принадлежит около 80% совокупного банковского капитала действующих кредитных организаций и около 90% всех активов банковской системы России.

В Ассоциацию входит подавляющее большинство крупных банков, которые составляют стержень российской банковской системы, все 30 крупнейших российских банков – члены АРБ. Из ста крупнейших банков России членами Ассоциации являются: по размеру собственного капитала – 68, по размеру активов – 76. Членами АРБ являются 18 (из 27) банков со 100%-ным и 5

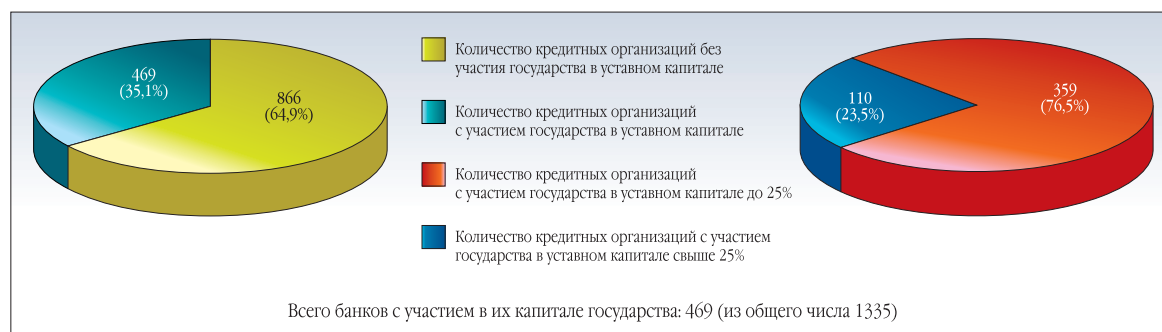


2



РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАНКОВ ПО ВЕЛИЧИНЕ УСТАВНОГО КАПИТАЛА

3



КРЕДИТНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ С УЧАСТИЕМ В ИХ КАПИТАЛЕ ГОСУДАРСТВА

(из 11) банков с более чем 50%-ным иностранным капиталом, имеющих лицензию ЦБ РФ на право ведения банковских операций на территории Российской Федерации (рис. 1, 2, 3, 4).

В соответствии с Уставом АРБ руководящими органами Ассоциации являются:

- Общее собрание (Съезд) членов Ассоциации;
- Совет Ассоциации;
- Президиум Совета Ассоциации;
- Исполнительная дирекция Ассоциации.

Высшим органом управления АРБ является Общее собрание (Съезд) ее членов, которое собирается ежегодно. Съезд утверждает Устав, вносит в него изменения и дополнения, определяет приоритетные направления деятельности Ассоциации, избирает Президента, Совет, Ревизионную комиссию Ассоциации.

В перерывах между съездами высшим органом управления Ассоциацией является Совет, возглавляемый Президентом АРБ. На Совете избирается его Президиум в составе Президента и вице-президентов.

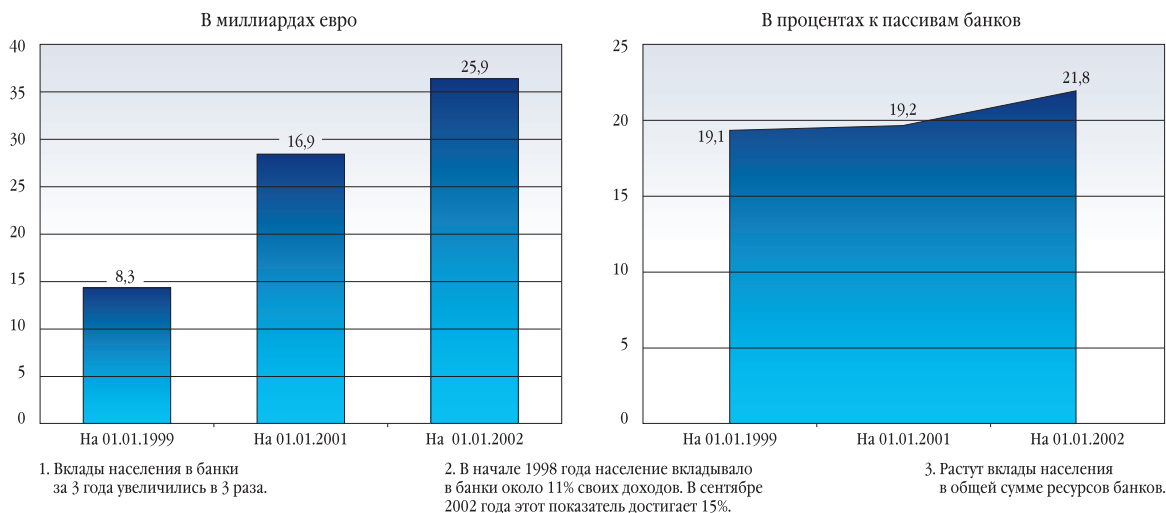
Текущее управление деятельностью Ассоциации осуществляет Исполнительная дирекция, возглавляемая Президентом.

С целью оптимизации работы АРБ по выполнению стоящих перед ней задач в условиях активизации и усиления роли Ассоциации в развитии банковской системы России произведена реструктуризация Исполнительной дирекции. В настоящее время ее структура состоит из девяти департаментов:

- Аналитический департамент;
- Правовой департамент;
- Департамент по взаимодействию с органами государственной власти, корпоративными и политическими организациями;
- Департамент по работе с банками и банковскими объединениями;
- Департамент общественных связей;
- Информационно-технический департамент;
- Департамент развития инфраструктуры;



4



## ДЕПОЗИТЫ И ВКЛАДЫ НАСЕЛЕНИЯ

- Финансовый департамент;
  - Управление делами (на правах департамента).
- В составе Ассоциации создано 14 комитетов:
- по денежно-кредитной политике;
  - банковскому надзору;
  - по банковскому законодательству и нормам саморегулирования;
  - по работе банков в области кредитования реального сектора;
  - по платежным системам и организации расчетов;
  - по региональной политике и взаимодействию с региональными банковскими объединениями;
  - по международной деятельности;
  - по инвестиционной и лизинговой деятельности;
  - по ипотечному кредитованию;
  - по информационной политике и связям с общественностью;
  - по информационным и интернет-технологиям;
  - по налогообложению, бухгалтерскому учету и отчетности;
  - по вопросам банковской безопасности и противодействия легализации преступных доходов;
  - по банковскому аудиту.

В составе Исполнительной дирекции действует также Секция банков с участием иностранного капитала.

В работе комитетов и секции Исполнительной дирекции АРБ непосредственное участие принимают представители банков и организаций – членов АРБ.

Для рассмотрения споров, возникающих между кредитными и иными организациями, при АРБ создан и действует третейский суд.

Кроме того, при Ассоциации функционирует также Служба безопасности «Амулет», которая осуществляет разностороннюю деятельность по обеспечению безопасности функционирования банковских учреждений.

Главная цель АРБ – содействие формированию в стране стабильно развивающейся, разветвленной, высокорентабельной системы банков и защита их интересов.

Основными задачами Ассоциации являются:

- участие в развитии банковского дела в Российской Федерации, в мероприятиях, проводимых органами государственной власти и управления, Центральным банком РФ, по стабилизации экономики, денежного обращения и осуществлению денежно-кредитной политики;



- представление и защита интересов кредитных организаций в законодательных и исполнительных органах власти и управления, Центральном банке РФ, судебных, правоохранительных, налоговых и других государственных органах;
- содействие кредитным организациям в консолидации их ресурсов для решения крупных народно-хозяйственных программ;
- оказание кредитным организациям организационной, информационно-аналитической, методической, правовой и иной помощи в их работе по обслуживанию юридических лиц и населения в условиях рыночной экономики на основе изучения зарубежного и отечественного опыта;
- поддержка взаимного доверия, престижа кредитных организаций, контактов их руководителей и специалистов, надежности и добропорядочности, делового партнерства во взаимоотношениях кредитных организаций между собой и с клиентами;
- способствование развитию сотрудничества российских кредитных организаций с зарубежными банками, их союзами и ассоциациями, международными финансовыми организациями.

Для достижения своих целей и решения указанных задач Ассоциация:

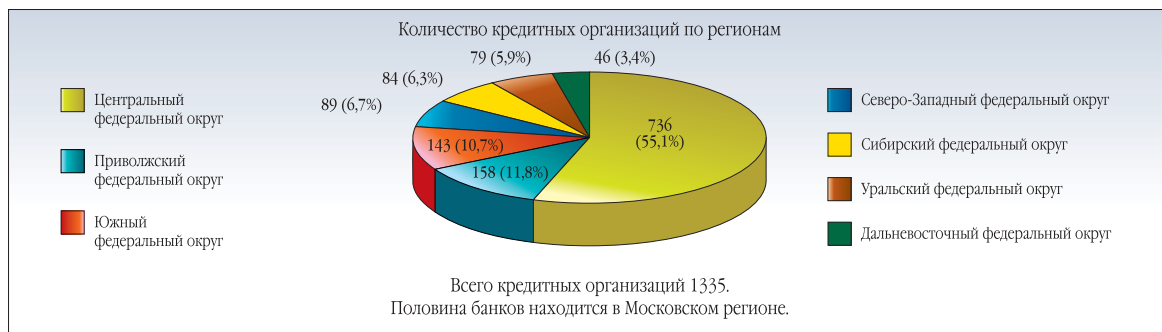
- добивается принятия законодательных и подзаконных нормативных актов, способствующих развитию денежно-кредитной системы, повышению ее надежности и самостоятельности, ограждающих кредитные организации от незаконного вмешательства государственных органов в их деятельность; самостоятельно разрабатывает или принимает непосредственное участие в подготовке таких актов;
- координирует свою деятельность с Банком России;
- разрабатывает и направляет в компетентные органы власти и управления, а также в Банк России предложения по реализации денежно-кредитной политики, регулированию деятельности кредитных организаций, стабилизации денежного обращения, финансового и кредитного рынка, по совершенствованию налоговой политики в сфере банковской деятельности;
- оказывает членам Ассоциации правовую, организационную, консультативную и иную помощь в конкретных ситуациях по их просьбе и своей инициативе;
- анализирует состояние и тенденции развития экономики, банковского дела, финансового и кредитного рынков, информирует и дает рекомендации по этим вопросам членам Ассоциации;
- информирует кредитные организации о решениях органов власти и управления, налоговых органов и Банка России о решениях, принятых судами по спорам, имеющим отношение к деятельности кредитных организаций;
- организует конференции, симпозиумы, семинары, выставки по актуальным вопросам денежно-кредитной политики и банковской деятельности и участвует в их проведении;
- сотрудничает с отечественными и зарубежными союзами, ассоциациями и другими объединениями кредитных организаций, финансистов и товаропроизводителей;
- содействует повышению профессионального уровня руководителей и специалистов кредитных организаций, созданию школ, центров и курсов переподготовки банковских кадров, организует стажировку специалистов в кредитных организациях в России и за рубежом;
- организует и осуществляет информационно-издательскую деятельность, информирует общественность о положении в банковской системе; издает «Вестник Ассоциации российских банков», освещает в нем и средствах массовой информации опыт деятельности кредитных организаций, их роль в экономической жизни России.

Одним из приоритетных направлений работы АРБ является деятельность по активизации взаимодействия с региональными банками и их объединениями, оказанию им помощи в решении долгосрочных и текущих задач. Ассоциация не только объединяет участвующие в ней банки, но и стремится к тому, чтобы быть консолидирующим центром региональных банковских ассоциаций (союзов), осуществлять через них свою стратегию на местах (рис. 5).

7 октября 2002 года в Москве состоялось Первое Всероссийское совещание банковских объединений. Руководители 16 банковских объединений и представители банковского



5



ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РЕГИОНАЛЬНОЙ СЕТИ БАНКОВ

сообщества 5 регионов подписали «Генеральное соглашение о консолидации усилий банковских объединений по развитию и укреплению банковской системы».

По итогам совещания было принято решение о формировании Бюро банковских объединений РФ (Региональное бюро), включающего руководителей банковских объединений – участников Генерального соглашения.

Участниками Генерального соглашения стали следующие банковские объединения:

1. Ассоциация российских банков (Президент Г.А. Тосунян).
2. Алтайский банковский союз (вице-президент Н.Н. Николаев).
3. Ассоциация коммерческих банков Волгоградской области (Президент Р.С. Беков).
4. Воронежский банковский союз (Председатель Г.Н. Маркин).
5. Ассоциация дагестанских банков (Руководитель О.А. Кадиев).
6. Ассоциация банков и страховщиков Кабардино-Балкарской Республики (Президент Б.А. Эндриев).
7. Московский банковский союз (Председатель Совета Н.В. Редько).
8. Ассоциация коммерческих банков Оренбуржья (Председатель Совета Ю.В. Самойлов).
9. Ассоциация «Рязанский банкирский дом» (Президент В.А. Мазаев).
10. Банковский союз «Большая Волга» (Президент А.К. Титов).
11. Ассоциация банков Северо-Запада (Президент В.В. Джикович).
12. Ассоциация банков Тверской области (Президент А.М. Козырева).
13. Ассоциация коммерческих банков Томской области (зам. Председателя Е.Г. Новоселова).
14. Ассоциация кредитных организаций Тюменской области (Председатель Совета П.Н. Новоселов).
15. Хабаровская ассоциация банков (Президент С.Г. Гребенюк).
16. Ассоциация банков Центральной России (Генеральный директор Ш.П. Китянь).

Впоследствии к Генеральному соглашению присоединились Пермский банковский союз и Уральский банковский союз.

В настоящее время в Ассоциации российских банков идет активная работа над остро стоящими ключевыми проблемами развития отечественной банковской системы, в числе которых создание системы саморегулирования банковского бизнеса в России.

Сегодня основной проблемой банковской системы страны является отсутствие благоприятных условий для развития банковской деятельности. В чем это выражается?

- в низкой доходности банковского бизнеса;
- в отсутствии стимулов для инвестиционной привлекательности банковской сферы;
- в избыточном количестве ограничений и необоснованных требований, предъявляемых к банкам;
- в том, что финансово-кредитная деятельность не обеспечена должным образом судебной защитой.

Что мы имеем в результате этого?

- низкую кредитоспособность банков;





- концентрацию основных активов в двух десятках банков;
- катастрофически низкую капитализацию банковской системы;
- фактическое отсутствие возможности для развития малого и среднего предпринимательства, которое очень нуждается в банковском обслуживании не за 100 км от своего бизнеса, а в малом и среднем банке адекватного ему уровня.

В итоге налицо острейший дефицит банковских услуг в стране. Сегодня в России (если не сводить Россию только к Москве и Санкт-Петербургу), по сути, отсутствует эффективная система банковского обслуживания, пронизывающая все регионы, все отрасли и сектора экономики, доступная всем предпринимателям и каждому гражданину.

*Между тем создание такой системы – необходимое условие решения задач государства по развитию экономики страны.*

Эффективное банковское саморегулирование предоставляет обществу эффективный механизм, являющийся, с одной стороны, альтернативой избыточному государственному регулированию, а с другой – оказывающий существенное влияние на рыночное поведение банков посредством принятия стандартов ведения банковской деятельности, взаимоотношения с клиентами, защиты коллективных интересов бизнеса.

Что такое банковское саморегулирование?

Сущность банковского саморегулирования заключается в делегировании банковским ассоциациям определенных полномочий, во-первых, со стороны кредитных организаций как участников рынка банковских услуг, во-вторых, со стороны государства как субъекта регулирования данного сегмента экономики.

В институциональном плане это означает создание четырехсторонней структуры управления банковскими сделками: клиент банка – банк – саморегулируемая банковская организация – государство.

В этой структуре стороной, осуществляющей первичное разрешение споров и конфликтов между банками, а также банками и их клиентами, выступает не государство в лице его судебных или административных органов, а созданная и контролируемая банками саморегулируемая банковская ассоциация, предоставляющая гарантии наличия и поддержания высоких стандартов ведения банковского бизнеса. Роль государства в этой структуре сводится к выполнению функции арбитра последней инстанции.

На сегодняшний день по всем без исключения параметрам самой представительной банковской ассоциацией федерального уровня в России является Ассоциация российских банков.

Так, АРБ объединяет более 70% действующих банков страны.

Если брать такой показатель, как доля в банковской системе по количеству филиалов, то у АРБ он составит – 82%, у Московского банковского союза (МБС) – 54%, у Ассоциации банков Центральной России (АБЦР) – 40%, у Ассоциации региональных банков – 13%.

Процентное соотношение валюты баланса: АРБ – 91%, МБС – 70%, АБЦР – 50%, Ассоциация региональных банков – 7%.

Собственный капитал банков, объединенных в АРБ, составляет 76% собственного капитала банковской системы страны. Для сравнения: МБС – 50%, АБЦР – 26%, Ассоциация региональных банков – 12%.

Банки, объединенные в АРБ, предоставляют 90% всех выдаваемых в России кредитов (МБС – 65%, АБЦР – 42, Ассоциация региональных банков – 9%, Северо-западная банковская ассоциация – 5%).

Наконец, по вкладам соотношение следующее: АРБ – 93%, МБС – 83%, АБЦР – 76, Ассоциация региональных банков – 6%.

Приведенные цифры делают очевидным утверждение о том, что именно АРБ объективно является наиболее эффективным инструментом банковского саморегулирования и выстраивания паритетных отношений с властью (рис. 6).

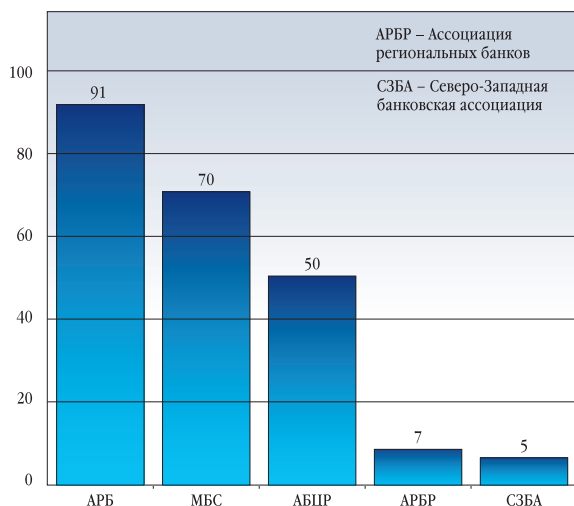
Уже никто не сомневается в том, что ни власть, ни банки не смогут решить накопившиеся проблемы, если не научатся конструктивно взаимодействовать.

Поэтому сегодня наше взаимодействие мы стремимся основывать на принципах социального партнерства (рис. 7).

Роль АРБ в реализации партнерских отношений банковского сообщества и власти состоит в том, что она является:

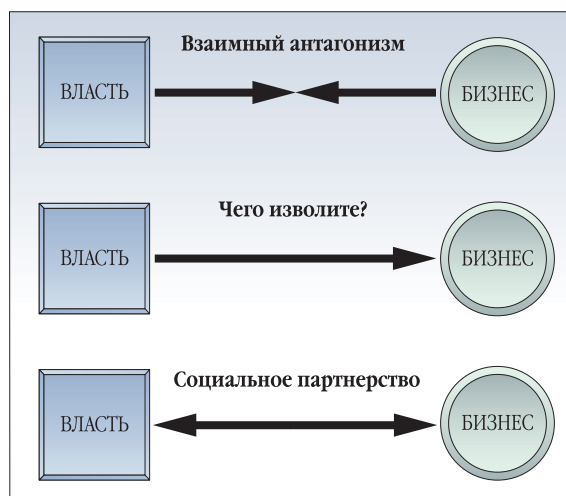


6



АРБ В СИСТЕМЕ БАНКОВСКИХ ОБЪЕДИНЕНИЙ. СОВОКУПНАЯ ВАЛЮТА БАЛАНСА БАНКОВ, ВХОДЯЩИХ В БАНКОВСКИЕ АССОЦИАЦИИ (В ПРОЦЕНТАХ)

7



МОДЕЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ БИЗНЕСА И ВЛАСТИ

- 1) инструментом выработки согласованной позиции банков по интересующим их вопросам;
- 2) инструментом влияния на органы государственной власти в процессе их решения.

Для этого разработаны эффективные механизмы, которые позволяют во главу угла деятельности АРБ поставить заранее прогнозируемый результат.

В АРБ используется следующая технология работы:

- После согласования и утверждения приоритетных (первоочередных) вопросов, требующих решения, по каждому из них формируется рабочая группа.
- В эти рабочие группы приглашаются представители банков, а также имеющие необходимую квалификацию специалисты из государственных ведомств и научных учреждений.
- Результатом деятельности каждой рабочей группы является документ в виде проекта нормативного или иного акта, в принятии которого заинтересованы банки.
- Затем идет планомерная работа по продвижению этого акта до его окончательного принятия.
- В зависимости от специфики решаемой задачи в рамках того или иного проекта используются такие формы работы, как:
  - проведение «круглых столов»;
  - организация и участие в парламентских слушаниях;
  - PR-сопровождение;
  - адресная аргументация обоснованности мнения банковского сообщества для принимающих решение лиц и т.д.

Практическая реализация задач банковского саморегулирования в деятельности АРБ проявляется в ее нацеленности на то, чтобы стать организацией, членство в которой обеспечивает банкам получение определенного набора преимуществ:

#### 1. Прогнозируемое поведение государственных органов.

Многочисленные обращения банков о том, что для них перерегистрация уставного капитала, регистрация проспекта эмиссии, решение других технических вопросов затягиваются обычно на многие месяцы, привели нас к выводу о необходимости взять эти функции на себя.

АРБ готова по желанию банков оказывать им практическую помощь в решении проблем, возникающих при лицензировании, регистрации, открытии филиалов, допфилиалов и т.д.

Кроме того, было бы уместно, чтобы представители АРБ по желанию банков участвовали в качестве наблюдателей в проверках их деятельности. Цель – осуществление контроля за законностью и обоснованностью предъявляемых чиновниками требований.

#### 2. Прогнозируемое поведение партнеров банка на рынке банковских услуг.

В данном случае задача АРБ состоит в выявлении и удалении с банковского рынка недоб-





росовестных или не стремящихся к выполнению своих обязательств кредитных организаций.

Общеизвестно, что никто не может так быстро и точно определить неадекватность рыночного поведения своих партнеров, кроме самих участников рынка банковских услуг.

Задача АРБ в том, чтобы, не дожидаясь вмешательства государства, проверить обоснованность предъявляемых к банку претензий, убедиться в их справедливости и довести до всех участников банковского рынка информацию о ненадлежащем поведении, а также соответствующие рекомендации и предостережения.

*3. Важнейшее значение для банков имеет организация Ассоциацией деловых контактов и связей руководителей банков и региональных банковских объединений с федеральными и местными органами государственной власти.*

Так, по инициативе АРБ состоялся ряд встреч с участием глав администраций (губернаторов областей), главных федеральных инспекторов, начальников ГТУ ЦБ, руководителей региональных банков и ассоциаций. Такие совещания состоялись в Тверской, Калужской, Воронежской, Рязанской, Смоленской, Ярославской и других областях.

*4. Непосредственное участие АРБ в защите законных прав и интересов банков.*

АРБ готова взять на себя решение спорных проблем как банковского сектора в целом, так и отдельных банков путем судебного и административного обжалования незаконных действий и актов государственных органов.

При появлении нормативного акта или решения государственного органа, ущемляющих интересы банковского сообщества, именно АРБ должна взять на себя функцию их опротестования.

*5. Благоприятное для банковской системы общественное мнение.*

Поэтому АРБ уже сегодня проводит целенаправленную работу по:

- улучшению имиджа банковского сектора в России и за рубежом;
- распространению информации, поддерживающей позицию банковского сообщества по тому или иному вопросу;
- пропаганде социальной значимости банковских услуг и банковского сектора экономики;
- убеждению общества в преимуществах легального безналичного денежного обращения;
- ликвидации банковско-правовой безграмотности населения и чиновников.

*6. Важное значение для банков имеет наличие системы внесудебного разрешения хозяйственных споров.*

Это имеет смысл лишь в том случае, если нам удастся создать третейскую систему, которая будет в несколько раз эффективнее существующей государственной судебной системы.

Возможность третейского урегулирования споров следует предоставить не только банкам, но и их клиентам.

Отсюда следует, что одного третейского суда при АРБ недостаточно. Ведь не поедет же банк из Владивостока решать вопросы со своими многочисленными клиентами в Москву.

Поэтому необходимо иметь разветвленную систему региональных третейских судов.

*7. Помощь во внешнеэкономической сфере:*

- в развитии экспорта российских банковских услуг;
- в проведении операций на внешнем рынке;
- в освоении новых форм и технологий банковского дела;
- в международном научно-техническом сотрудничестве.

*8. Кроме всего прочего, участие в АРБ обеспечивает банку:*

- высококвалифицированную юридическую помощь;
- информационные и консультационные услуги.

Кроме того, по желанию банков АРБ может выступать инициатором организации синдицированного кредитования, проектного финансирования и т.д.

*9. Самое существенное, что могут извлечь банки из своего участия в АРБ, – это благоприятная для осуществления банковской деятельности нормативно-правовая база.*

В этом направлении уже имеется позитивный опыт сотрудничества АРБ с Банком России. Так, в комитет АРБ по платежным системам и организации расчетов уже на протяжении нескольких лет пред-



ставляются проекты всех нормативных актов Банка России по указанным вопросам. В заседаниях комитета, которые проходят с участием руководителей и специалистов соответствующего департамента ЦБ, мы совместно вырабатываем взаимоприемлемые решения. Это идет только на пользу нашему общему делу.

При правильной постановке дела это само по себе обеспечит эффективное исполнение АРБ функций саморегулируемой банковской организации.

В нашем понимании термин «саморегулирование» имеет мало общего со схемой «сверху–вниз», которая была реализована для участников рынка ценных бумаг и персонифицирована в организациях НАУФОР и ПАРТАД. Там под саморегулированием понимается скорее сорегулирование, то есть совместное регулирование и контроль за участниками рынка со стороны государственных органов и формально негосударственных, а фактически полугосударственных организаций.

Необходимо реализовать схему «снизу–вверх», где саморегулирование – это скорее самоуправление и самоорганизация участников рынка.

В банковской системе страны может быть несколько самостоятельных банковских ассоциаций разного уровня, в том числе:

- федеральная банковская ассоциация;
- банковские ассоциации федеральных округов;
- ассоциации банков субъектов Российской Федерации.

Возможность сосуществования ассоциаций разного уровня обусловлена тем, что интересы банков диктуют необходимость сохранения определенной конкуренции в этой сфере. Интересы банка могут ограничиваться уровнем субъекта Федерации или федерального округа.

АРБ как ассоциация федерального уровня стремится к налаживанию тесного сотрудничества с другими негосударственными объединениями предпринимателей, в том числе:

- с ТПП России;
- РСПП;
- Ассоциацией банков Центральной России;
- Московским банковским союзом;
- Ассоциацией региональных банков;
- другими региональными банковскими ассоциациями.

Концепция банковского саморегулирования основывается на качественно новой философии взаимодействия власти и банковского бизнеса.

Если ранее отдельные банки в меру своих возможностей пытались лоббировать в органах государственной власти свои частные или узкогрупповые интересы, то предлагаемая система построена на технологии, по которой банк, наталкиваясь на административные или иные препятствия, обращается к своему корпоративному представителю – банковской ассоциации. Другая причина, которая может побудить банк обратиться в АРБ за конкретной помощью, – это его уверенность в том, что любой вопрос легче решить через АРБ, что АРБ создана для решения конкретных вопросов банковской жизнедеятельности.

Попытки выстраивать индивидуальные отношения с органами власти должны рассматриваться как пример «дурного тона».

Решая вопросы повседневного функционирования конкретных банков, саморегулируемая банковская ассоциация объективно нацелена на отстаивание интересов не отдельно взятого банка или банковской группы, а консолидированные интересы банковского сообщества.

Государство, принимая предлагаемые изменения в технологии взаимоотношений банковского бизнеса и власти, должно создать универсальные, одинаковые для всех правила игры.

Осуществляя ассоциированный контроль за чиновниками при выполнении ими универсальных правил принятия управленческих решений, АРБ объективно будет нацелена не на тиражирование индивидуальных льгот или преференций, а на диалог с властью по поводу защиты банковского сектора в целом.